

SOLUTION D'ADAPTATION PIONNIÈRE POUR LES TERRITOIRES INSULAIRES ET CÔTIERS VULNÉRABLES

SMART OPEN-SEA ECOSYSTEM SYMBIOTIQUE ET BIOPHILE

CIVILISATION INDIGO

04/2026

SOMMAIRE

PAGES

One-pager ____ 3

1- Le contexte global : les défis futurs du monde ____ 4
2- Notre proposition transformatrice : Smart Open-sea Ecosystem ____ 8
3- Notre premier territoire pilote, Bora Bora ____ 15
4- Avant-garde, pas science-fiction ____ 31
5- Évaluation du projet et co-construction transdisciplinaire ____ 35

Annexe 1 – Civilisation Indigo, organisation et équipe ____ 52
Annexe 2 – Informations contextuelles sur Bora Bora et la Polynésie française ____ 72
Annexe 3 – Vidéos recommandées ____ 84
Annexe 4 – Pré-analyse des bénéfices / risques ____ 86
Annexe 5 – Exemples actuels de projets offshore ____ 97
Annexe 6 – À propos des plateformes à ancrage tendu ____ 113
Annexe 7 – Viser une solution agile pour gagner l'auto-suffisance (OTEC) ____ 115
Annexe 8 – Budget de la Phase 1 ____ 117
Annexe 9 – Pré-évaluation du Budget de la Phase 2 ____ 119
Annexe 10 – Combiner différentes énergies durables au sein d'un même espace ____ 121
Annexe 11 – Carte des co-activités synergiques potentielles ____ 123
Annexe 12 – Lien vers les FAQs ____ 125

En quelques mots...

Contribuer à l'essor d'une économie bleue offshore régénérative

1.

Une initiative d'intérêt général réunissant deux acteurs pionniers pour co-construire une solution de développement durable et d'adaptation destinée aux territoires insulaires et côtiers vulnérables.

Civilisation Indigo x Bora Bora

2.

Une stratégie de développement durable pour transformer les contraintes de territoires insulaires et côtiers en opportunités : adaptation au changement climatique, préservation du patrimoine naturel, diversification économique, tourisme régénératif, auto-suffisance alimentaire et énergétique, résilience socio-culturelle.

Economie Bleue régénérative offshore

3.

Un modèle spatial et fonctionnel régénératif offshore permettant des synergies biophiles et profitables à toutes les parties prenantes : communauté et biodiversité locale, acteurs économiques et touristes.

Smart Open-sea Ecosystem

1.

LE CONTEXTE GLOBAL

DÉFIS DU FUTUR

Futurs enjeux du monde

2050

Raréfaction de l'espace terrestre et appauvrissement des ressources : la population mondiale serait en croissance de 26%. Les besoins en hébergement augmenteraient d'autant et 50% de la population seraient concentrés à moins de 100 km des côtes.

Montée des eaux : entre 300 millions et 1 milliard d'individus verraient leur environnement terrestre inondé et seraient contraints à migrer.

Manque d'eau potable : 52% des humains souffriraient d'un stress hydrique chronique de leur environnement et à un manque d'accès à l'eau potable.

Défi alimentaire : avec les techniques d'agriculture actuelles d'ores et déjà intensives, 22 millions de km^2 de terres arables supplémentaires seraient nécessaires pour nourrir la population, soit l'équivalent de l'Amérique du Nord. Selon l'ONU, les besoins alimentaires doubleraient.

Défi énergétique : la consommation énergétique mondiale augmenterait de 68%.

Pollution : les émissions de CO_2 seraient en hausse de 35% dans les pays ayant la plus forte croissance démographique.

Perte de biodiversité : près de 90% des animaux terrestres pourraient perdre leur habitat avec les méthodes agricoles actuelles. Près de 90% des récifs coralliens, qui abritent 25% de la biodiversité marine de la planète, disparaitraient.

Menaces collatérales : selon le MIT, 4 conséquences sociétales seraient à prévoir (famine et malnutrition, migrations, conflits et maladies).



Sources : GIEC, NOAA, AIE, OMM, Growing Blue, WEF, MIT, ONU, Blue21

Futurs défis de l'Océan

2050

Projection

Pour relever les défis mondiaux futurs, l'Humanité s'appuiera de plus en plus sur l'océan comme une « boîte à outils ».

L'économie bleue devrait croître de 55 %, atteignant 5,1 billions de dollars: davantage de personnes travailleront en mer et au large, loin des zones côtières aux nombreux conflits d'intérêt écologiques et anthropiques.

Environ 400 millions de personnes vivant sur des îles ou des territoires côtiers feront face à des menaces liées à la montée du niveau de la mer.

Pour des raisons d'adaptation, de travail, de productivité et d'impact, les humains s'installeront en mer — temporairement ou définitivement — transformant l'Océan en une nouvelle frontière pour vivre et travailler.

▶ Plus d'informations

Menaces

Des dizaines ou des centaines de millions de personnes pourraient être contraintes de migrer et de quitter leur pays natal.

L'Océan pourrait alors être perçu comme Le nouvel espace à coloniser et susciter de nombreuses convoitises et abus.

La biodiversité marine pourrait en souffrir encore plus...

Opportunités

Anticiper une nouvelle relation entre l'Humanité et la Nature.

Apprendre à vivre en symbiose avec l'Océan pour une économie bleue durable.

Expérimenter une solution transformatrice complémentaire à la montée du niveau de la mer démontrant qu'il n'est pas nécessaire de combattre ou de fuir la mer pour être résilient et s'adapter.

Source : GIEC, Nature, McKinsey, DNV, World Economic Forum

La Polynésie française face à des vulnérabilités structurelles

une urgence qui appelle l'innovation

92,5%

de dépendance énergétique

377 millions de litres d'hydrocarbures importés/an (IEOM, 2025)

90%

de dépendance alimentaire

Balance commerciale déficitaire :147 Mds F CFP d'importations (IEOM, 2025)

20%

des 18-25 ans ont quitté le Fenua

En 5 ans (ISPF, 2022) exode des jeunes qualifiés

33%

des terres menacées par la montée des eaux

1/3 des 118 îles de Polynésie inhabitables en 2100 (CESEC, 2025)

99%

de la surface du territoire

5,5 millions km² d'océan largement sous-valorisés

2.

NOTRE PROPOSITION TRANSFORMATIVE

DÉVELOPPEMENT DURABLE ET ADAPTATION POUR LES TERRITOIRES INSULAIRES OU CÔTIERS TROPICAUX

NOTA : les illustrations suivantes visent à illustrer un principe préliminaire et une intention, et non pas un projet abouti.

La mission de Civilisation Indigo

Inspirer une relation harmonieuse entre l'humanité et l'océan

Mission

Notre objectif à long terme est d'anticiper la future croissance de l'économie bleue et de l'anthropisation des mers en créant une relation symbiotique avec l'Océan pour transformer défis en opportunités.

Notre mission met l'accent sur l'adaptation aux conséquences du changement climatique telles que la montée du niveau de la mer — sans la combattre ou la fuir — tout en soutenant la résilience et la prospérité des communautés côtières et insulaires vulnérables et de la vie marine.

Action

Nous proposons une solution avant-gardiste initiant le développement durable d'une économie bleue offshore symbiotique.

Civilisation Indigo fédère et anime un réseau international d'expertises pluridisciplinaires pour coconstruire, expérimenter et valider des modèles d'adaptation viables.

De la consultation à la R&D et à l'exécution opérationnelle, nous rassemblons les parties prenantes du projet et veillons à leurs intérêts respectifs et à leur adhésion :

1. Acteurs territoriaux & société civile,
2. Acteurs économiques & investisseurs.

Structure

Civilisation Indigo est une entité à but non lucratif et reconnue d'intérêt général, légalement enregistrée en France en 2023 sous le numéro RNA W784011015.

Civilisation Indigo a créé un écosystème de partenaires et d'expertises complémentaires telles que l'océanologie et la biologie marine, l'architecture et l'ingénierie maritimes, la gestion de la pollution et des déchets, les énergies marines renouvelables, la permaculture marine, le génie économique, la mésologie, le droit et la gouvernance ou le tourisme régénératif.

Notre solution globale : Smart Open-sea Ecosystem (SOE)

Initier et développer une économie bleue offshore régénérative à partir des eaux des profondeurs

1.

Extension spatiale maritime de la zone côtière : résiliente et régénérative, flottante et modulaire, multi-usage et auto-suffisante.

2.

Implantation au-delà des côtes* dans les eaux territoriales, pour alléger les pressions environnementales et anthropiques sur l'écosystème côtier et lagonaire.

3.

Ecosystème circulaire synergique de coactivités biophiles et interdépendantes :

Energie marine renouvelable → Eau douce → Alimentation → Tourisme & Recherche appliquée.

4.

Solution opportune pour les communautés locales :

adaptation au changement climatique, autonomie, résilience socio-culturelle, diversification économique inclusive.





Concept d'inspiration préliminaire par Simon Nummy

CHAÎNE DE VALEUR DES INTERACTIONS SYNERGIQUES FONCTIONNELLES

FONCTIONS ÉNERGÉTIQUES ET BIOGÉOCHIMIQUES DES EAUX PROFONDES FROIDES ET RICHES EN NUTRIMENTS

La valeur du SOE ne réside pas uniquement dans sa capacité à produire de l'énergie, de l'eau ou de la nourriture en mer. Elle réside dans sa capacité à créer un système où les bénéfices économiques, environnementaux et sociaux se renforcent mutuellement, sans que les risques d'une activité compromettent les autres. C'est la logique de l'économie circulaire appliquée à l'offshore, directement alignée avec les besoins structurels d'un territoire.

ENERGIE THERMIQUE DES MERS - NOYAU DE L'ECOSYSTEME

CO-ACTIVITÉS INTERDÉPENDANTES

- ENERGIE VERTE → Auto-suffisance / Transport local décarboné / Recherche sur des EMR alternatives / Production locale H_2 et 0_2
- EAU DOUCE→ Auto-suffisance / Hydroponie / Production alimentaire à bord
- DEEP COLD (SWAC) → Climatisation de l'air et de l'eau / Refroidissement du data center local
- NUTRIMENTS → Upwelling régénératif ou Depth-cycling favorisant le développement de biodiversité dans des eaux oligotrophes
- PERMACULTURE MARINE → Pêche traditionnelle / Écosystème d'agrégation de biodiversité
- CULTURE D'ALGUES → Cosmétiques / Nutraceutiques / Biocarburants de 3ème génération / Fibres
- TOURISME RÉGÉNÉRATIF → Financement initial de l'écosystème / Soft power polynésien / Dissémination du concept
- RECHERCHE & ÉDUCATION → Filière d'excellence polynésienne / Développement durable
- BIEN-ÊTRE DE LA COMMUNAUTÉ → Dans le temps : Emplois qualifiés / Résilience socio-culturelle / Rétention des jeunes / Autonomie

Pour découvrir la carte des co-activités potentielles

Bénéfices d'un Smart Open-sea Ecosystem – 1/2

Pré-analyse des bénéfices / risques en Annexe 4

Avantages	Analyse et portée stratégique
1. Espace disponible vaste et modulable (3D)	La mer ouverte offre une capacité d'extension spatiale considérable, avec une organisation tridimensionnelle : surface, sous-surface et colonne d'eau. Elle permet de mutualiser des espaces techniques, productifs, scientifiques, touristiques et résidentiels, avec une modularité supérieure à celle de nombreux aménagements terrestres.
2. Réduction des pressions environnementales sur les côtes	Le déplacement d'une partie des activités humaines vers la mer ouverte peut contribuer à réduire la pression foncière, les prélèvements, les rejets et la fréquentation des milieux côtiers et lagonaires. C'est particulièrement pertinent à Bora Bora, où les usages du lagon font déjà l'objet de restrictions et d'arbitrages.
3. Réduction des conflits d'usage anthropiques	La mer ouverte permet d'envisager une nouvelle répartition spatiale des activités : tourisme, aquaculture, recherche, production énergétique et logistique. Elle peut ainsi contribuer à désengorger les espaces terrestres et lagonaires, sans pour autant déplacer les conflits d'usage vers le milieu marin.
4. Accès aux eaux froides profondes et riches en nutriments	L'accès à la ressource thermique et biogéochimique des eaux profondes ouvre des synergies autour du nexus eau-énergie-alimentation : OTEC, SWAC, dessalement, aquaculture, culture d'algues et valorisation de biomasse.
5. Résilience face à certains aléas climatiques	Une infrastructure flottante conçue pour suivre le niveau de la mer est structurellement moins exposée à la submersion permanente qu'une infrastructure côtière fixe. L'exposition aux tsunamis en mer ouverte est également différente de celle des zones littorales, où les effets d'amplification et d'inondation peuvent être considérables.
6. Nouvelles opportunités touristiques	Le projet peut faire émerger une nouvelle catégorie de tourisme océanique : scientifique, exploratoire, régénératif et sous-marin. L'expérience touristique devient aussi un moyen de financer la recherche, la restauration écologique et le développement territorial.

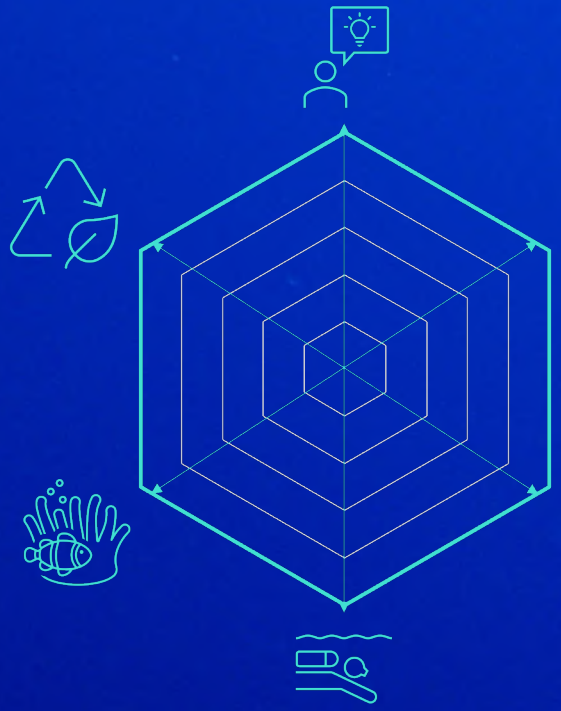
Bénéfices d'un Smart Open-sea Ecosystem – 2/2

Pré-analyse des bénéfices / risques en Annexe 4

Avantages	Analyse et portée stratégique
7. Recherche et développement	Le SOE constitue un laboratoire d'expérimentation grandeur nature pour les énergies marines, l'aquaculture, la biologie marine, l'ingénierie maritime, l'adaptation climatique et les nouveaux modes de vie en environnement océanique.
8. Gouvernance participative et leadership communautaire	Le modèle peut permettre aux communautés locales et aux populations autochtones de participer à la définition des usages, à la gouvernance, à la création de valeur et à la gestion des ressources. Il peut aussi contribuer à préserver et valoriser les savoirs traditionnels.
9. Modèle d'adaptation territorial réplicable	Le SOE peut constituer un modèle expérimental d'adaptation à long terme pour les petits États insulaires et les territoires côtiers vulnérables. Sa modularité permet d'envisager une évolution progressive en fonction des besoins, des ressources et des contraintes locales.
10. Création d'un écosystème vivant et productif	Le développement d'habitats artificiels, de cultures d'algues, de récifs et d'activités aquacoles pourrait favoriser la biodiversité, la production biologique et certaines fonctions de séquestration du carbone. Il s'agit de passer d'une infrastructure simplement implantée dans l'océan à une infrastructure participant à la création de vie marine.
11. Diversification & souveraineté économique des territoires	Le SOE pourrait contribuer à réduire certaines dépendances énergétiques et alimentaires, à développer de nouvelles filières économiques locales, à créer des emplois qualifiés et des activités de recherche, à retenir et attirer des compétences dans les territoires insulaires, et à générer de nouvelles recettes d'exportation à partir de coproduits marins.
12. Mutualisation des infrastructures	Une même infrastructure peut accueillir plusieurs activités partageant : la production énergétique, les systèmes de pompage et de traitement de l'eau, les infrastructures portuaires et logistiques, les systèmes de communication et de sécurité et les moyens de maintenance et d'exploitation. La valeur du SOE ne réside donc pas seulement dans l'addition des activités, mais dans les économies et les synergies rendues possibles par leur proximité et leur interdépendance.

Objectifs de développement durable visés

Ecosystème symbiotique,
Laboratoire du futur, pilote mondial



Auto-suffisance,
Essor économique durable et profitable

7 Énergie propre et d'un coût abordable
2 Faim «Zéro»
6 Eau propre et assainissement
8 Travail décent et croissance économique

Résilience du vivant,
Adaptation au changement global

9 Industrie, innovation et infrastructure
13 Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques
11 Villes et communautés durables

Infrastructure Carbone Bleu,
Réseau trophique incrémental

2 Faim «Zéro»
13 Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques
14 Vie aquatique

Eco-Tourisme pédagogique

17 Partenariats pour la réalisation des objectifs
8 Travail décent et croissance économique

Station de recherche
marine et sous-marine

17 Partenariats pour la réalisation des objectifs
14 Vie aquatique
13 Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

3.

