

A PROPOS

LA CIVILISATION INDIGO



LA MISSION DE CIVILISATION INDIGO

INSPIRER UNE RELATION HARMONIEUSE ENTRE L'HUMANITÉ ET L'OCÉAN

MISSION

Notre objectif est d'anticiper la future croissance de l'économie bleue et de l'anthropisation des mers en créant une relation symbiotique avec l'Océan pour transformer défis en opportunités.

Notre mission met l'accent sur l'adaptation aux conséquences du changement climatique tels que la montée du niveau de la mer — sans la combattre ou la fuir — tout en soutenant la résilience et la prospérité des communautés côtières et insulaires vulnérables et de la vie marine.

ACTION

Nous proposons une solution avant-gardiste initiant le développement durable d'une économie bleue offshore symbiotique.

Civilisation Indigo fédère et anime un réseau international d'expertises pluridisciplinaires pour coconstruire, expérimenter et valider des modèles d'adaptation viables.

De la consultation à la R&D et à l'exécution opérationnelle, nous rassemblons les parties prenantes du projet et veillons à leurs intérêts respectifs et à leur adhésion :

1. Acteurs territoriaux & société civile,
2. Acteurs économiques et investisseurs.

STRUCTURE

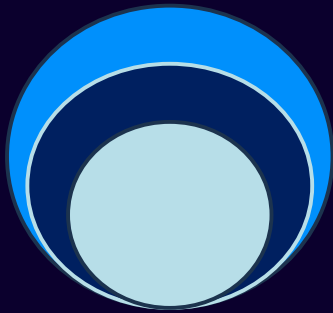
Civilisation Indigo est une entité à but non lucratif et reconnue d'intérêt général, légalement enregistrée en France en 2023 sous le numéro RNA W784011015.

Civilisation Indigo a créé un écosystème de partenaires et d'expertises complémentaires telles que l'océanologie et la biologie marine, l'architecture et l'ingénierie maritimes, la gestion de la pollution et des déchets, les énergies marines renouvelables, la permaculture marine, le génie économique, la mésologie, le droit et la gouvernance ou le tourisme régénératif.



QUEL MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE SOUHAITONS-NOUS ?

VERS UNE DURABILITÉ FORTE À TRÈS FORTE



APPROCHE TECHNICO-ÉCONOMIQUE

Philosophie: « pas de protection de l'environnement, pas de protection sociale sans une base économique forte »

Priorité : économique
Visée : court terme

DURABILITÉ FAIBLE

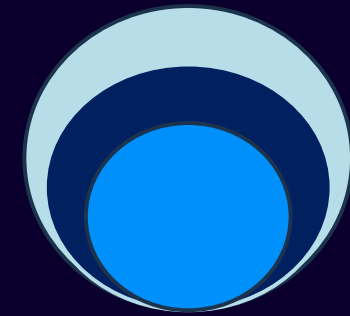


APPROCHE CONSENSUELLE

Philosophie: « concilier protection de l'environnement, équité sociale et croissance économique »

Priorité : équilibre
Visée : moyen terme

DURABILITÉ FORTE



APPROCHE ÉCOSYSTÉMIQUE

Philosophie: « pas de pérennité du système humain sans prise en compte des capacités du support écologique »

Priorité : écologique
Visée : long terme

DURABILITÉ TRÈS FORTE



économie



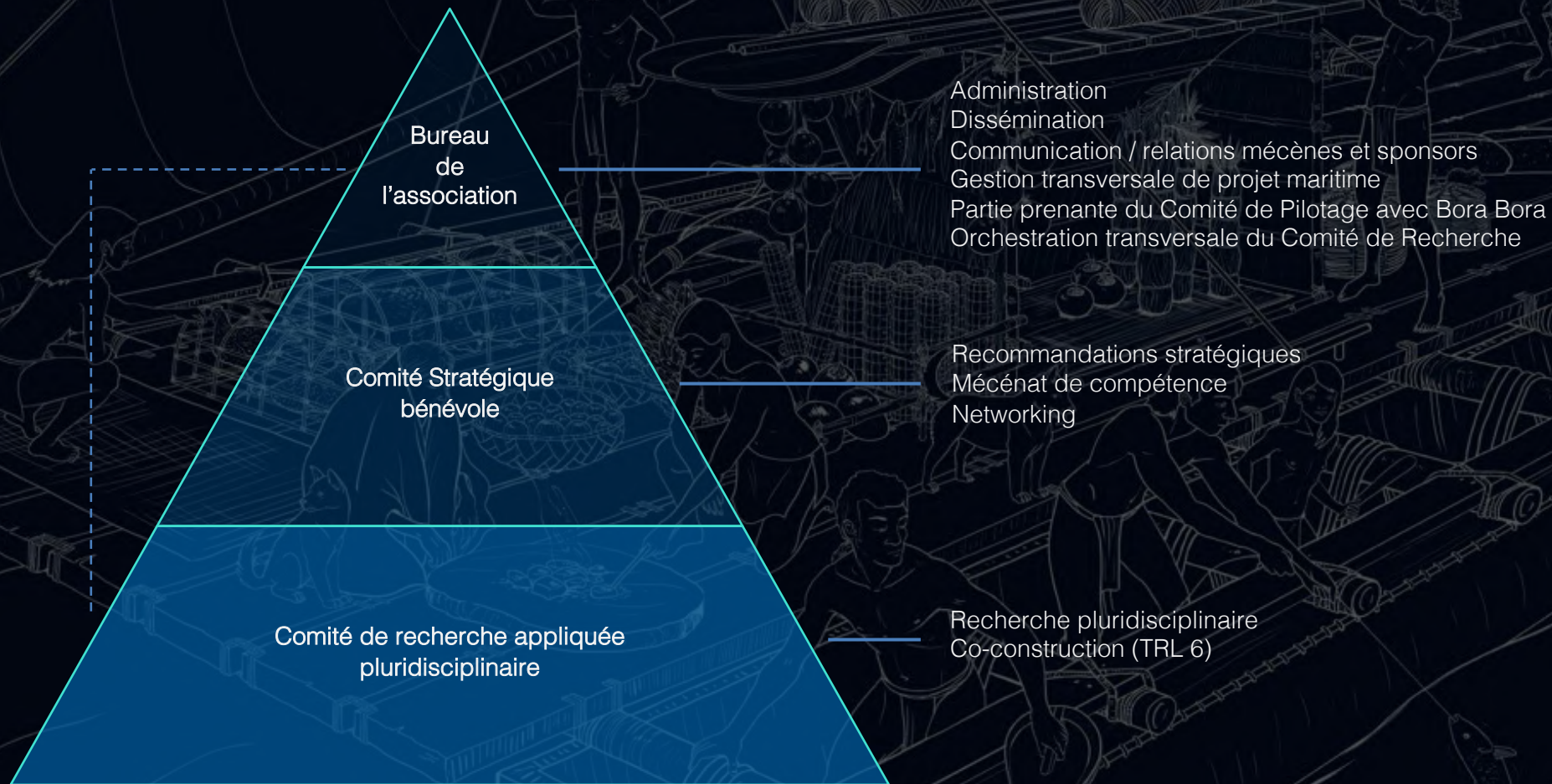
social



écologie



LA GOUVERNANCE DE NOTRE ASSOCIATION



MEMBRE FONDATEUR DU BUREAU

FRÉDÉRIC PONS
PRÉSIDENT



Frédéric Pons, fondateur et président de La Civilisation Indigo, une organisation à but non lucratif et d'intérêt général, est un philanthrope et entrepreneur français avec plus de 25 ans d'expérience dans le marketing, la stratégie et l'Executive Management. Tout au long de sa carrière, il a développé et lancé avec succès des projets innovants pour des marques internationales de premier plan et au sein d'environnements multiculturels.