Notre premier territoire pilote

Commune de Bora Bora, Polynésie française

INDIGO CIVILIZATION

Notre premier territoire pilote partenaire

Bora Bora, la perle du Pacifique

Au-delà de la splendeur exceptionnelle de son environnement naturel, de son climat favorable et de sa réputation de destination touristique haut de gamme, ce territoire pionnier s'est progressivement imposé, au cours des vingt dernières années, comme un **véritable laboratoire vivant pour le développement durable des petits territoires insulaires**. Bora Bora et la Polynésie française illustrent de nombreuses réalités de la plupart des territoires insulaires vulnérables, qui font face à des défis environnementaux et socio-économiques, notamment le changement climatique et la montée du niveau de la mer (voir en Annexe 2). Par ailleurs, le patrimoine culturel polynésien et le lien profond qui unit le Peuple de la Mer à son océan sont des atouts pour nourrir et stimuler l'imaginaire collectif.



Notre collaboration à long terme, notifiée par un protocole d'accord signé en janvier 2025, repose sur quatre piliers : la préservation du patrimoine naturel, l'amélioration du bien-être des communautés, l'atteinte de l'autonomie économique et la transformation en un modèle écologiquement exemplaire pour d'autres territoires vulnérables à travers le monde. Les 600 hectares de son lagon entièrement protégés des activités anthropiques supposent de trouver de nouvelles façons de collaborer avec l'océan. **Notre projet est une continuation logique des actions de développement durable menées sur l'île** (partiellement financées par l'Union européenne dans le cadre des projets IANOS / SWEET 1 & 2). Pour visionner le vidéo de M. Gaston Tong Sang, Maire de Bora Bora.



LE TOURISME RÉGÉNÉRATIF HAUT DE GAMME COMME LEVIER DE FINANCEMENT

INDIGO CIVILIZATION

Comment financer la maturité de solutions émergentes ?

À la fois une expérience touristique unique au monde et un laboratoire expérimental





Conception conceptuelle préliminaire inspirante par Simon Nummy

L'ONU, et plus précisément l'Organisation mondiale du tourisme (UNWTO/ONU Tourisme), recommande vivement le tourisme comme levier clé pour le développement durable des petits États insulaires en développement (SIDS). Selon les directives du tourisme des Nations Unies, le tourisme durable est considéré comme un outil clé pour atteindre les Objectifs de développement durable (ODD). Le tourisme est perçu comme un moyen pragmatique de contribuer directement ou indirectement aux 17 ODD, promouvant la résilience économique, la protection de l'environnement et l'inclusion sociale dans ces territoires particulièrement vulnérables aux chocs climatiques et économiques.

Le tourisme constitue le principal moteur économique de la Polynésie française, avec 65 % des visiteurs incluant Bora Bora dans leur itinéraire. Le positionnement haut de gamme de l'île représente une opportunité convaincante pour notre projet innovant : développer une initiative financièrement durable offrant une expérience de luxe unique dont les revenus financent un laboratoire pour la durabilité insulaire et l'adaptation au climat. Les revenus générés par le tourisme régénératif haut de gamme sont destinés à renforcer le soft power de Bora Bora et à financer la maturation de solutions émergentes qui auraient du mal à devenir viables si exploitées en silo.

À PROPOS DU TOURISME D'EXCEPTION CONTEMPORAIN

UNE EXPÉRIENCE IMMERSIVE FAITE DE DURABILITÉ, INCLUSION, BIEN-ÊTRE ET INDIVIDUALISATION

ATTENTES CLIENTS

Les voyageurs du segment luxe s'attendent à tourisme personnalisé porteur de sens, de bien-être et de spiritualité. Le tourisme de luxe se caractérise par une quête d'expériences exclusives émotionnelles et innovantes, durables et personnalisées.

80 % des voyageurs du segment luxe souhaitent voyager de manière plus responsable. Pour 61 % d'entre eux, un voyage responsable implique trois dimensions indissociable : la protection de la planète, le soutien aux économies locales et la préservation culturelle.

42 % considèrent que choisir une entreprise avec des politiques de durabilité solides est « très important » dans leurs décisions de réservation.

TENDANCES MARCHÉ

Le tourisme haut de gamme devrait croître annuellement de 7,9 % jusqu'en 2035, porté par un nombre croissant de millionnaires et de HNWI (+ 6,3 % en 2024).

Les voyages écoresponsables en mer sont encore plus attrayants. Les croisières de luxe devraient croître à un TCAC de 8,2 % pour atteindre 22 milliards de dollars. Le secteur de niche de l'hôtel flottant devrait également croître à un taux annuel composé de 7,7 % de 2026 à 2035, atteignant 7,4 milliards de dollars.

En réponse aux demandes des clients, de nombreux acteurs de l'hôtellerie de luxe proposent des offres éco-responsables haut de gamme : complexes balnéaires (Aman, Six Senses, Banyan Tree...), croisières (Ponant, Explora Journey...), îles privées (Tetiaroa, Bawa Reserve, Conrad ou St Regis, Soneva...).

OPPORTUNITÉS

Concevoir une offre de voyage neutre en carbone.

Alliant des technologies d'avant-garde aux savoirs traditionnels indigènes pour créer une expérience maritime intelligente immersive et écoresponsable.

Développer à la fois un modèle économique rentable et un levier d'image solide en finançant l'innovation et le progrès durable dans les territoires vulnérables, grâce à une stratégie ciblée d'investissements socialement responsables.

Renforcer la fierté mémorable des clients en ayant un véritable impact positif sur les communautés locales et la biodiversité.

Source: Deloitte, WiseGuy, CLIA

Concept design inspirationnel

Exemple illustratif d'un SOE touristique près de Bora Bora, proposé par S. Nummy

INDIGO CIVILIZATION

Expérimenter au-delà du lagon pour de nouvelles opportunités

Prospective 2100, répondre aux défis du Présent et anticiper ceux du Futur



Simulation d'une élévation du niveau de l'eau de 60 cm sur l'atoll de Tupai selon son relevé topographique actuel. Conséquences complémentaires aux défis actuels : raréfaction des ressources et de l'espace émergé, submersion et salinisation des terres, conflits d'intérêt exacerbés. En opérant au-delà de la zone côtière immédiate, un SOE vise la résilience climatique tout en bénéficiant de l'accès aux ressources océaniques : pas d'inondations côtières, érosion des rivages nulle, exposition très faible face aux tsunamis.

Pilote d'une économie bleue régénérative offshore

Un boutique hôtel auto-suffisant permettant la maturation de technologies émergentes

Brise-houle

- Infrastructure dissipative flottante en bio-béton
- Colonne oscillante intégrée
- Mangrove flottante
- ⦰ 150 mètres

Modules d'hospitalité

- Plateformes flottantes TPL
- Modules bas interconnectés
- Hôtel de luxe (70 hôtes)
- Espaces sous-marins
- Centre de plongée
- Back office et maintenance

Centre Énergie et Eau

- Energie Thermique des Mers
- Climatisation (SWAC)
- Dessalement par osmose inverse



Centre de recherche

- Énergies marines renouvelables et biocarburants à partir d'algues et d'hydrogène vert
- Fibres et coproduits d'algues
- Adaptation et résilience
- Vie autonome en mer
- Profondeurs marines (coraux mésosophotiques)
- Recyclage / Surcyclage

Permaculture marine

- Culture d'algues en pleine mer
- Récif artificiel, écosystème de concentration de biodiversité, opportun pour la pêche traditionnelle
- Aquaculture multitrophique intégrée

Ferme flottante

- Hydroponie
- Aquaponie
- Perliculture

PHILOSOPHIE SYMBIOTIQUE

INTÉGRÉ - RÉGÉNÉRATIF - FACILITANT UN NOUVEAU RÉSEAU TROPHIQUE DANS LES EAUX DE SURFACE OLIGOTROPHES





Les infrastructures flottantes modulaires du SOE visent non seulement à être aussi peu invasives que possible, mais aussi à favoriser le développement d'un nouveau réseau trophique marin et d'un récif artificiel. Implanté au-delà du lagon et du récif de l'île voisine, le SOE intervient comme une extension territoriale clé.

PHILOSOPHIE MARITIME

SÛR ET CONFORTABLE – MODULAIRE – FIABLE ET ADAPTABLE À UN ENVIRONNEMENT EN HAUTE MER





Conception conceptuelle préliminaire inspirante par Simon Nummy

Plateformes TLP basses conçues pour les eaux profondes (ancrage jusqu'à 1 500 m, mais prévu vers 7-800m), dotées de biomatériaux tels que des structures renforcées de fibres de basalte, fabriquées à terre en Polynésie puis remorquées en mer pour assemblage ou maintenance. Capables de résister aux cyclones (cat. 4 ⊱) et à une houle de 10 m (normes API), elles sont entourées d'une infrastructure circulaire flottante qui accueille de la mangrove et peut absorber l'énergie des vagues de 50 %. Grâce à un système télescopique hydraulique et/ou pneumatique, les plateformes peuvent ajuster leur hauteur selon les conditions de la mer de 3 à exceptionnellement 10 m. Dans le cas de condtions extrêmes, les plateformes centrales peuvent être remorquées à l'abri.

Philosophie touristique

Régénératif – Porteur de sens – expérience unique



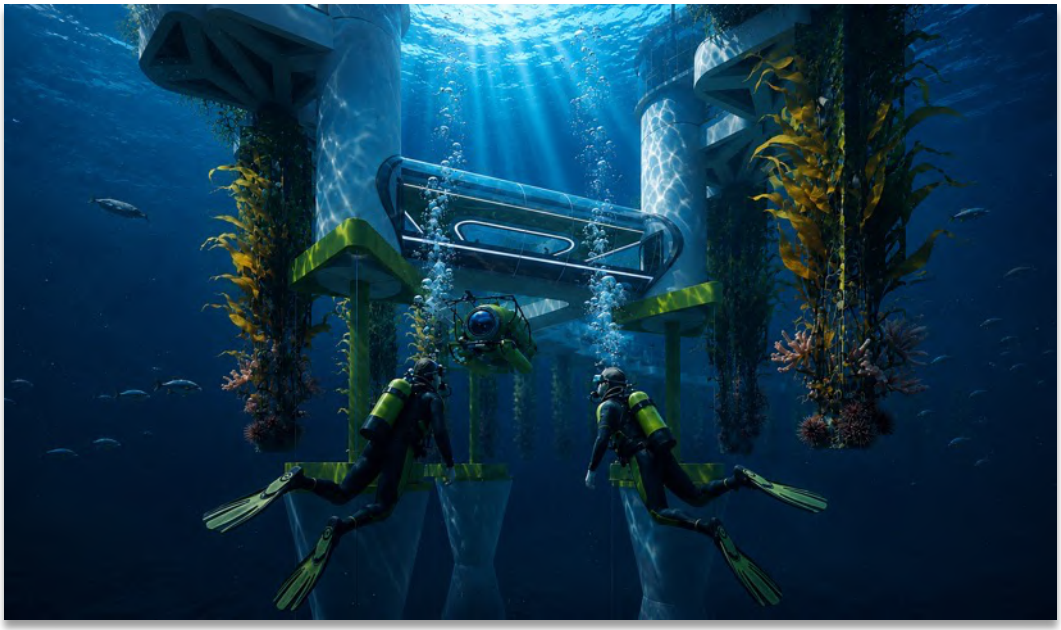


Profiter de l'attraction touristique et du positionnement de Bora Bora pour financer le progrès et l'expérimentation de nouveaux modèles de collaboration durable avec l'Océan. Vivre une expérience confortable, gratifiante, immersive et significative dans un environnement marin et sous-marin unique au monde. En collaboration avec des scientifiques et des chercheurs, les invités sont invités à apprendre, contribuer et devenir de véritables ambassadeurs de notre approche.

Expérience sous-marine

Exploration – Immersion – Découverte





Comprendre l’interaction fascinante entre l’infrastructure biophile, le récif artificiel et la chaîne alimentaire qui s’est créée autour de lui pour créer un véritable écosystème propice à la fois aux hôtes et aux pêcheurs traditionnels de l’île. Vivre le rêve du capitaine Nemo et découvrir le merveilleux monde marin de manière sûre et confortable.

Centre de recherche et d'éducation marines

Éveil – Inclusivité – Sciences marines – Filière d'excellence Polynésienne

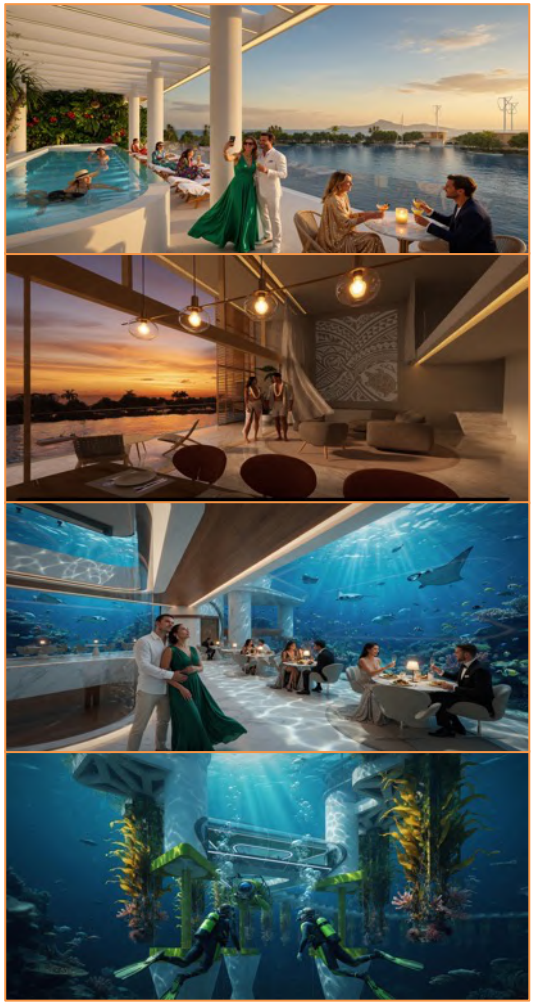




Inspirer un avenir prometteur en harmonie avec l'océan, et envisager de grandes opportunités professionnelles pour nourrir un secteur polynésien d'excellence dédié à l'économie bleue symbiotique : énergie et agroalimentaire, co-produits, construction navale, Académie Bleue – école supérieure de gestion du tourisme régénératif de Luxe. Observer, étudier, tester et expérimenter en place des solutions de préservation et d'adaptation viables et reproductibles.

Architecture marine et sous-marine

Plateforme centrale : axonométrique explosée



Toit terrasse

- Sunset Bar et Restaurant
- Piscine et jacuzzi

Suites

- Suites d'angle 6# (140m2)
- Loft Suites 6# (120m2)

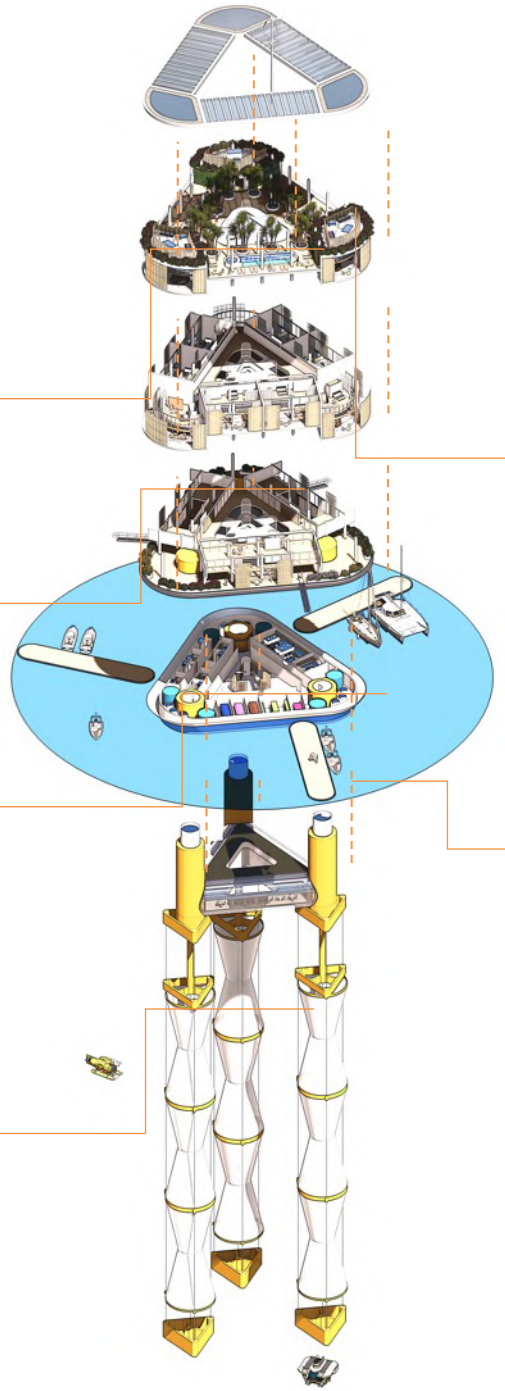
Réception

- Accueil et bureaux
- Restaurant
- Spa et salle de sport

Structure TLP à longeron flottant

Excellente stabilité et mouvements bas (surtout en havant/tangage/roulis) en eau profonde.

- Restaurant sous-marin
- Treillis de tension
- « Lovelock Pipes » - Des cylindres en tissu ETFE intégrés à la poutre de tension agissent pour pomper l'eau profonde riche en nutriments (depuis le dessous de la thermocline) vers la surface éclairée par le soleil.
- Lest suspendu



Toiture énergétique

- Système photovoltaïque
- Éolienne à axe vertical (VAWT)
- Système solaire thermique
- Unités CVC
- Générateurs d'eau atmosphérique (AWG)
- Stockage solaire de l'eau chaude

Quai

- Cuisine principale et magasin
- Quartiers du personnel
- Réservoirs d'eau potable
- Systèmes techniques Spar
- Système de générateurs d'eau douce
- Système d'épuration des eaux usées
- Stockage par batterie
- Générateur de secours
- Quai flottant

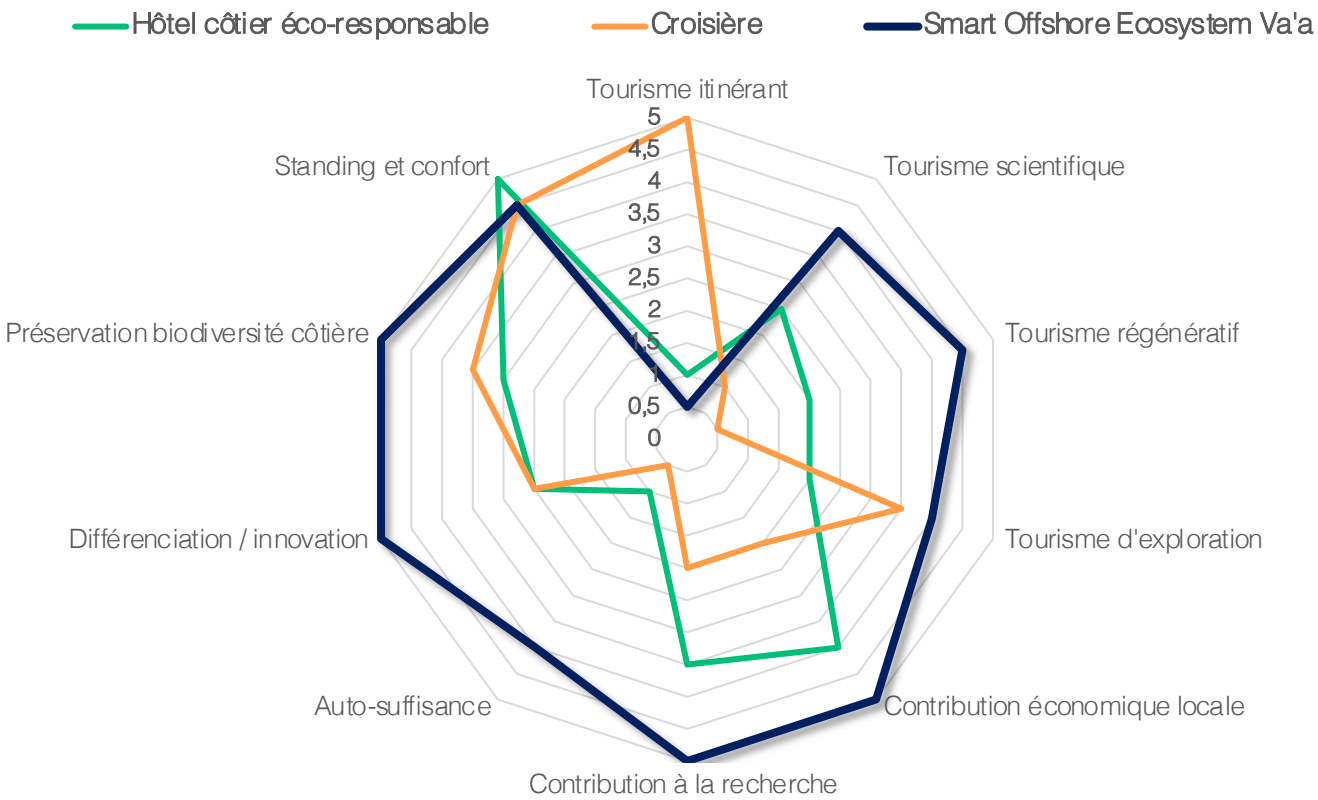
UN TOURISME NOVATEUR AU SERVICE DU PROGRÈS DURABLE

COMPARAISON DE TROIS MODÈLES TOURISTIQUES HAUT DE GAMME









UN PROJET VIABLE ET ATTRACTIF

UN INVESTISSEMENT ET UNE MAINTENANCE RENTABILISÉS PAR UN MODÈLE ÉCONOMIQUE MULTIPLE

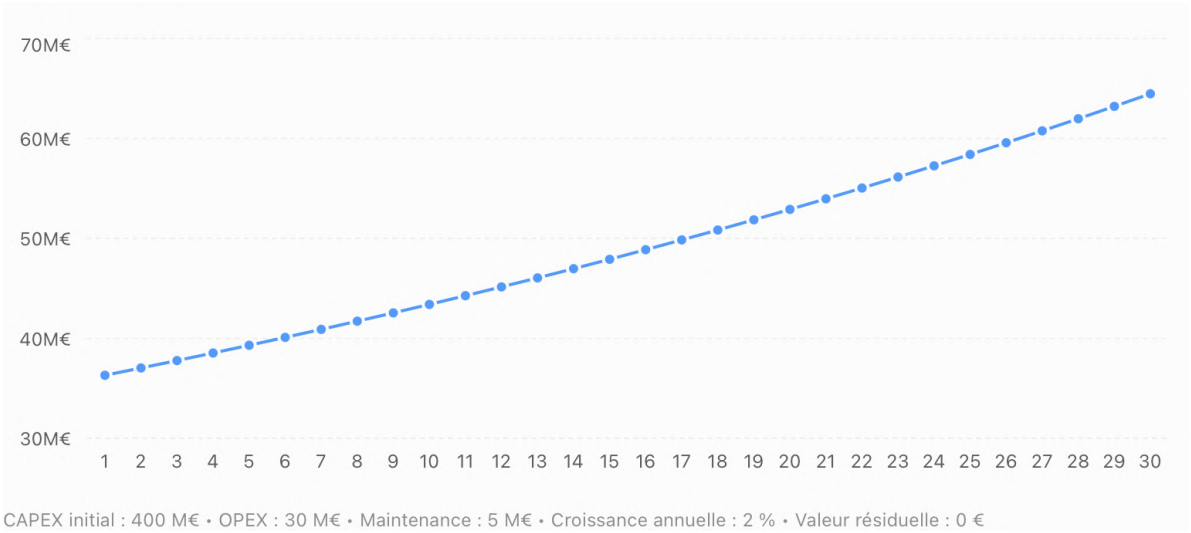
Et si...

CAPEX : 400 millions €.
- Hospitalité : 60 millions.
- Infrastructures offshore : 100 millions.
- Énergie marine : 45 millions.
- Services publics et logistique maritimes: 70 millions.
- Expériences, écologie, technologie : 75 millions.
- Ingénierie et contingences : 50 millions.

OPEX + maintenance: €35 millions/an
Taux d'actualisation : 5 %.
Valeur résiduelle : 0.

Revenu moyen par nuit pour 2 personnes : 5 000 €.
Capacité : 100 touristes / 50 suites.
Taux d'occupation moyen : 65 %.
Recettes annuelles du tourisme : 59,31 millions d'euros.
Chiffre d'affaires additionnel : 12 millions d'euros.
- Coproduits : 9 millions d'euros/an (alimentation, énergie).
- Location d'espace : 1 million d'euros/an.
- Subventions et crédits carbone : 2 millions d'euros/an.

Chiffre d'affaires annuel total : 71,31 millions d'euros.



Valeur Actuelle Nette (5%) positive de 159 millions € sur 30 ans (sans valeur résiduelle).
Taux de Rentabilité Interne d'environ 8,8 %.
Rentabilité atteinte en 11 ans.

4.

À L'AVANT-GARDE, PAS DE LA SCIENCE-FICTION

IL NE S'AGIT PAS D'INVENTER MAIS DE COMBINER INTELLIGEMMENT DES SOLUTIONS MATURES ET ÉMERGENTES

UN LARGE ÉCOSYSTÈME DE SOLUTIONS ÉMERGENTES ET MATURES

UN APERÇU DES SOLUTIONS EXISTANTES…

Tourisme responsable

ICRT GLOBAL

wtm world responsible tourism awards

Responsible Tourism

Récif et mangrove flottants

Reef Innovations

ARC Marine

Waterstudio.NL



FLOATING REEF

Stockage d'énergie en profondeur

Fraunhofer IEE

SIZABLE

SWAC / OTEC

GLOBAL OTEC

VALUE PARK

MOL Mitsui O.S.K. Lines

AIRARO

DORIS

MAKAI OCEAN ENGINEERING

Autres énergies marines renouvelables

SolarinBlue

NaviOcean

SOLARDUCK

weco

OCEAN HARVESTING

ENERGYMINER

Minesto

SEATWIRL

CorPower Ocean

WAVEPISTON

HydroQuest

WavEC

Infrastructure offshore

Waterstudio.NL

blue2l

DEME OFFSHORE

MARIN

OCEAN BUILDERS

PLOCAN Plataforma Oceánica de Canarias

Hydrogène à partir d'eau de mer

Lhyfe

HOPE

Equatic

Genuine H2

Désalinisation

Waterise

OceanWell

FLOCEAN

ocean oasis

E-fuels à partir d'algues

ユーグレナ Euglena

Fuelgae

Matériaux biophiles

HOLCIM

ECONCRETE

Eau, pollution, recyclage

evac

suez

WÄRTSILÄ

VEOLIA

Mariculture offshore Blue carbon ecosystem

CLIMATE FOUNDATION

Underwater Gardens

PROVIDING OCEAN REGENERATIVE SOLUTIONS

nemo's garden

Ngā Punga o te Moana

CAWTHRON

UN ÉTAT DE L'ART DISPONIBLE RICHE

UN APERÇU DES RECHERCHES FINANCÉES PAR L'UE

Au-delà de l'état de l'art issu des connaissances indigènes et de décennies d'expérience acquises grâce aux plateformes flottantes et éoliennes anticyclones, notre travail bénéficiera particulièrement de nombreuses solutions techniques et de programmes de recherche matures et émergents. Notre bibliographie présente une sélection convaincante de la littérature de recherche en ingénierie disponible sur les innovations océaniques et les solutions flottantes.

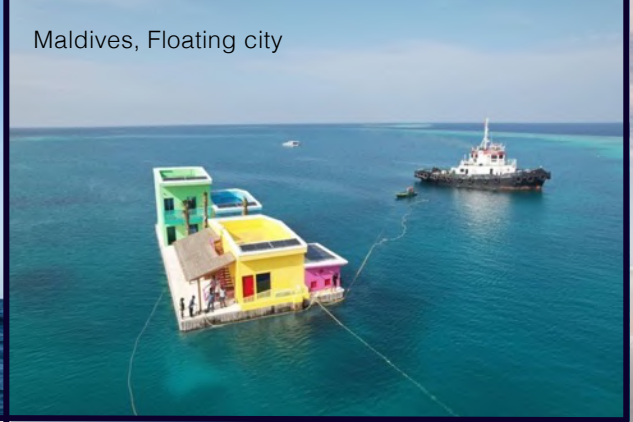
Plus de 70 M€ ont été investis rien que par l'UE dans la recherche pour étudier les infrastructures multi-usages offshore.

- → Tropos (UE) : plates-formes offshore modulaires flottantes multi-usages intégrant un large éventail d'activités spécifiques de différents secteurs.
- → POMU (France) : plateforme offshore logistique multi-usage en Guyane.
- → Mermaid (UE) : plateforme industrielle multi-usage offshore sur 4 sites d'étude européens.
- → Space@Sea (UE) : espace de travail durable et abordable en mer en développant un îlot modulaire standardisé et rentable à faible impact écologique.
- → United Proiect (UE) : démonstrateurs de plates-formes offshore multi-usages pour stimuler l'économie bleue.
- → Musica (UE) : plate-forme polyvalente de production d'électricité et d'eau douce en utilisant l'énergie renouvelable du vent et des vagues.
- → Plocan (UE) : plateforme offshore à usages multiples pour une autonomie insulaire durable, aux Canaries



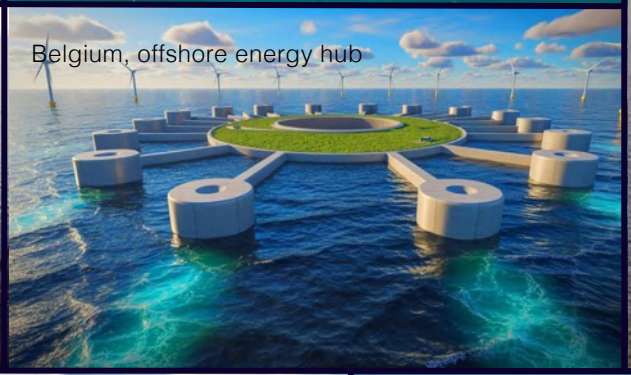


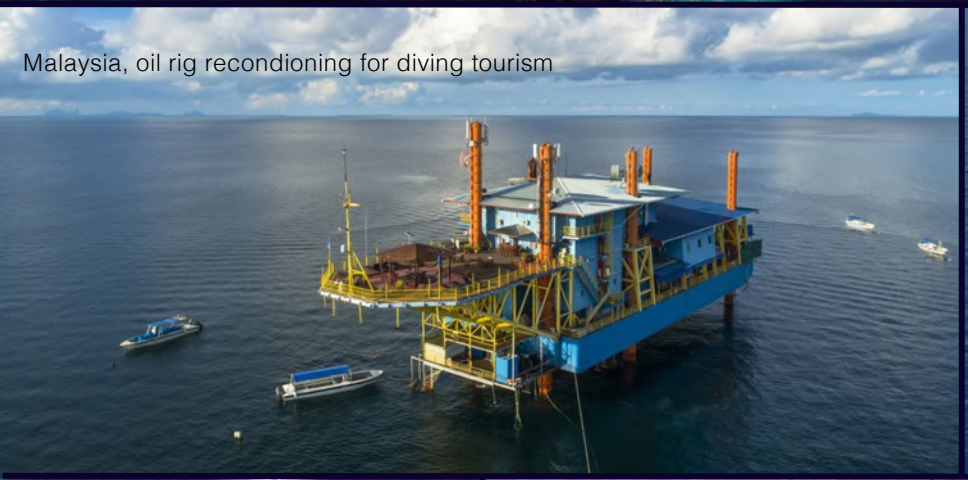

Panama, habitat


Maldives, Floating city


Danmark, Vindø Energy Island


Norway, Offshore Aquaculture


Belgium, offshore energy hub


Malaysia, oil rig recondioning for diving tourism


Spain, Canary Islands, PLOCAN


Maldives, Floating City


Dubai, The Reef project


Qatar, floating forest project


France, H_2 production

5.

PROCESS DE DÉVELOPPEMENT

ÉVALUATION DU PROJET ET CO-CONSTRUCTION TRANSDISCIPLINAIRE

Processus progressif recommandé

Phase 1

18 mois

Cadrer le projet sur les plans économiques, sociaux et ernvironmentaux

Co-construction de futures modèles possibles sur la base de l'état de l'art, de notre vision et de scenarios prospectifs : parties prenantes de Bora Bora / Polynésie Française et du consortium de recherche de Civilisation Indigo.

Consultation de la société et engagement de la Jeunesse de Bora Bora à travers l'animation d'un collectif de jeunes ambassadeurs et la mise en place d'un concours créatif et prospectif.

TRL 2
Budget :105 K€ (cf. annexe 8) - mécénat

Validation de l'intérêt général
Cadrage du projet

Phase 2

36 mois

Phase transdiciplinaire de R&D :

Définition de l'emplacement,
Design et ingénierie : orientations,
Évaluation technique de la faisabilité,
Investissements et évaluation des délais,
Juridique / certifications / assurance,
Modèle socio-économique et business plan,
Évaluation des avantages / risques,
Démonstrateurs physiques et numériques,
Cadre opérationnel et de maintenance,
Consultation publique et approbation.

TRL 5/6
Budget selon la Phase 1 - mécénat
(cf. exemple en annexe 9)

Collaboration privée / publique
Processus transdiciplinaire

Phase 3

Délai d'exécution selon la Phase 2

Préparation et construction du pilote :

Phase d'optimisation et d'intégration,
Finalisation technique & sous-traitance,
Commande de matériaux et d'équipements,
Construction terrestre des modules,
Assemblage offshore des modules,
Formation de l'équipe de construction,
Phases de test.

Un suivi continu garantit que les parties prenantes sociales, économiques, environnementales et techniques restent alignées, et que les spécifications du projet sont correctement pleinement respectées.