Après un moment charnière de sa vie, Frédéric a choisi de donner un sens plus élevé à sa vie, canalisant ses efforts vers une cause pionnière au service de toute vie sur Terre. Admirateur de longue date du monde marin et de ses mystères, Frédéric s'est aujourd'hui donné pour mission de mener à bien l'étude, l'expérimentation et le déploiement de Smart Offshore Ecosystems durables, désirables, viables et générateurs.

Pour apprendre à vivre en symbiose avec et sur les océans...



NOTRE STRATEGIC ADVISOR

JACQUES ROUGERIE



Depuis plus de 30 ans, Jacques Rougerie fonde son travail sur une architecture biomimétique, bio-inspirée, résiliente et durable. Il a dans cet esprit construit des habitats et des laboratoires sous-marins, des centres de la mer, des vaisseaux à coques transparentes, des musées subaquatiques, des projets de villages flottants, ou encore une base et un village lunaire.

Enfant, sur les plages lointaines d'Afrique, ses copains construisaient des cabanes dans les arbres. Lui voulait les bâtir sous la mer ou dans l'espace, et devenir un explorateur du futur. Fasciné par les romans de Jules Verne, « 20000 lieues sous les mers » et le voyage « De la Terre à la Lune » et plus tard devant l'exploit de Gagarine et le commandant Cousteau mettant au point la même année le premier habitat sous-marin au monde, Jacques Rougerie voit son destin transformé par ces deux grandes aventures spatiales et océaniques.

"Il n'existait pas de réelles références architecturales et techniques pour bâtir ces nouveaux cadres de vie océaniques. Il était donc indispensable pour moi de travailler avec une équipe pluridisciplinaire et de m'inspirer du génie de Léonard de Vinci qui disait à ses élèves : « Allez prendre vos leçons dans la nature, c'est là qu'est notre futur. » Car depuis l'origine du monde, il y a 3 milliards 800 millions d'années la nature dessine les plus belles formes, les courbes les plus élégantes et fabrique les meilleurs matériaux. C'est cette démarche biomorphique qui est à l'origine de mes créations."



MEMBRE FONDATEUR DU BUREAU

GUILLAUME VICHOT
VICE-PRÉSIDENT



Guillaume Vichot est ingénieur naval diplômé de l'ENSTA, de l'IHEDN et de l'AUDENCIA et spécialisé dans la gestion de projets maritimes et de contrats. Fort d'une solide expérience dans la gestion de projets maritimes et navals, notamment chez Naval Group, il a acquis une grande expertise dans ce domaine. En tant que Managing Partner d'Oppy International, un accélérateur de projets maritimes, il développe et gère des projets complexes pour des clients internationaux, les guidant de la conception et de l'industrialisation à la satisfaction de l'utilisateur final.

Dans le cadre de ses fonctions, il veille au respect des objectifs Qualité-Coût-Livraison et orchestre un ensemble d'interfaces, notamment la conception, la production, le QHSE, les achats, la chaîne d'approvisionnement, la relation client, les utilisateurs finaux et la gestion des collectivités locales. Grâce à cela, il gère efficacement des équipes multidisciplinaires et multiculturelles, assurant une collaboration sans faille entre divers participants.



MEMBRE FONDATEUR DU BUREAU

SOPHIE HOEHLINGER
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL



Sophie Hoehlinger est une dirigeante dotée d'une riche formation et d'une vaste expérience dans les secteurs pharmaceutique et de la santé. Elle est titulaire d'un European Board Diploma d'ECODA et d'un Board of Director Certificate (option climat et biodiversité) de Sciences Po Paris, tous deux obtenus en 2024. Son parcours académique a commencé par une licence en biologie de l'Université Louis Pasteur, et elle a perfectionné ses compétences grâce à des programmes académiques à la Vlerick Business School, à l'INSEAD et à l'IESE Business School.

Les principales forces de Sophie résident dans la gestion du P&L, la stratégie commerciale, la transformation numérique et la responsabilisation des équipes. Elle est reconnue pour son style de leadership collaboratif, sa finesse stratégique et sa capacité à simplifier des situations complexes. Passionnée par le rapprochement entre tradition et innovation, Sophie se consacre à la réussite à long terme grâce à un capital humain diversifié. En tant que plongeuse biophile, Sophie considère les océans comme l'allié le plus évident de l'humanité.