Expected TRL 9
Budget selon la Phase 2- Investissement

Lancement opérationnel

PHASE 1 : ENGAGEMENT DES PARTIES PRENANTES LOCALES

VALIDER L'INTÉRÊT GÉNÉRAL, PUIS IMAGINER ET CO-CONSTRUIRE UN FUTUR EXEMPLAIRE

1.

Consultation de la société civile de Bora Bora via un panel représentatif (30-40 entretiens individuels)



2.

Animation d'un Conseil de Jeunes Ambassadeurs de Bora, Polynésie et des principaux bassins océaniques mondiaux



3.

Concours créatif Jeunesse, « Architectes d'un futur exemplaire », parrainé par J. Rougerie



4.

Séminaire « Prospective & Co-construction » invitant des ressources académiques, scientifiques et publiques locales



COLLABORATION MUTUELLEMENT PROFITABLE

BÂTIR UNE GOUVERNANCE PARTICIPATIVE POUR UN SOE GÉRÉ DE MANIÈRE PRIVÉE, MAIS TERRITORIALEMENT ANCRÉ

	BORA BORA, POLYNÉSIE FRANÇAISE	INVESTISSEURS ACTEURS ÉCONOMIQUES LOCAUX	CIVILISATION INDIGO
MOYEN TERME	Preuve de concept d'un modèle efficient de développement durable et d'une filière économique maritime Polynésienne durable et inclusive.	Futur levier de croissance, financé par les revenus d'un tourisme responsable d'exception sur un marché porteur, et les co-produits générés par le SOE - énergie, alimentation notamment.	Dissémination publique et acceptation sociale grâce à la preuve de concept validée d'une solution symbiotique intégrée mettant en avant une planification spatiale offshore pionnière.
LONG TERME	La force du modèle SOE est une logique d'économie circulaire appliquée à l'offshore, directement alignée avec les besoins structurels d'un territoire qui importe aujourd'hui 90 % de son alimentation et 92,5 % de son énergie, mais dispose d'un patrimoine naturel marin exceptionnel — un immense capital océanique encore largement sous-valorisé.	Opportunité de développer un modèle économique équitable, mais rentable et durable grâce au déploiement international d'un réseau de SOE.	Reproductibilité du concept pour soutenir la résilience et l'adaptation d'autres communautés insulaires et côtières vulnérables ainsi que la biodiversité.



Conformément à notre Code de Conduite, notre processus applique les Performances Standards de l'IFC – World Bank

CADRE ENVIRONNEMENTAL ET SOCIAL DE LA BANQUE MONDIALE

NOTRE ENGAGEMENT PRIORITAIRE

Civilisation Indigo s'engage à appliquer les **Normes Environnementales et Sociales** (ESS) définies par la Banque mondiale comme principes directeurs de notre processus global. Ce cadre a les objectifs clés suivants :

- **Protéger les personnes et l'environnement** en veillant à ce que le projet ne nuise pas aux communautés ou aux écosystèmes.
- **Promouvoir le développement durable** en intégrant les considérations environnementales et sociales dans la conception et la mise en œuvre du projet.
- **Renforcer les bénéfices du projet** en veillant à ce que les risques environnementaux et sociaux soient gérés efficacement.



Priorité n°1

Évaluation de l'environnement et des risques sociaux

ESS 1



Priorité n°2

Engagement des parties prenantes et de la communauté

ESS 7 & 10



Priorité n°3

Conservation de la biodiversité et gestion durable des ressources vivantes

ESS 6



Priorité n°4

Santé et sécurité de la communauté

ESS 4



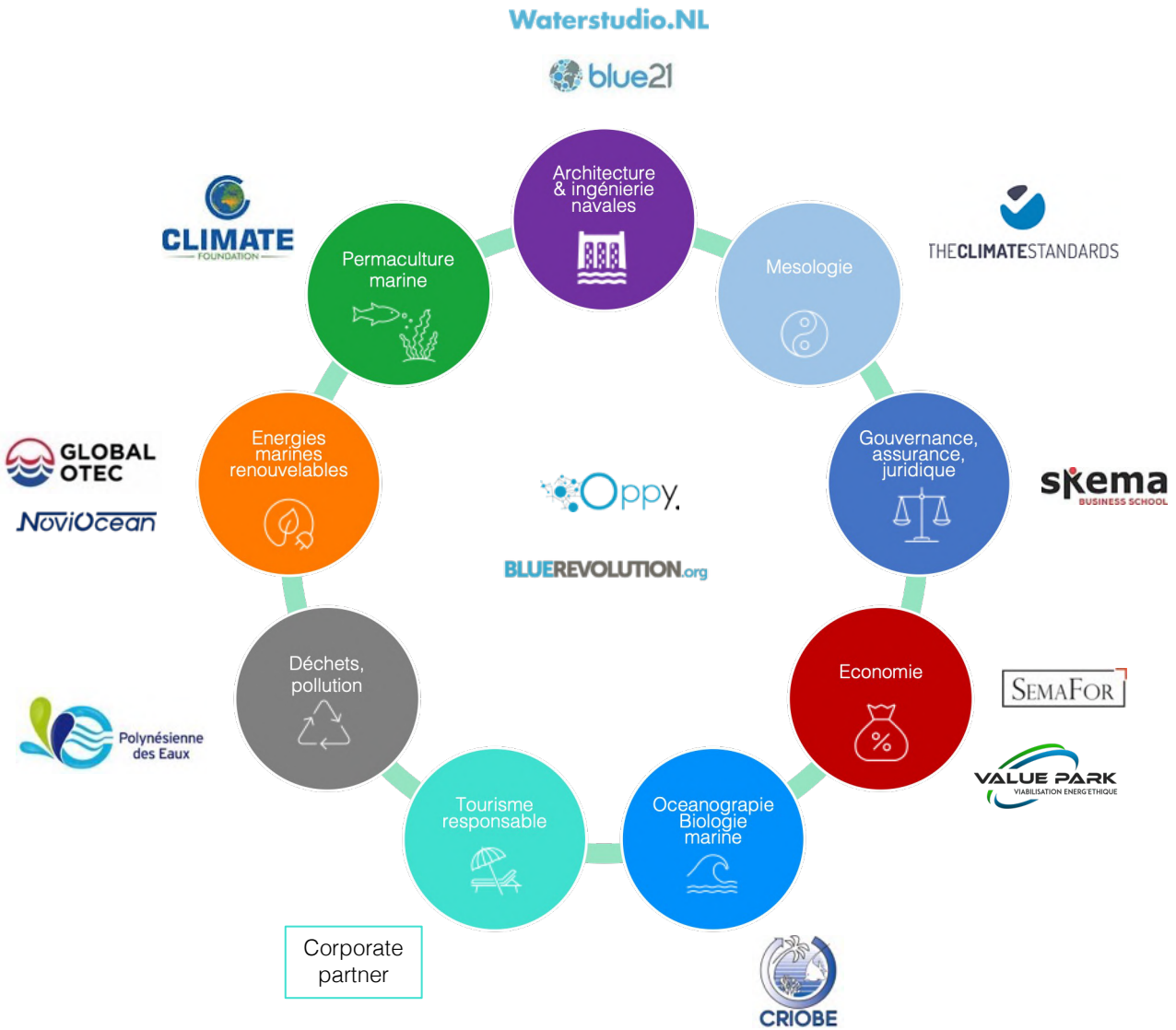
Priorité n°5

Efficacité des ressources et prévention de la pollution

ESS3

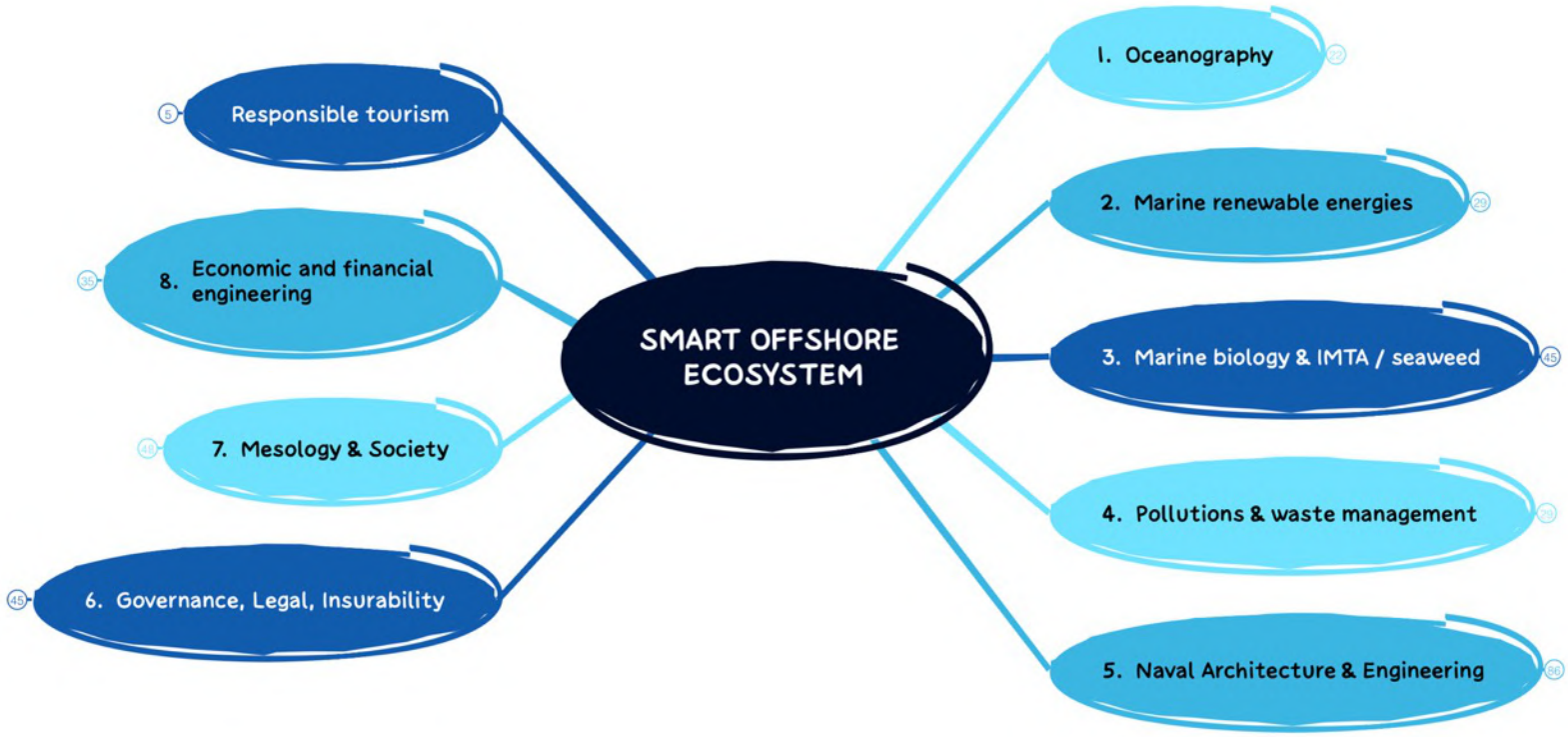
PHASE 2 : UN PROCESSUS DE R&D TRANSDISCIPLINAIRE

CONSORTIUM DE RECHERCHE APPLIQUÉE



PHASE 2 : MAPPING GLOBAL DU PROJET

INNOVATION TRANSDISCIPLINAIRE



▶ Pour agrandir la carte du projet et consulter ses nombreux détails
(Mot de passe: BoraBora)

PHASE 2 : MÉTHODOLOGIE

ALIGNEMENT COLLECTIF, IDÉATION ET INTÉGRATION

PRINCIPES ORGANISATIONNELS	PRINCIPAUX JALONS
1. Double Diamond process management, facilitant la clarté, la liberté et la cocréation pour un large éventail de compétences et de participants. 2. Concpetion transdisciplinaire, veillant à ce que la recherche ouverte aboutisse à un développement intentionnel.	▪ Consultation initiale des parties prenantes locales pour comprendre les menaces et opportunités : autorités publiques, société civile, acteurs économiques. ▪ L'étape 1 (Découvrir) déploie la vision et les objectifs (Brief v1) à travers différents scénarios, permettant à l'équipe multidisciplinaire de se nourrir de toutes les perspectives possibles par rapport au projet. ▪ L'étape 2 (Define) synthétise les différents scénarios au sein d'un SOE multifonctionnel intégré (Brief v2). ▪ L'étape 3 (Développer) permet à tous les spécialistes de développer leur solution particulière répondant aux objectifs communs (Brief v3). ▪ L'étape 4 (Livrer) réunit toutes ces solutions dans une conception fonctionnelle théorique intégrée, modélisée pour vérifier la pertinence environnementale, technique, économique et sociale de l'entreprise auprès des parties prenantes. ▪ Consultation finale pour évaluer la pertinence à poursuivre.

PROCESSUS TRANSDISCIPLINAIRE

RÉSUMÉ DES OBJECTIFS DE CHAQUE GROUPE DE TRAVAIL (PHASES 1 ET 2)

THECLIMATESTANDARDS



DISCIPLINE	QUESTION	OBJECTIFS
Mésologie / société	Comment un SOE peut-il contribuer à redéfinir une relation Humain – Nature symbiotique, véritable modèle de progrès sociétal et source de fierté polynésienne ? Comment un SOE peut-il servir la communauté d'un point de vue socio-culturel ?	• Veiller au respect de la culture Polynésienne et locale. • Engager et fédérer toutes les parties prenantes de Bora Bora dans la co-construction du modèle de SOE. • Définir les conditions sine qua non de l'acceptabilité, de la désirabilité et de la fierté de la communauté de Bora Bora vis-à-vis du SOE. ▶ Pour consulter le detail et les KPIs du Work Package

Damien Serre, Charlotte Heinzlef, Emmanuelle Thénot & Loïs Bastide

PROCESSUS TRANSDISCIPLINAIRE

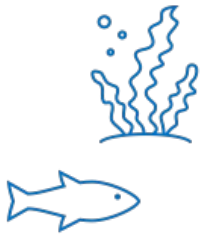
RÉSUMÉ DES OBJECTIFS DE CHAQUE GROUPE DE TRAVAIL (PHASE 2)



DISCIPLINE	QUESTION	OBJECTIFS
Océanographie (localisation) **Biologie Marine**	Où envisager, au-delà du lagon, entre Tupai et Bora Bora, l'expérimentation d'un SOE viable et biophile, compte tenu des objectifs synergiques recherchés par ses coactivités interdépendantes : science, énergie, alimentation, eau douce, tourisme, biotechnologies ?	• Collecter les données spatiales, cartographie et modélisation (25 km^2) : bathymétrie, courants, vagues, vents, températures eau, biodiversité. • Définir le meilleur emplacement d'étude de manière à assurer résilience, sécurité, durabilité et efficience de l'écosystème et de ses coactivités compte tenu des contraintes maritimes, climatiques, environnementales. • Créer un récif artificiel flottant (carbone bleu), en synergie durable avec les autres coactivités. • Veiller au caractère biophile de toutes les co-activités du SOE. ▶ Pour consulter le detail des WP Océanographie et Biologie Marine

PROCESSUS TRANSDISCIPLINAIRE

RÉSUMÉ DES OBJECTIFS DE CHAQUE GROUPE DE TRAVAIL (PHASE 2)



DISCIPLINE	QUESTION	OBJECTIFS
Permaculture marine **Aquaculture Multitrophique Intégrée** **Algoculture**	Comment engendrer un véritable écosystème circulaire, un nouveau réseau trophique (AMTI) autour du SOE compte tenu du contexte environnemental et des coactivités envisagées, notamment énergétiques, et selon quelles modalités ?	• Déployer et évaluer un système de test de permaculture marine de 100 m^2 en phase 1, générant des données empiriques pour éclairer la conception du système, la performance écologique et l'évolutivité. • Évaluer le potentiel d'expansion du système dans les phases suivantes, afin d'assurer un impact plus large et la conformité avec la vision des SOE. • Contribuer à l'autosuffisance alimentaire du SOE à court terme, et, dans une phase ultérieure, à celle de l'île de Bora Bora. • Développer et valider des techniques de production alimentaire marine profitables, durables et intégrées, et déclinables pour soutenir les populations côtières à plus grande échelle. • Développer des synergies vertueuses avec d'autres activités des entreprises publiques, en particulier les énergies renouvelables marines, afin de soutenir un modèle d'économie bleue résiliente et circulaire.

PROCESSUS TRANSDISCIPLINAIRE

RÉSUMÉ DES OBJECTIFS DE CHAQUE GROUPE DE TRAVAIL (PHASE 2)

Waterstudio.NL



DISCIPLINE	QUESTION	OBJECTIFS
Ingénierie et architecture navale	Comment concevoir, modéliser et simuler une infrastructure maritime flottante modulaire, sûre, biophile, attrayante, rentable et située au-delà du lagon compte tenu des contraintes environnementales et socio-culturelles ?	• Développer un projet pilote de SOE suffisamment agile et modulaire pour permettre l'accueil et l'interaction de différentes co-activités. • Définir les solutions techniques requises : bathymétrie, vagues et houle, courants, vents et tempêtes tropicales, tenue en mer, sécurité et stabilité, ancrage, longévité et entretien. • Modéliser techniquement et évaluer la faisabilité et les coûts de telles infrastructures évolutives. • Concevoir un projet architectural intégré, beau et harmonieux, capable de générer une valence émotionnelle positive et de la fierté. ▶ Pour consulter le detail et les KPIs du Work Package

PROCESSUS TRANSDISCIPLINAIRE

RÉSUMÉ DES OBJECTIFS DE CHAQUE GROUPE DE TRAVAIL (PHASE 2)



DISCIPLINE	QUESTION	OBJECTIFS
Énergies marines renouvelables	Comment développer et fiabiliser des synergies fiables à partir de l'eau des profondeurs froide et riche en nutriments : l'Énergie Thermique des Mers (OTEC) comme point de départ d'une cascade de co-activités telles que production de e-carburant (H_2) + eau douce + réseau trophique ?	• Assurer l'auto-suffisance énergétique du SOE à court terme, puis contribuer à l'auto-suffisance énergétique de l'île de Bora Bora. • Déployer des techniques profitables, durables et intégrées permettant d'atteindre une échelle plus large pour contribuer à alimenter les populations côtières en énergie et autres bénéfices. • Développer des synergies vertueuses avec d'autres activités. ▶ Pour consulter le detail et les KPIs du Work Package

PROCESSUS TRANSDISCIPLINAIRE

RÉSUMÉ DES OBJECTIFS DE CHAQUE GROUPE DE TRAVAIL (PHASE 2)



DISCIPLINE	QUESTIONS	OBJECTIFS
Cycle de l'eau Pollutions Gestion des déchets	Comment le SOE peut-il être 0 pollution et valoriser ses déchets et les nutriments produits sur l'île de Bora Bora ? Comment peut-il a minima être auto-suffisant en eau douce, synonyme de vie ?	• Anticiper, prévenir toute pollution liée aux infrastructures marines et sous-marines, et aux activités anthropiques du SOE : solides, liquides, gazeuses, sonores. • Valoriser les déchets et nutriments produits par le SOE et l'ile de Bora Bora pour alimenter l'écosystème naturel du SOE. • Optilmiser le cycle de l'eau du SOE et de ses co-activités, et contribuer à long terme à l'auto-suffisance en eau douce de l'île de Bora Bora. ▶ Pour consulter le detail et les KPIs du Work Package

PROCESSUS TRANSDISCIPLINAIRE

RÉSUMÉ DES OBJECTIFS DE CHAQUE GROUPE DE TRAVAIL (PHASE 2)



DISCIPLINE	QUESTION	OBJECTIFS
Juridique (gouvernance, assurance)	Le projet est conçu prioritairement comme un établissement d'hospitalité haut de gamme implanté en environnement marin offshore, intégrant des infrastructures et des activités complémentaires de production énergétique, d'aquaculture régénérative, de recherche scientifique et de préservation de la biodiversité. L'exploitation hôtelière constitue l'activité économique principale du projet. Les co-activités contribuent à son autonomie opérationnelle, à la qualité de l'expérience proposée aux visiteurs, à la réduction de son empreinte environnementale et à la création de valeur scientifique et économique pour le territoire. Quel cadre juridique, quelle certification et quelle gouvernance peuvent-ils être envisagés dans ce cadre ?	• Concevoir le cadre juridique maritime nécessaire pour assurer une assurabilité adéquate et le bon fonctionnement du SOE. • Décrire le style de gestion et le cadre organisationnel à établir. • Identifier les rôles et les responsabilités des multiples acteurs afin d'assurer le bon fonctionnement, la durabilité et l'assurabilité du SOE. ▶ Pour consulter le detail et les KPIs du Work Package

PROCESSUS TRANSDISCIPLINAIRE

RÉSUMÉ DES OBJECTIFS DE CHAQUE GROUPE DE TRAVAIL (PHASE 2)



DISCIPLINE	QUESTIONS	OBJECTIFS
Tourisme régénératif	• Dans quelles conditions une infrastructure d'hospitalité offshore peut-elle générer un impact écologique net positif sur son environnement marin ? • Comment le modèle économique du tourisme de luxe peut-il financer durablement la restauration des écosystèmes et la recherche scientifique ? • Comment une infrastructure offshore peut-elle contribuer à la résilience et à la prospérité d'un territoire insulaire, au-delà de son propre périmètre opérationnel ?	• Concevoir un modèle touristique exceptionnel, profitable et conforme au positionnement de Bora Bora, étant donné son environnement et sa double fonction (laboratoire vivant). • Financer la science, l'innovation et faciliter le progrès durable. • Rendre certaines techniques et technologies d'avant-garde progressivement matures dans le temps. • Eveiller les consciences en Polynésie et à l'international. • Contribuer au développement d'une filière d'excellence polynésienne : formations supérieures – économie bleue et tourisme symbiotiques.

skema BUSINESS SCHOOL

PROCESSUS TRANSDISCIPLINAIRE

RÉSUMÉ DES OBJECTIFS DE CHAQUE GROUPE DE TRAVAIL (PHASE 2)



DISCIPLINE	QUESTION	OBJECTIFS
Ingénierie économique et financière (viabilité économique)	Comment le SOE peut-il être profitable à moyen terme et bénéficier à toutes ses parties prenantes ?	• Monter un modèle économique mutualisé, multiple, viable et synergique. • Veiller à la performance économique global du SOE à long terme. • Transformer un hub touristique, scientifique et économique plurifonctionnel en modèle attractif pour toutes les parties prenantes économiques : communauté locale, investisseurs, opérateurs, touristes… ▶ Pour consulter le detail et les KPIs du Work Package

ANNEXE 1

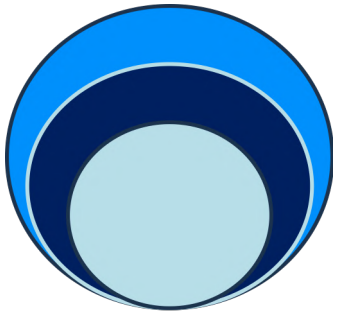
CIVILISATION INDIGO : ORGANISATION ET ÉQUIPE

Pour consultez notre Code de Conduite et nos Statuts

CIVILISATION INDIGO

Quel modèle de développement durable souhaitons-nous ?

Vers une durabilité forte à très forte



Approche technico-économique

Philosophie: « pas de protection de l'environnement, pas de protection sociale sans une base économique forte »

Priorité : économique
Visée : court terme

Durabilité faible

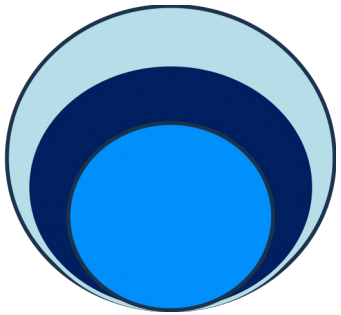


Approche consensuelle

Philosophie: « concilier protection de l'environnement, équité sociale et croissance économique »

Priorité : équilibre
Visée : moyen terme

Durabilité forte



Approche écosystémique

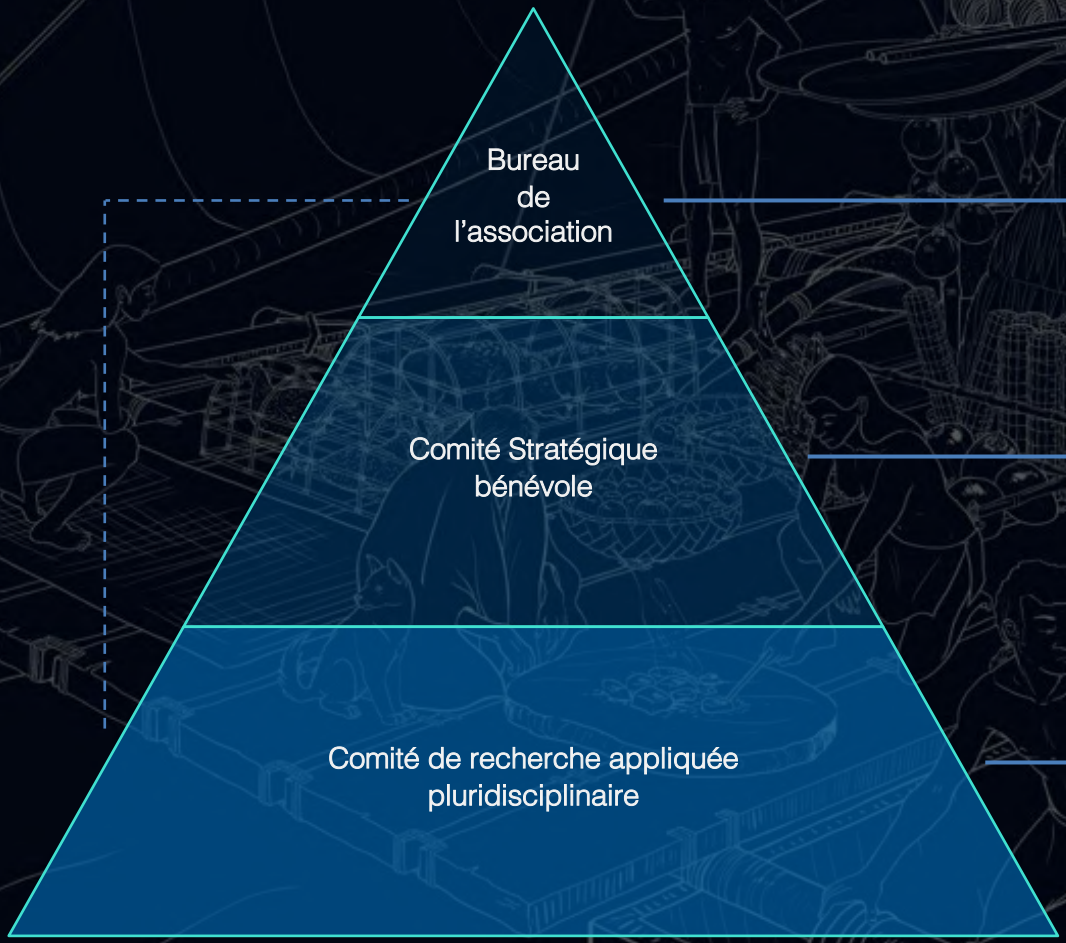
Philosophie: « pas de pérennité du système humain sans prise en compte des capacités du support écologique »

Priorité : écologique
Visée : long terme

Durabilité très forte

économie social écologie

La gouvernance de notre Association



Administration
Dissémination
Communication / relations mécènes et sponsors
Gestion transversale de projet maritime
Partie prenante du Comité de Pilotage avec Bora Bora
Orchestration transversale du Comité de Recherche

Recommandations stratégiques
Mécénat de compétence
Networking

Recherche pluridisciplinaire
Co-construction (TRL 6)

Membre fondateur du bureau

Frédéric Pons
Président

Frédéric Pons, fondateur et président de La Civilisation Indigo, une organisation à but non lucratif et d'intérêt général, est un philanthrope et entrepreneur français avec plus de 25 ans d'expérience dans le marketing, la stratégie et l'Executive Management. Tout au long de sa carrière, il a développé et lancé avec succès des projets innovants pour des marques internationales de premier plan et au sein d'environnements multiculturels.

Après un moment charnière de sa vie, Frédéric a choisi de donner un sens plus élevé à sa vie, canalisant ses efforts vers une cause pionnière au service de toute vie sur Terre. Admirateur de longue date du monde marin et de ses mystères, Frédéric s'est aujourd'hui donné pour mission de mener à bien l'étude, l'expérimentation et le déploiement de Smart Open-sea Ecosystems durables, désirables, viables et générateurs.

Pour apprendre à vivre en symbiose avec et sur les océans...





Notre Strategic Advisor

Jacques Rougerie

Depuis plus de 30 ans, Jacques Rougerie fonde son travail sur une architecture biomimétique, bio-inspirée, résiliente et durable. Il a dans cet esprit construit des habitats et des laboratoires sous-marins, des centres de la mer, des vaisseaux à coques transparentes, des musées subaquatiques, des projets de villages flottants, ou encore une base et un village lunaire.



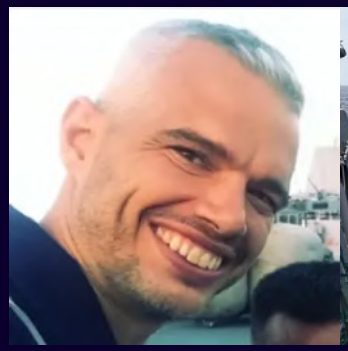


Enfant, sur les plages lointaines d'Afrique, ses copains construisaient des cabanes dans les arbres. Lui voulait les bâtir sous la mer ou dans l'espace, et devenir un explorateur du futur. Fasciné par les romans de Jules Verne, « 20000 lieues sous les mers » et le voyage « De la Terre à la Lune » et plus tard devant l'exploit de Gagarine et le commandant Cousteau mettant au point la même année le premier habitat sous-marin au monde, Jacques Rougerie voit son destin transformé par ces deux grandes aventures spatiales et océaniques.

"Il n'existait pas de réelles références architecturales et techniques pour bâtir ces nouveaux cadres de vie océaniques. Il était donc indispensable pour moi de travailler avec une équipe pluridisciplinaire et de m'inspirer du génie de Léonard de Vinci qui disait à ses élèves : « Allez prendre vos leçons dans la nature, c'est là qu'est notre futur. » Car depuis l'origine du monde, il y a 3 milliards 800 millions d'années la nature dessine les plus belles formes, les courbes les plus élégantes et fabrique les meilleurs matériaux. C'est cette démarche biomorphique qui est à l'origine de mes créations."

Membre fondateur du bureau

Guillaume Vichot
Vice-président





Guillaume Vichot est ingénieur naval diplômé de l'ENSTA, de l'IHEDN et de l'AUDENCIA et spécialisé dans la gestion de projets maritimes et de contrats. Fort d'une solide expérience dans la gestion de projets maritimes et navals, notamment chez Naval Group, il a acquis une grande expertise dans ce domaine. En tant que Managing Partner d'Oppy International, un accélérateur de projets maritimes, il développe et gère des projets complexes pour des clients internationaux, les guidant de la conception et de l'industrialisation à la satisfaction de l'utilisateur final.

Dans le cadre de ses fonctions, il veille au respect des objectifs Qualité-Coût-Livraison et orchestre un ensemble d'interfaces, notamment la conception, la production, le QHSE, les achats, la chaîne d'approvisionnement, la relation client, les utilisateurs finaux et la gestion des collectivités locales. Grâce à cela, il gère efficacement des équipes multidisciplinaires et multiculturelles, assurant une collaboration sans faille entre divers participants.

Membre fondateur du bureau

Sophie Hoehlinger
Secrétaire Général

Sophie Hoehlinger est une dirigeante dotée d'une riche formation et d'une vaste expérience dans les secteurs pharmaceutique et de la santé. Elle est titulaire d'un European Board Diploma d'ECODA et d'un Board of Director Certificate (option climat et biodiversité) de Sciences Po Paris, tous deux obtenus en 2024. Son parcours académique a commencé par une licence en biologie de l'Université Louis Pasteur, et elle a perfectionné ses compétences grâce à des programmes académiques à la Vlerick Business School, à l'INSEAD et à l'IESE Business School.

Les principales forces de Sophie résident dans la gestion du P&L, la stratégie commerciale, la transformation numérique et la responsabilisation des équipes. Elle est reconnue pour son style de leadership collaboratif, sa finesse stratégique et sa capacité à simplifier des situations complexes. Passionnée par le rapprochement entre tradition et innovation, Sophie se consacre à la réussite à long terme grâce à un capital humain diversifié. En tant que plongeuse biophile, Sophie considère les océans comme l'allié le plus évident de l'humanité.



Comité stratégique, membre d'Honneur

Koen Olthius

"Aquatecture" et architecture flottante

Koen Olthuis (1971), co-fondateur du célèbre cabinet d'architecture néerlandais Waterstudio, a étudié l'architecture et le design industriel à l'Université de technologie de Delft. Waterstudio possède une expertise indiscutable en matière d'urbanisme flottant ou amphibie, et a été choisi pour construire l'île flottante des Maldives, actuellement en construction.

En 2007, il a été choisi au 122e rang de la liste des personnes les plus influentes au monde par le Time Magazine en raison de l'intérêt mondial croissant pour les problématiques liées à l'eau. D'ailleurs, le magazine français Terra Eco l'a choisi en 2011 comme l'une des 100 personnes vertes qui vont changer le monde.





Comité stratégique, membre d'Honneur

Rutger de Graaf

Solutions d'habitat flottant d'adaptation





Rutger de Graaf est un ingénieur et un entrepreneur reconnu comme le principal expert mondial des solutions flottantes urbaines résilientes. Néerlandais, il est, entre autres, le fondateur de Blue21, une société de conseil et de haute technologie entièrement spécialisée dans le développement et l'application de technologies de construction flottante résilientes ou d'adaptation au climat pour le logement, l'énergie, la logistique et la production alimentaire dans des projets à impact social et écologique aux Pays-Bas et à l'étranger.