COMITÉ STRATÉGIQUE, MEMBRE D'HONNEUR

KOEN OLTHIUS

"AQUATECTURE" ET ARCHITECTURE FLOTTANTE



Koen Olthuis (1971), co-fondateur du célèbre cabinet d'architecture néerlandais Waterstudio, a étudié l'architecture et le design industriel à l'Université de technologie de Delft. Waterstudio possède une expertise indiscutable en matière d'urbanisme flottant ou amphibie, et a été choisi pour construire l'île flottante des Maldives, actuellement en construction.

En 2007, il a été choisi au 122^e rang de la liste des personnes les plus influentes au monde par le Time Magazine en raison de l'intérêt mondial croissant pour les problématiques liées à l'eau. D'ailleurs, le magazine français Terra Eco l'a choisi en 2011 comme l'une des 100 personnes vertes qui vont changer le monde.



COMITÉ STRATÉGIQUE, MEMBRE D'HONNEUR

RUTGER DE GRAAF

SOLUTIONS D'HABITAT FLOTTANT D'ADAPTATION



Rutger de Graaf est un ingénieur et un entrepreneur reconnu comme le principal expert mondial des solutions flottantes urbaines résilientes. Néerlandais, il est, entre autres, le fondateur de Blue21, une société de conseil et de haute technologie entièrement spécialisée dans le développement et l'application de technologies de construction flottante résilientes ou d'adaptation au climat pour le logement, l'énergie, la logistique et la production alimentaire dans des projets à impact social et écologique aux Pays-Bas et à l'étranger.

Il a participé au projet financé par l'UE Space@Sea et a récemment été nommé à la Busan Marine Smart City Task Force, un projet soutenu par l'ONU. Il contribue à la construction et à l'utilisation d'infrastructures flottantes en tant que nouveaux moteurs de la croissance de la Corée du Sud et puissants leviers pour lutter contre le changement climatique.



COMITÉ STRATÉGIQUE, MEMBRE D'HONNEUR

DENIS LACROIX

PROSPECTIVE LIÉE À L'OCÉAN



Denis Lacroix lance la réflexion prospective à l'IFREMER en 2006. Les travaux collectifs portent sur les énergies renouvelables marines, les ressources minérales profondes, les scénarios d'environnement à 2100, la montée du niveau de la mer.... Auteur de nombreux ouvrages, il effectue des missions de formation à la prospective et à la veille stratégique dans 5 universités en France et en Europe.

« La Civilisation Indigo est riche de visions pour l'humain, comme pour la nature, en lien étroit avec la mer. Allons-nous être capables de remplacer les thalassocraties militaires et économiques actuelles par des projets qui valorisent la co-construction plutôt que la compétition, les liens plutôt que les biens, la confiance plutôt que la défiance ?

Ce projet porte précisément la dynamique d'une nouvelle alliance avec la mer, afin que ce bien commun mondial porte aussi des utopies créatrices. La jeunesse a aussi besoin de futur désirable; en voici un exemple concret: il invite justement à prendre le large. »



COMITÉ STRATÉGIQUE, MEMBRE D'HONNEUR

DAMIEN SERRE

STRATÉGIES DE RÉSILIENCE ET SCIENCES APPLIQUÉES



Damien Serre est Prof., Chercheur associé à l'UVSQ-CEARC (cearc.fr) et PDG de TheClimateStandards Company et de RESCUESolutions. Il dirige des projets de R&D dans le domaine de la résilience aux risques climatiques avec un accent particulier sur l'évaluation de la résilience, la gestion des infrastructures critiques, les systèmes d'aide à la décision spatiale pour optimiser la résilience de différents types d'aléas avec une forte expertise sur les inondations.