Il a participé au projet financé par l'UE Space@Sea et a récemment été nommé à la Busan Marine Smart City Task Force, un projet soutenu par l'ONU. Il contribue à la construction et à l'utilisation d'infrastructures flottantes en tant que nouveaux moteurs de la croissance de la Corée du Sud et puissants leviers pour lutter contre le changement climatique.

Comité stratégique, membre d'Honneur

Denis Lacroix
Prospective liée à l'Océan

Denis Lacroix lance la réflexion prospective à l'IFREMER en 2006. Les travaux collectifs portent sur les énergies renouvelables marines, les ressources minérales profondes, les scénarios d'environnement à 2100, la montée du niveau de la mer…. Auteur de nombreux ouvrages, il effectue des missions de formation à la prospective et à la veille stratégique dans 5 universités en France et en Europe.





« La Civilisation Indigo est riche de visions pour l'humain, comme pour la nature, en lien étroit avec la mer. Allons-nous être capables de remplacer les thalassocraties militaires et économiques actuelles par des projets qui valorisent la co-construction plutôt que la compétition, les liens plutôt que les biens, la confiance plutôt que la défiance ?

Ce projet porte précisément la dynamique d'une nouvelle alliance avec la mer, afin que ce bien commun mondial porte aussi des utopies créatrices. La jeunesse a aussi besoin de futur désirable; en voici un exemple concret: il invite justement à prendre le large. »

Comité stratégique, membre d'Honneur

Damien Serre

Stratégies de résilience et sciences appliquées





Damien Serre est Prof., Chercheur associé à l'UVSQ-CEARC (cearc.fr) et PDG de TheClimateSandards Company et de RESCUESolutions. Il dirige des projets de R&D dans le domaine de la résilience aux risques climatiques avec un accent particulier sur l'évaluation de la résilience, la gestion des infrastructures critiques, les systèmes d'aide à la décision spatiale pour optimiser la résilience de différents types d'aléas avec une forte expertise sur les inondations.

Il a présidé ou co-présidé de nombreux volets ou sessions internationaux dans son domaine d'expertise, par exemple l'Assemblée générale de l'EGU à Vienne en 2009, 2010, 2017 et 2018 ainsi que la conférence internationale FLOODRISK 2016 à Lyon en 2016 (session sur les risques de catastrophe et la reconstruction). Il a été rédacteur en chef du Journal of Water and Climate Change (IWA) de 2013 à 2021, rédacteur en chef de la revue Urban Risk Studies (ISTE) et membre du comité de rédaction du Journal of Flood Risk Management (Wiley).

Comité stratégique, membre d'Honneur

Morgan Rae

Pionnière de l'hôtellerie régénérative





En tant que guide chevronnée du monde aquatique, Morgan Ræ met à profit ses décennies de recherche dans le domaine de l'hospitalité pour redéfinir l'économie circulaire et l'espace des profondeurs marines. Afin d'élever les standards du design et de sensibiliser le public à notre lien avec l'eau, L'eautelier est à la fois un studio et un lieu d'accueil, imprégné de la fluidité et de la résilience de l'élément qu'il a choisi.

L'eautelier a récemment accueilli l'exposition « Dreams Do Come True » lors de la Conférence des Nations unies sur les océans de 2022 à Lisbonne et a co-organisé la série de sensibilisation à l'eau « I ♡ NY Sea » lors de la Conférence des Nations Unies sur l'eau de 2023.

Parmi les dernières distinctions de Ræ figurent quatre prix de design, dont la 6e place au classement 2024 des 50 meilleurs hôtels du monde pour le Royal Atlantis, et le prix Radical Innovation 2021. Ræ a également été invitée dans de nombreux podcasts, notamment Seasteading Today et Top Floor, pour ses créations aquatiques. Ayant travaillé sur plus de 100 projets à travers le monde et forte de plus de 25 ans d'expérience, elle est l'une des pionnières du concept de studio de design nomade.

Ræ a collaboré avec des marques hôtelières de renom, notamment Atlantis et One&Only Resorts de Kerzner, Nômade, SohoHouse & 1Hotels, Westin, Sheraton, 11Howard, Fairmount, Fontainebleau, Cosmopolitan Las Vegas, Hard Rock, MGM, Selina, ainsi qu'avec des résidences telles que Mini Living de BMW et des entreprises du secteur maritime comme America's Cup et Royal Caribbean. Parmi ses projets actuels figure un Bed & Breakfast à base d'algues, spécialement conçu pour les voyageurs solitaires en quête d'une détox numérique.

Comité stratégique, membre d'Honneur

César Jung-Harada

Océan : pluridisciplinarité, impact, innovation



Cesar Jung - Harada est un designer, environnementaliste, éducateur et entrepreneur franco-japonais, passionné par les technologies océaniques, l'innovation d'impact et l'éducation, basé à Singapour.

Cesar est professeur associé de design à l'Institut de technologie de Singapour et est actuellement candidat au doctorat en design et innovation océanique au CNAM (France), directeur de MakerBay LTD (Hong Kong Makerspace), Scoutbots LTD (Ocean Robotic Startup). Cesar est administrateur du conseil d'administration de HBKU (Qatar), la Fondation Wyng (Hong Kong).

Cesar a été chercheur et chef de projet au MIT, et est titulaire d'un master du Royal College of Art (Design Interactions), et d'un autre Master de l'ENSAD Paris (Animation). Cesar anime régulièrement des ateliers et des conférences lors de conférences internationales dans des lieux tels que l'ONU, Harvard ou TED. Dernièrement, Cesar a organisé une exposition à Singapour de son projet de International Ocean Research Station.

Comité stratégique, membre d'Honneur

Jack Dyer

Conseiller en économie bleue et finance





Le Dr Jack Dyer, en tant qu'économiste spécialiste du changement climatique, du développement et de l'océan, a plus de 10 ans d'expérience dans le conseil, l'enseignement et l'entrepreneuriat à l'échelle mondiale et africaine, avec une licence en économie de l'Université du Kent, une maîtrise en commerce (économie maritime/droit) et un doctorat sur l'impact du changement climatique sur l'avenir des économies bleues et des ressources marines mondiales. écosystèmes, communautés et individus.

Son expertise du changement climatique, de l'économie circulaire verte et bleue s'étend du tourisme de croisière et maritime à l'éducation aux aires marines protégées, aux catastrophes naturelles, aux drones, à la réparation navale, à la finance et à la psychologie, à l'économie spatiale, au droit maritime, à la gouvernance des océans, à la logistique.

Le Dr Jack Dyer, a été impliqué dans la recherche en tant qu'universitaire, chercheur, conférencier, entrepreneur et consultant pour améliorer les perspectives de création d'un destin océanique éco-conscient pour l'avenir de l'économie bleue et de la Terre.

Comité stratégique, membre d'Honneur

Simon Nummy

Design durable dans des environnements contraints





Simon Nummy est un consultant en design durable et un architecte avec plus de 20 ans d'expérience dans des projets commerciaux à grande échelle en Europe, en Asie, en Australie et au Moyen-Orient. Spécialisé dans la conception durable des infrastructures de transport, y compris les systèmes de métro, les trains légers, les trains à grande vitesse, les réseaux d'autobus et les projets maritimes.

Avant de rejoindre NEOM, Simon a passé plus de dix ans au Moyen-Orient à travailler avec 2oa.studio, ATKINS et Mott MacDonald. Avant cela, il a travaillé en Australie pour HASSELL et COX Architects, contribuant à un large éventail de projets, tels que des systèmes de métro, des stades sportifs, des installations industrielles et de recherche, des immeubles résidentiels de grande hauteur, des campus d'enseignement et des développements hôteliers.

De 1995 à 1997, Simon a travaillé avec Ken Yeang à Kuala Lumpur, en Malaisie, où il a participé à la conception, au développement et à la planification générale de projets bioclimatiques de grande envergure. Il a été présélectionné pour le concours LAGI 2014 avec #HelioTweet et pour le LAGI 2019 avec ANTHROPOCENE, qui a été exposé au MASDAR. Simon a également remporté le concours 2015 du Seasteading Institute avec « Storm Makes Sense of Shelter », présenté au V&A Museum de Londres dans le cadre de « The Future Starts Here : 100 Projects Shaping the World of Tomorrow ».

Notre Marraine de Cœur

Emma-Claire Fierce

Artiste, exploratrice et athlète de haut niveau, Emma-Claire incarne les valeurs de créativité, de générosité, d'intégrité et d'audace prônées par La Civilisation Indigo. Elle est en effet la première Française à avoir traversé à la nage l'Oceans7, un véritable exploit en eau libre.





Connue pour ses contributions exceptionnelles à la natation extrême et aux sciences du sport, elle a été officiellement reconnue Ocean Expert par l'UNESCO. Cette reconnaissance prestigieuse souligne son expertise en études océaniques et son engagement à faire progresser la compréhension scientifique de l'adaptation humaine aux environnements extrêmes.

« La Civilisation Indigo n'est pas qu'un projet, c'est plus. Cela nous dépasse tous. C'est une construction culturelle et civilisationnelle positive fondée sur les valeurs d'unité, de créativité, de beauté, d'inclusion et de transformation à travers les nations et les générations. Elle envisage une collaboration harmonieuse avec les océans et la richesse de notre biologie. »

Ambassadeur de la Jeunesse

Lucca Stevenson

Lucca Gianni Figueiredo Stevenson est diplômé en Relations Internationales de la PUC-SP (Brésil), spécialisé en gouvernance climatique, marchés mondiaux et finance durable. Il est le fondateur d'Abaixando a Maré, une initiative dédiée à la lutte contre les impacts économiques et politiques de la montée du niveau de la mer par l'adaptation climatique et la coopération internationale. Lucca a pris la parole à la COP30 et a dialogué avec le ministère brésilien du Climat sur des recommandations politiques liées à la montée du niveau de la mer et à l'adaptation côtière.

Il possède une expérience professionnelle à la Chambre de commerce France–Brésil, où il a contribué à des rapports pays orientés vers l'investissement, des notes de politique et des engagements internationaux de haut niveau. Il parle portugais, anglais, français et espagnol.





Ambassadrice Océan Indien

Manon Mauvais





Manon Mauvais est diplômée en droit et en économie (Université Paris 1 Panthéon Sorbonne), ainsi qu'en management de projets environnementaux (Sciences Po Paris). Spécialisée dans l'accompagnement des acteurs économiques face aux enjeux environnementaux, elle a travaillé en tant que consultante sur la pollution plastique, auprès du législateur sur les politiques environnementales, puis à l'Office Français de la Biodiversité sur une mission de mobilisation citoyenne.

Depuis six ans, elle évolue dans l'océan Indien — La Réunion, Mayotte, et aujourd'hui Nosy Be à Madagascar. En tant que Responsable RSE d'AMANTA Group, elle accompagne les acteurs du tourisme dans la meilleure prise en compte des enjeux environnementaux, avec une conviction au cœur de son action : construire et vivre en conscience de l'environnement et de la biodiversité.

Dans le cadre de ses fonctions, elle porte des projets de restauration écologique — restauration corallienne à Nosy Be, partenariats avec les associations locales de préservation de la biodiversité, refuges pour les oiseaux, potagers et sentiers botaniques — visant à renforcer la biodiversité et la résilience des établissements touristiques. Elle accompagne également les démarches de sobriété énergétique (énergies renouvelables, maîtrise de la consommation d'eau) et conçoit des actions de sensibilisation des visiteurs aux grands enjeux environnementaux du siècle, avec une attention particulière portée à la biodiversité marine, qu'elle pratique elle-même au quotidien à travers la plongée et l'apnée.

Nos partenaires principaux

Partageant notre vision et nos engagements

AMPHIBIA DEVELOPPEMENT

GLOBAL OTEC

blue21

BLUEREVOLUTION.org

CLIMATE FOUNDATION

THECLIMATESTANDARDS

Oppy.

CRIOBE UAR3278

YOUNGO OFFICIAL YOUTH CONSTITUENCY OF THE UNFCCC

New European Bauhaus beautiful | sustainable | together

VALUE PARK VIABILISATION ENERG'ETHIQUE

skema BUSINESS SCHOOL

Waterstudio.NL

Commune de Bora Bora POPORA TO TATOU OIRE

ANNEXE 2

INFORMATIONS CONTEXTUELLES SUR BORA BORA ET LA POLYNÉSIE FRANÇAISE

DONNÉES PRÉLIMINAIRES DU SHOM

CIVILISATION INDIGO

Enjeux et atouts de la Polynésie Française

Principaux défis

Ralentissement démographique et résilience culturelle :
vieillissement de la population, émigration des jeunes / talents
(20% des 18-25 ans ont quitté le Fenua, en 5 ans – ISPF, 2022)

Transition touristique durable :
concilier intérêts écologiques et socio-économiques.

Balance commerciale structurellement déficitaire.

Dépendance énergétique, alimentaire et touristique.

Empreinte carbone / habitant :
supérieure de 60% à la moyenne mondiale.

Pollution et défis environnementaux immédiats :

- Dégradations des écosystèmes terrestres et marins,
- Perte de biodiversité.

En 2100, un tiers des 118 îles de Polynésie seraient inhabitables du fait de la montée des eaux (CESE – 2025).

Principaux atouts

Conjoncture économique porteuse (cf. rapport 2024 IEOM) :
croissance, maîtrise de l'inflation et dynamisme de l'emploi.

Fréquentation touristique haut de gamme profitable (+13%).

Potentiel de valorisation exceptionnel propice à développer une économie bleue dont le poids actuel reste faible :

- Patrimoine environnemental,
- Vaste espace maritime (48% de la ZEE française),
- Diversité des ressources naturelles.

Potentiels d'une économie bleue écosystémique offshore
(cf. Stratégie d'Innovation 2030) :

- Tourisme éco-culturel,
- Hub logistique vert,
- Aquaculture,
- Énergies marines renouvelables,
- Biotechnologies,
- Recherche.

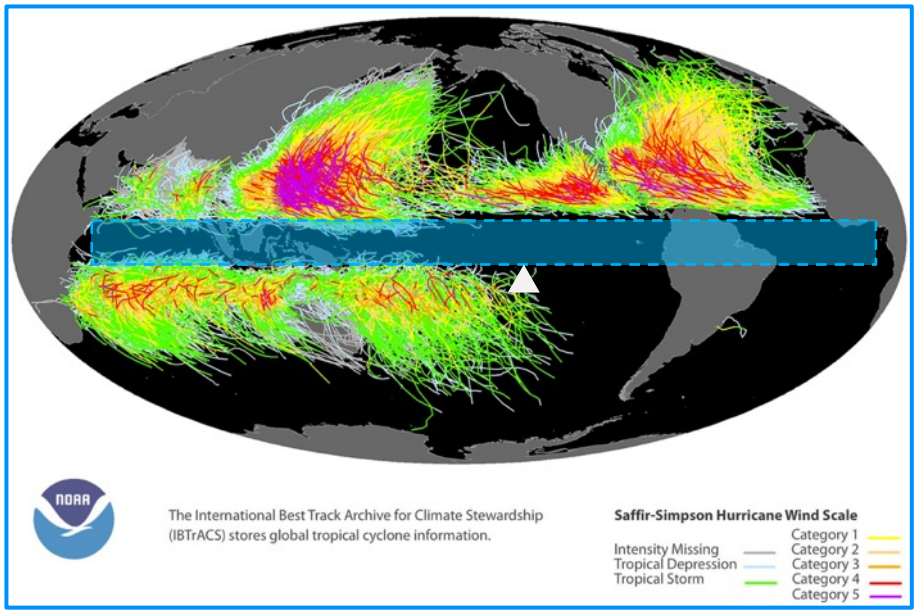
Faire de la Polynésie un espace d'innovation

(synergies avec la stratégie de l'Innovation 2030 / Cap 2033, A fano Rā)

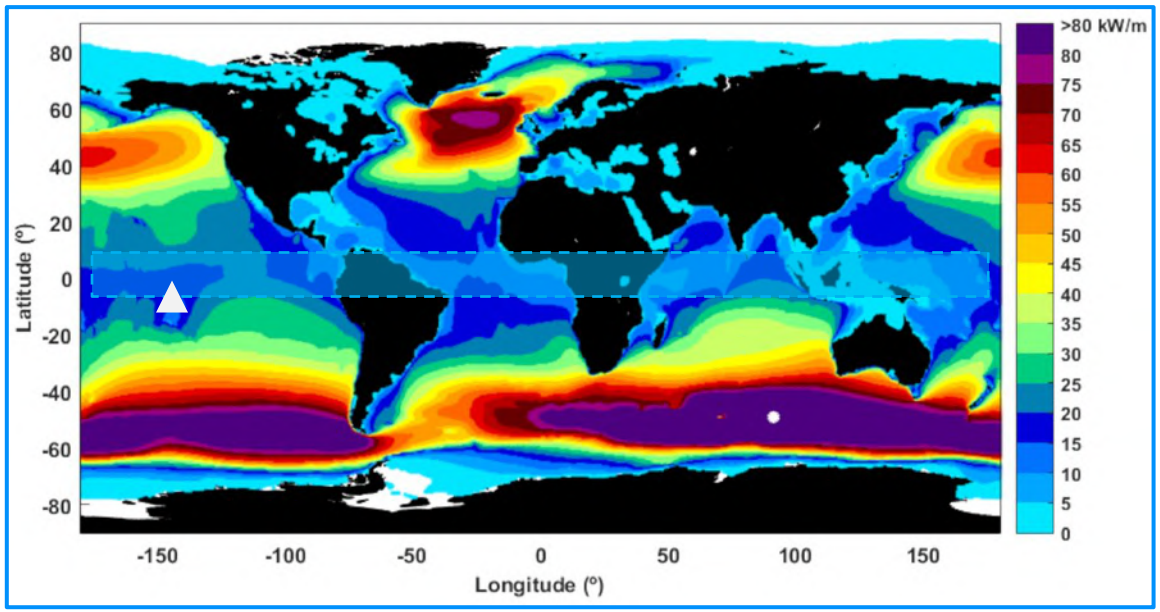
Activités	Priorités de la Stratégie Economie Bleue de Polynésie	Synergies Smart Open-sea Ecosystem (/5)
Environnement	Lutter contre la pollution marine	3
	Surveiller, protéger et défendre les AMP pour préserver la biodiversité	3
	Limiter les pressions anthropiques sur les côtes et les récifs	5
Transport	Engager la transition écoénergétique vers des énergies de propulsion alternative	4
	Encourager le développement d'une industrie de construction navale éco-responsable	2
Aquaculture	Devenir une référence mondiale en matière d'aquaculture	5
	Développer une filière d'aquaculture multitrophique offshore	5
	Valoriser l'aquaculture et la pêche artisanale	3
Tourisme	Être un modèle de tourisme éco-responsable	5
	Devenir une vitrine du tourisme culturel	4
Logistique	Développer l'attractivité portuaire de Papeete	1
	Faire de la Polynésie un hub logistique décarboné et durable de l'océan Pacifique	1
Energies marines	Développer des démonstrateurs d'EMR pour aller vers l'autonomie énergétique	5
	Générer un solde commercial excédentaire (électricité, H_2)	4
R&D	Renforcer une filière d'excellence pour mieux comprendre l'océan	4
	Être une source majeure de valorisation de biotechnologies	5
	Devenir un territoire pilote de la bioéconomie	5

BORA BORA, UN TERRITOIRE D'EXPÉRIMENTATION FAVORABLE

Des eaux calmes et des conditions météorologiques favorables pour maximiser la viabilité et la fiabilité, tout en minimisant les risques et les coûts. Le risque de cyclones en Polynésie française est très faible, plus important pendant les années El Niño, les cyclones restant confinés à l'ouest du Pacifique Sud et de l'océan Indien.