Il a présidé ou co-présidé de nombreux volets ou sessions internationaux dans son domaine d'expertise, par exemple l'Assemblée générale de l'EGU à Vienne en 2009, 2010, 2017 et 2018 ainsi que la conférence internationale FLOODRISK 2016 à Lyon en 2016 (session sur les risques de catastrophe et la reconstruction). Il a été rédacteur en chef du Journal of Water and Climate Change (IWA) de 2013 à 2021, rédacteur en chef de la revue Urban Risk Studies (ISTE) et membre du comité de rédaction du Journal of Flood Risk Management (Wiley).



COMITÉ STRATÉGIQUE, MEMBRE D'HONNEUR

MORGAN RÆ

PIONNIÈRE DE L'HÔTELLERIE RÉGÉNÉRATIVE



En tant que guide chevronnée du monde aquatique, [Morgan Ræ](#) met à profit ses décennies de recherche dans le domaine de l'hospitalité pour redéfinir l'économie circulaire et l'espace des profondeurs marines. Afin d'élever les standards du design et de sensibiliser le public à notre lien avec l'eau, [L'eautelier](#) est à la fois un studio et un lieu d'accueil, imprégné de la fluidité et de la résilience de l'élément qu'il a choisi.

L'eautelier a récemment accueilli l'exposition « Dreams Do Come True » lors de la Conférence des Nations unies sur les océans de 2022 à Lisbonne et a co-organisé la série de sensibilisation à l'eau « I ♥ NY Sea » lors de la Conférence des Nations Unies sur l'eau de 2023.

Parmi les dernières distinctions de Ræ figurent quatre prix de design, dont la 6^e place au classement 2024 des 50 meilleurs hôtels du monde pour le Royal Atlantis, et le prix Radical Innovation 2021. Ræ a également été invitée dans de nombreux podcasts, notamment Seasteading Today et Top Floor, pour ses créations aquatiques. Ayant travaillé sur plus de 100 projets à travers le monde et forte de plus de 25 ans d'expérience, elle est l'une des pionnières du concept de studio de design nomade.

Ræ a collaboré avec des marques hôtelières de renom, notamment Atlantis et One&Only Resorts de Kerzner, Nômade, SohoHouse & 1Hotels, Westin, Sheraton, 11Howard, Fairmount, Fontainebleau, Cosmopolitan Las Vegas, Hard Rock, MGM, Selina, ainsi qu'avec des résidences telles que Mini Living de BMW et des entreprises du secteur maritime comme America's Cup et Royal Caribbean. Parmi ses projets actuels figure un Bed & Breakfast à base d'algues, spécialement conçu pour les voyageurs solitaires en quête d'une détox numérique.



COMITÉ STRATÉGIQUE, MEMBRE D'HONNEUR

CÉSAR JUNG-HARADA

OCÉAN : PLURIDISCIPLINARITÉ, IMPACT, INNOVATION



Cesar Jung - Harada est un designer, environnementaliste, éducateur et entrepreneur franco-japonais, passionné par les technologies océaniques, l'innovation d'impact et l'éducation, basé à Singapour.

Cesar est professeur associé de design à l'Institut de technologie de Singapour et est actuellement candidat au doctorat en design et innovation océanique au CNAM (France), directeur de MakerBay LTD (Hong Kong Makerspace), Scoutbots LTD (Ocean Robotic Startup). Cesar est administrateur du conseil d'administration de HBKU (Qatar), la Fondation Wyng (Hong Kong).

Cesar a été chercheur et chef de projet au MIT, et est titulaire d'un master du Royal College of Art (Design Interactions), et d'un autre Master de l'ENSAD Paris (Animation). Cesar anime régulièrement des ateliers et des conférences lors de conférences internationales dans des lieux tels que l'ONU, Harvard ou TED. Dernièrement, Cesar a organisé une exposition à Singapour de son projet de International Ocean Research Station.