Trajectoires de cyclones tropicaux depuis 1842 – NOAA data base

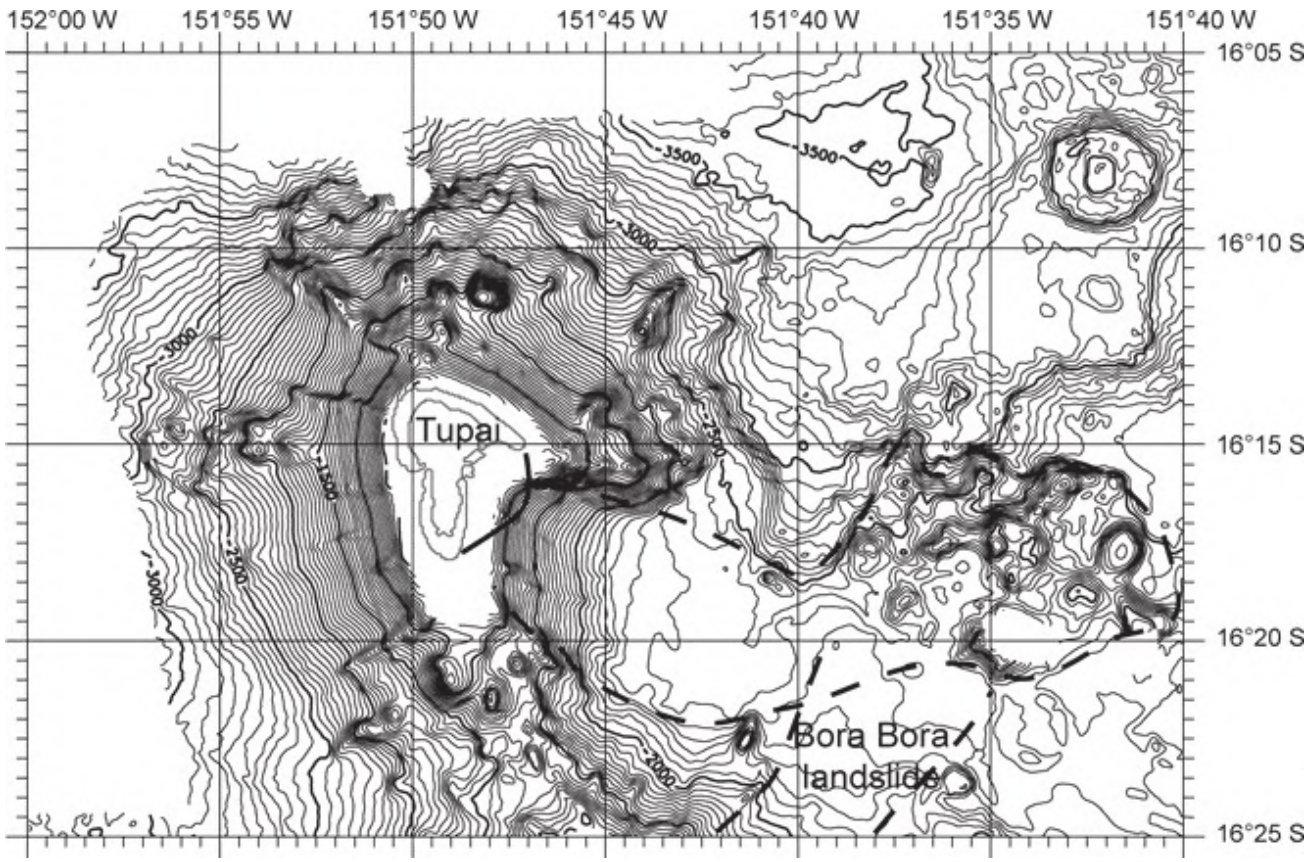


Puissance des vagues moyenne sur 30 ans (1989-2018) – base de données ERA5

Zone d'expérimentation théorique particulièrement favorable

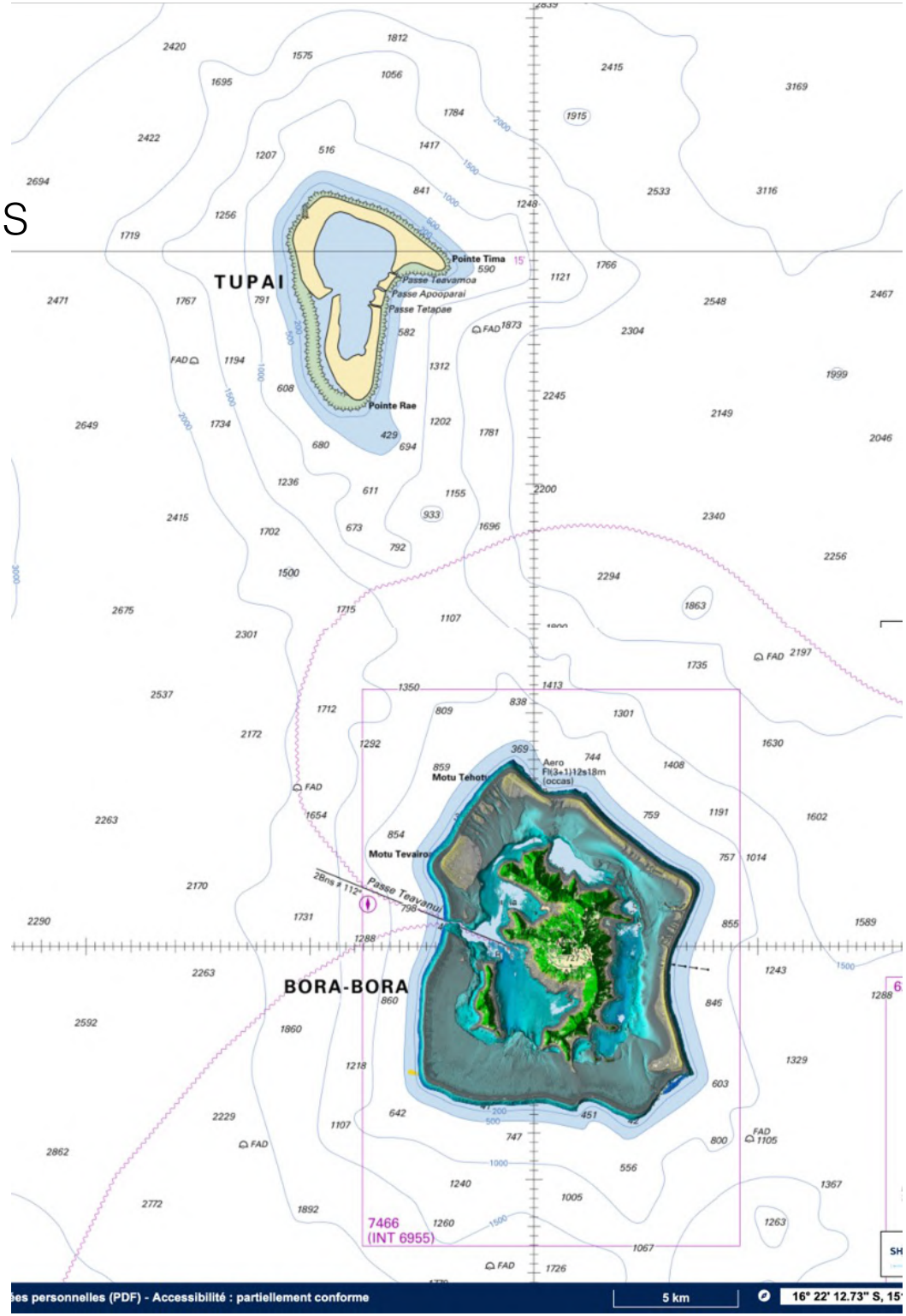
Données bathymétriques

Données fournies par Valérie Clouard



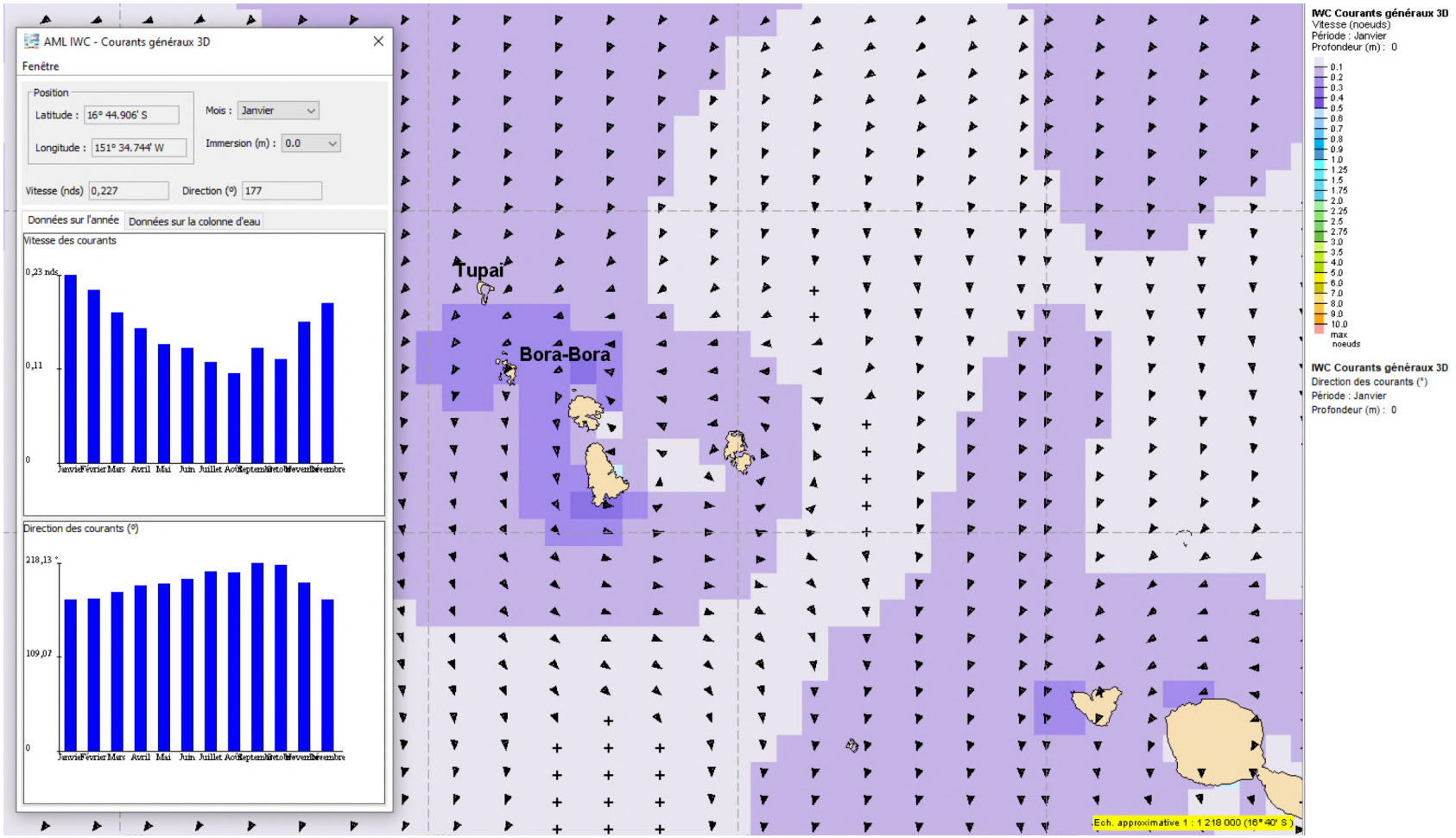
Données bathymétriques

Données fournies par le SHOM



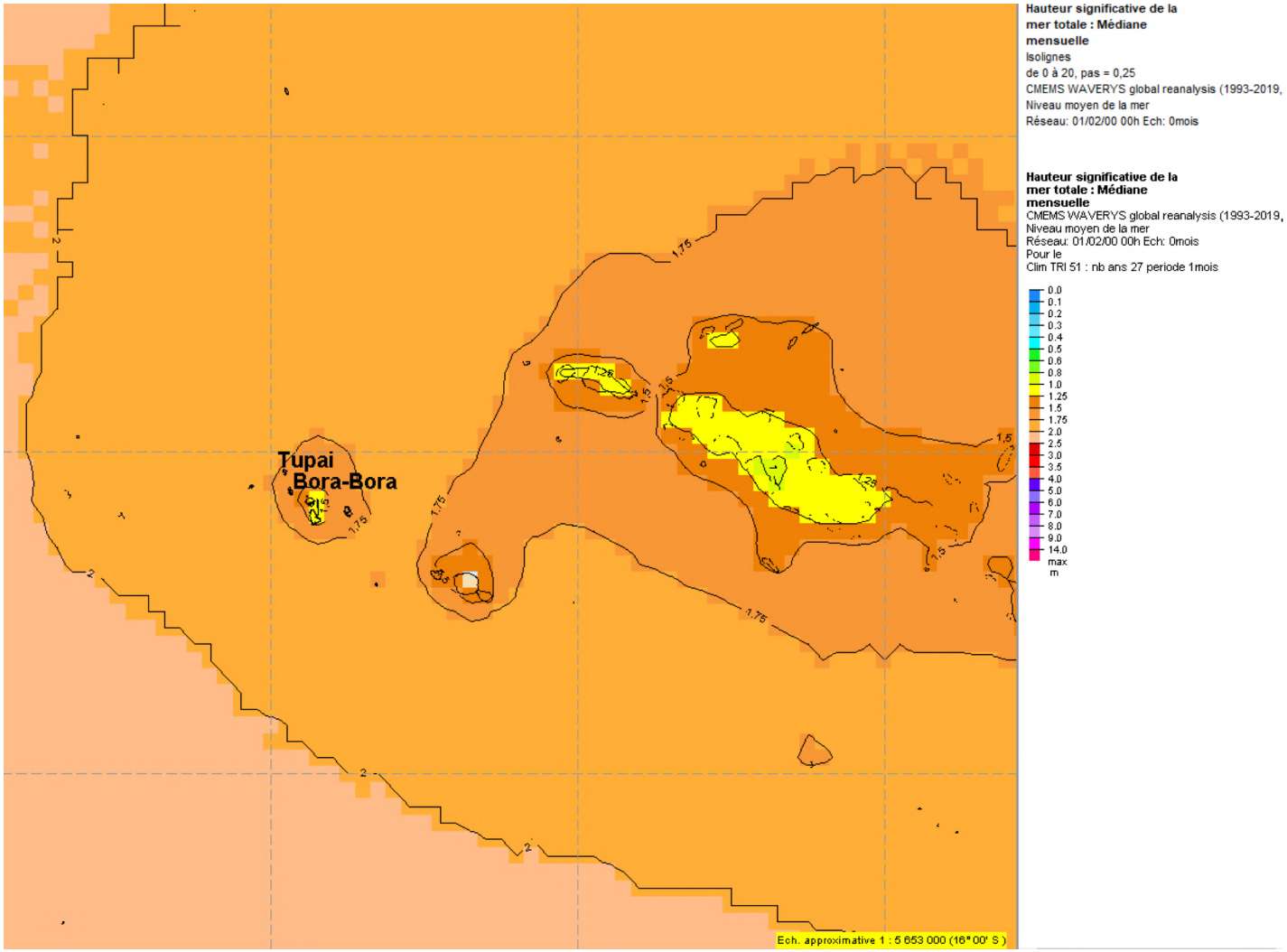
CARTE DES COURANTS

DONNÉES FOURNIES PAR LE SHOM



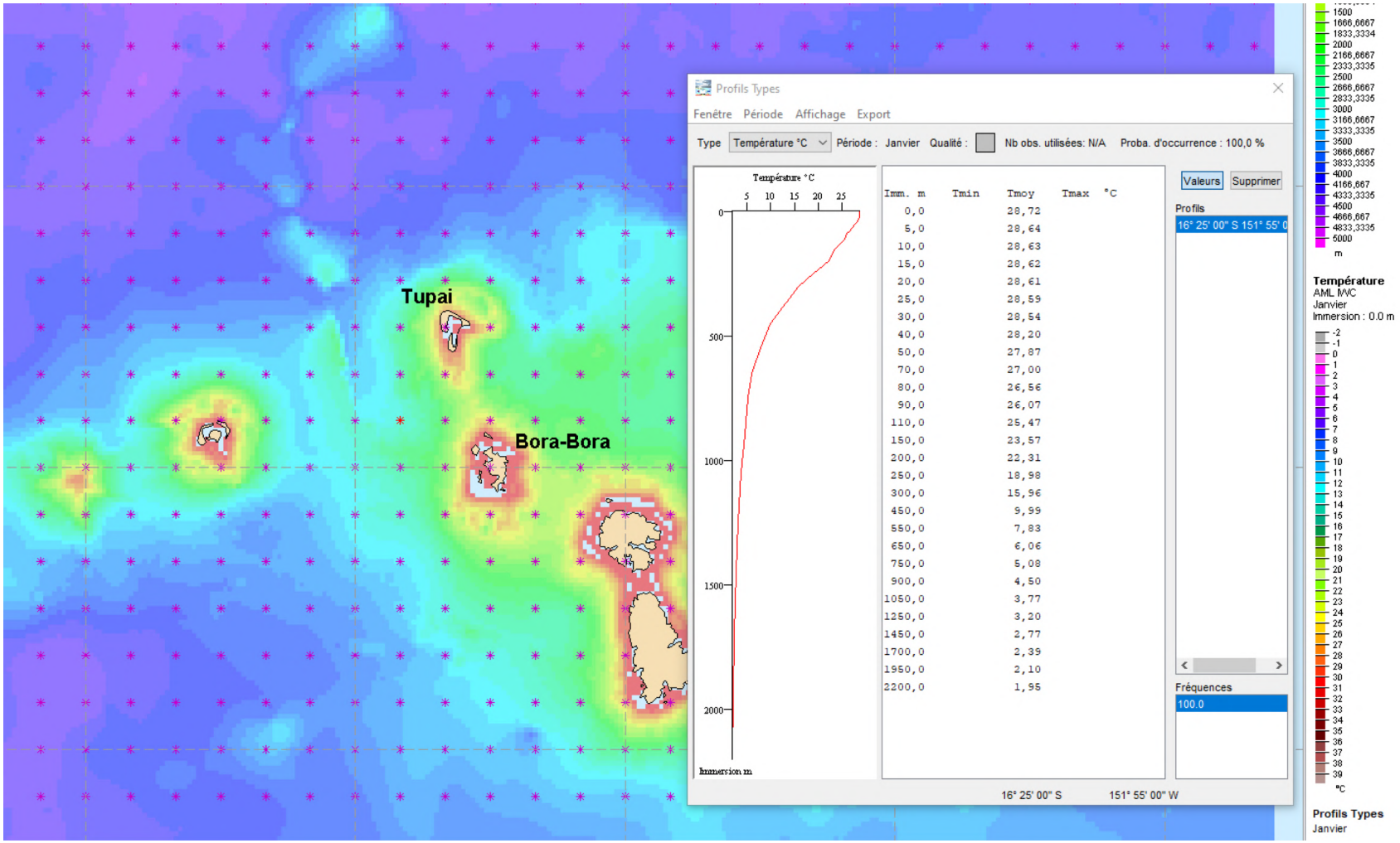