COMITÉ STRATÉGIQUE, MEMBRE D'HONNEUR

JACK DYER

CONSEILLER EN ÉCONOMIE BLEUE ET FINANCE



Le Dr Jack Dyer, en tant qu'économiste spécialiste du changement climatique, du développement et de l'océan, a plus de 10 ans d'expérience dans le conseil, l'enseignement et l'entrepreneuriat à l'échelle mondiale et africaine, avec une licence en économie de l'Université du Kent, une maîtrise en commerce (économie maritime/droit) et un doctorat sur l'impact du changement climatique sur l'avenir des économies bleues et des ressources marines mondiales. écosystèmes, communautés et individus.

Son expertise du changement climatique, de l'économie circulaire verte et bleue s'étend du tourisme de croisière et maritime à l'éducation aux aires marines protégées, aux catastrophes naturelles, aux drones, à la réparation navale, à la finance et à la psychologie, à l'économie spatiale, au droit maritime, à la gouvernance des océans, à la logistique.

Le Dr Jack Dyer, a été impliqué dans la recherche en tant qu'universitaire, chercheur, conférencier, entrepreneur et consultant pour améliorer les perspectives de création d'un destin océanique éco-conscient pour l'avenir de l'économie bleue et de la Terre.



COMITÉ STRATÉGIQUE, MEMBRE D'HONNEUR

SIMON NUMMY

DESIGN DURABLE DANS DES ENVIRONNEMENTS CONTRAINTS



Simon Nummy est un consultant en design durable et un architecte avec plus de 20 ans d'expérience dans des projets commerciaux à grande échelle en Europe, en Asie, en Australie et au Moyen-Orient. Spécialisé dans la conception durable des infrastructures de transport, y compris les systèmes de métro, les trains légers, les trains à grande vitesse, les réseaux d'autobus et les projets maritimes.

Avant de rejoindre NEOM, Simon a passé plus de dix ans au Moyen-Orient à travailler avec 2oa.studio, ATKINS et Mott MacDonald. Avant cela, il a travaillé en Australie pour HASSELL et COX Architects, contribuant à un large éventail de projets, tels que des systèmes de métro, des stades sportifs, des installations industrielles et de recherche, des immeubles résidentiels de grande hauteur, des campus d'enseignement et des développements hôteliers.

De 1995 à 1997, Simon a travaillé avec Ken Yeang à Kuala Lumpur, en Malaisie, où il a participé à la conception, au développement et à la planification générale de projets bioclimatiques de grande envergure. Il a été présélectionné pour le concours LAGI 2014 avec #HeloTweet et pour le LAGI 2019 avec ANTHROPOCENE, qui a été exposé au MASDAR. Simon a également remporté le concours 2015 du Seasteading Institute avec « Storm Makes Sense of Shelter », présenté au V&A Museum de Londres dans le cadre de « The Future Starts Here : 100 Projects Shaping the World of Tomorrow ».



COMITÉ STRATÉGIQUE, MEMBRE D'HONNEUR

CÉSAR DUCRUET

TRANSPORT, PORTS ET LOGISTIQUE



César Ducruet, géographe, est maître de recherche au Centre national de la recherche scientifique (CNRS). Il travaille actuellement au laboratoire Economix (Paris-Nanterre) sur l'impact local de la mondialisation maritime contemporaine. Ses recherches portent sur l'innovation technologique, la connectivité, l'emploi, la vulnérabilité, l'environnement et les questions de santé dans un contexte portuaire et de ville portuaire. Il est l'investigateur principal du projet de recherche financé par l'ANR « Maritime Globalization, Network Externalities and Transport Impacts on Cities » (MAGNETICS) (2023-2026).

César est intervenu en tant qu'expert pour diverses organisations internationales (OCDE, Banque mondiale, OMS) et travaille régulièrement avec de nombreux partenaires en Asie (Korea Maritime Institute, JETRO, ASEM, Chinese Academy of Sciences, ECNU, Fudan University, Shanghai Maritime University). Ses publications comprennent trois volumes édités sur les réseaux maritimes (2015), l'analyse des données de transport maritime (2017) et les systèmes portuaires (2023) dans les Routledge Studies in Transport Analysis. Deux autres volumes sont en cours de préparation : « Port-Cities and Globalization since the 1950s » et « Healthy Port Cities : Mitigating Environment and Public Health Impacts of Ports and Shipping » (2025-2026).

Il est également membre associé de porteconomics.eu, membre du conseil scientifique de SFLOG, GIS Axe Seine, GDR OMER, RETE Association, membre du conseil consultatif international de PortCityFutures, et membre du comité éditorial de Journal of Transport Geography, Maritime Business Review, International Journal of Transport Economics, et Portus.



NOTRE MARRAINE DE CŒUR

EMMA-CLAIRE FIERCE



Artiste, exploratrice et athlète de haut niveau, Emma-Claire incarne les valeurs de créativité, de générosité, d'intégrité et d'audace prônées par La Civilisation Indigo. Elle est en effet la première Française à avoir traversé à la nage l'Oceans7, un véritable exploit en eau libre.

Connue pour ses contributions exceptionnelles à la natation extrême et aux sciences du sport, elle a été officiellement reconnue Ocean Expert par l'UNESCO. Cette reconnaissance prestigieuse souligne son expertise en études océaniques et son engagement à faire progresser la compréhension scientifique de l'adaptation humaine aux environnements extrêmes.

« La Civilisation Indigo n'est pas qu'un projet, c'est plus. Cela nous dépasse tous. C'est une construction culturelle et civilisationnelle positive fondée sur les valeurs d'unité, de créativité, de beauté, d'inclusion et de transformation à travers les nations et les générations. Elle envisage une collaboration harmonieuse avec les océans et la richesse de notre biologie. »



AMBASSADEUR DE LA JEUNESSE

LUCCA STEVENSON



Lucca Gianni Figueiredo Stevenson est diplômé en Relations Internationales de la PUC-SP (Brésil), spécialisé en gouvernance climatique, marchés mondiaux et finance durable. Il est le fondateur d'Abaixando a Maré, une initiative dédiée à la lutte contre les impacts économiques et politiques de la montée du niveau de la mer par l'adaptation climatique et la coopération internationale. Lucca a pris la parole à la COP30 et a dialogué avec le ministère brésilien du Climat sur des recommandations politiques liées à la montée du niveau de la mer et à l'adaptation côtière.

Il possède une expérience professionnelle à la Chambre de commerce France-Brésil, où il a contribué à des rapports pays orientés vers l'investissement, des notes de politique et des engagements internationaux de haut niveau. Il parle portugais, anglais, français et espagnol.



RESPONSABLE DES PARTENARIATS

FABIAN BAUMGAERTNER



Ayant grandi en Bavière, Fabian Baumgaertner est tombé amoureux de l'univers aquatique en apprenant à nager à l'âge de 4 ans/ Il a rejoint la formation de sauveteur alors qu'il était encore enfant. Etudiant à Vienne, il est devenu instructeur de plongée sous-marine et d'apnée, et titulaire d'un master en sciences océaniques. Son amour pour la mer a été nourri par des expériences inoubliables en tant que membre d'équipage lors d'une traversée de l'Atlantique et sur un navire éducatif pour la saison estivale en Méditerranée française.

Motivé par l'ambition d'avoir un impact positif et durable auprès des océans, la vie l'a mené de la science politique aux profondeurs de l'océan. Son parcours professionnel combine politique climatique, ONG environnementales et travail auprès de la jeunesse. Fabian ressent un lien très fort avec les apnéistes (humains ou non) et une fascination particulièrement profonde pour les baleines à bosse et les cachalots.

De plus en plus, vivre en mer émerge comme une solution viable, voire nécessaire, pour les habitants des zones côtières et des petites îles menacées par la montée du niveau de la mer. Cette sortie en mer offre une merveilleuse opportunité à l'humanité de devenir des ingénieurs écosystémiques vivant en symbiose avec l'océan.



NOS PARTENAIRES PRINCIPAUX

PARTAGEANT NOTRE VISION ET NOS ENGAGEMENTS