CARTE DE LA HOULE

DONNÉES FOURNIES PAR LE SHOM



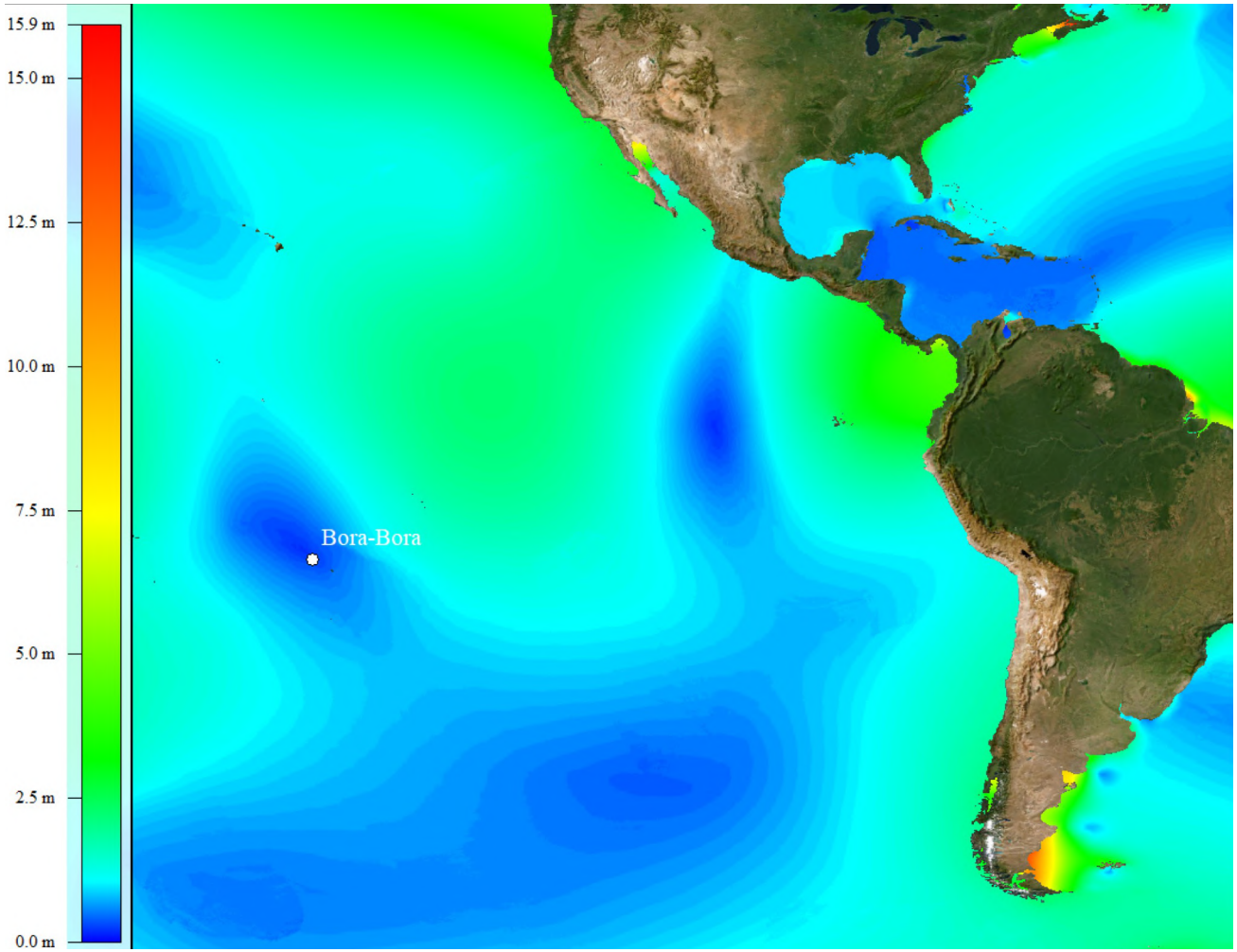
CARTE DES TEMPÉRATURES DE L'EAU

DONNÉES FOURNIES PAR LE SHOM



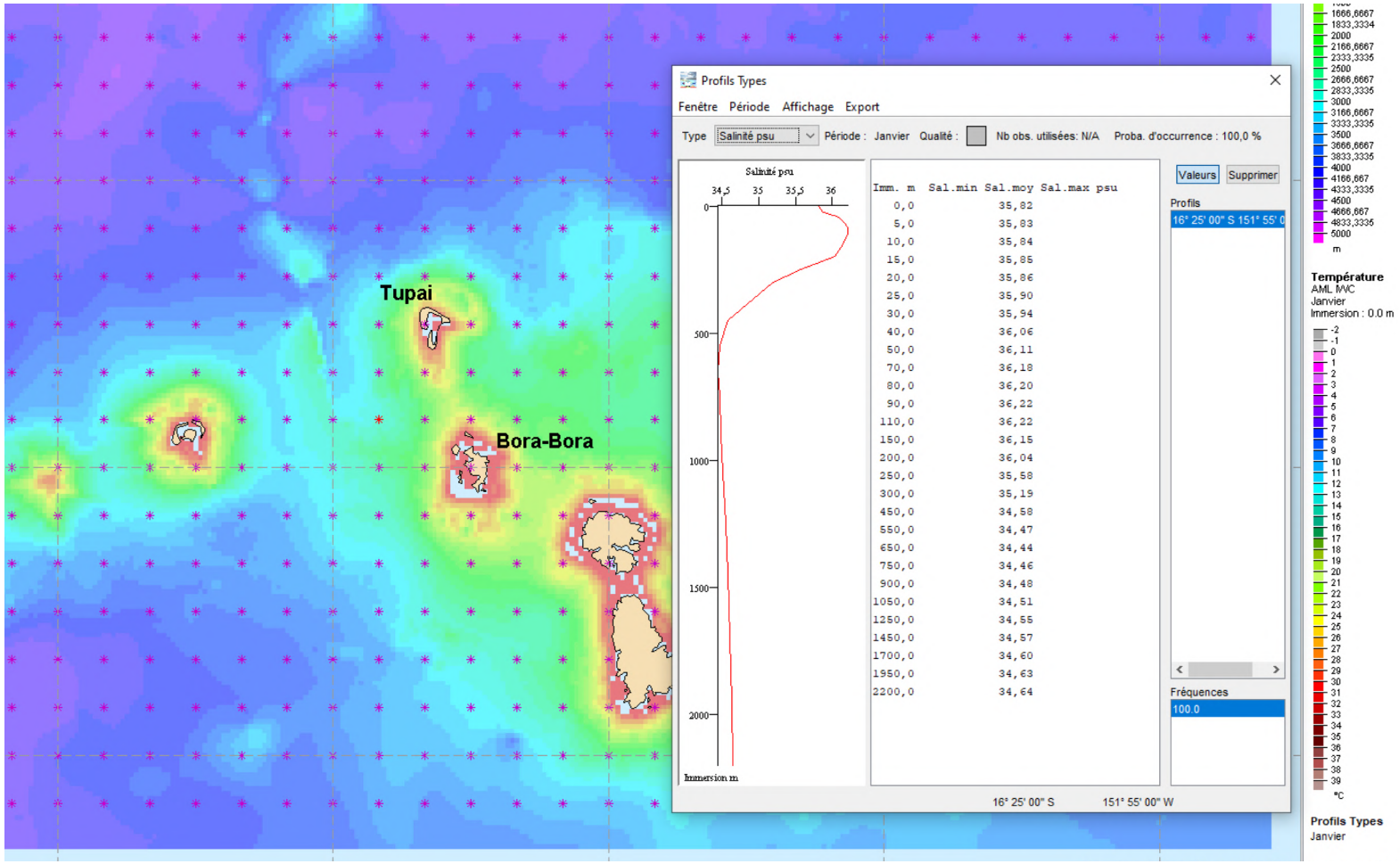
CARTE DE L'AIRE DE RÉPARTITION DES MARÉES

DONNÉES FOURNIES PAR LE SHOM



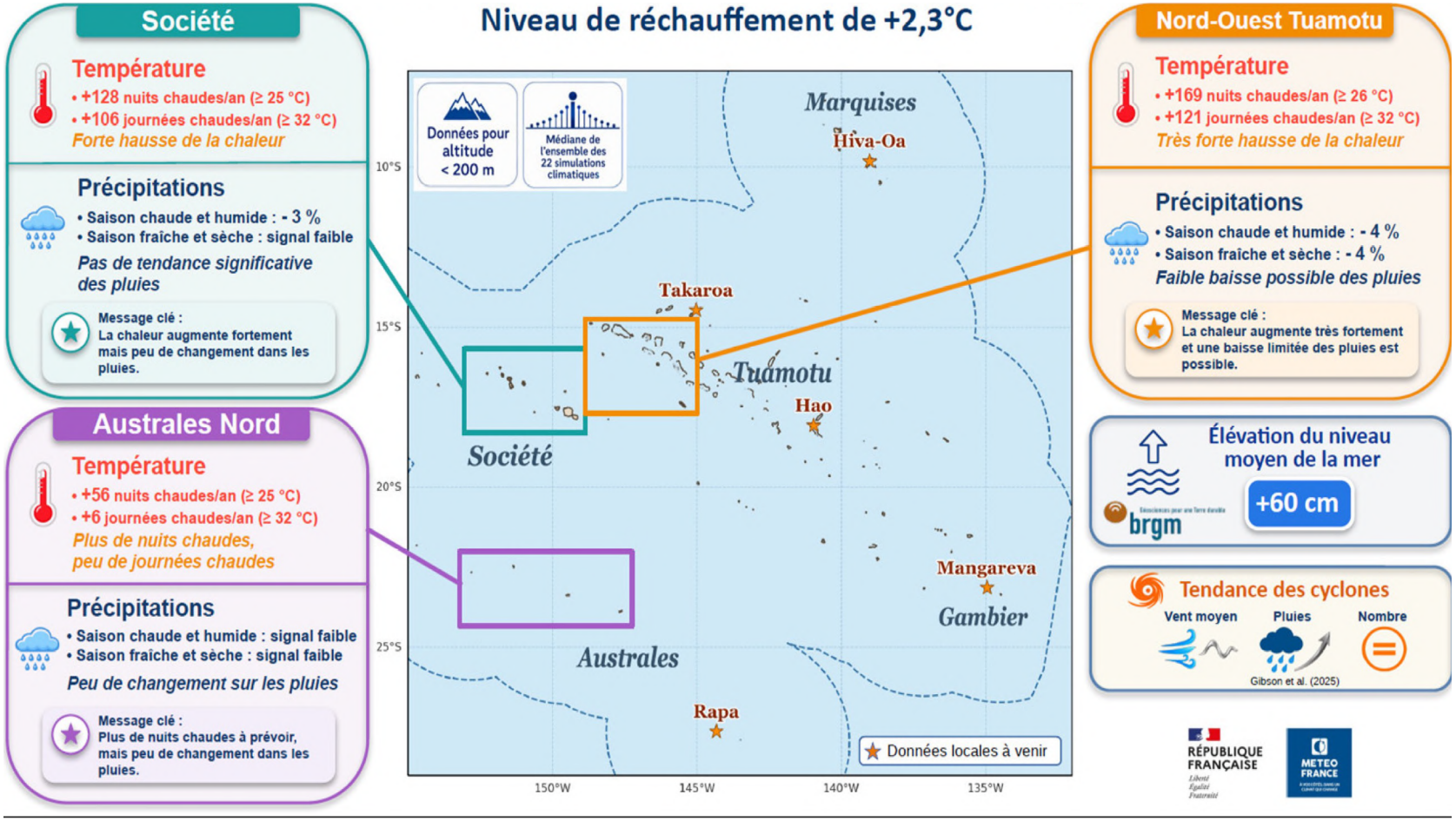
CARTE DE LA SALINITÉ

DONNÉES FOURNIES PAR LE SHOM



CLIMAT À L'HORIZON 2100 EN POLYNÉSIE FRANÇAISE

DONNÉES TRACC & CLIPSA



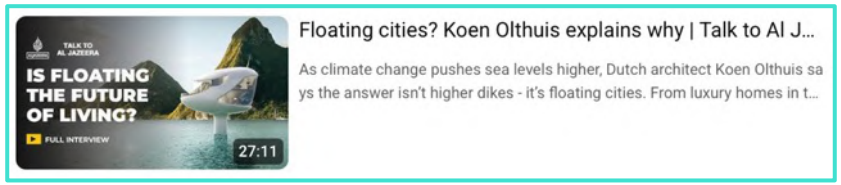
ANNEXE 3

VIDÉOS RECOMMANDÉES

CIVILISATION INDIGO

Nous recommandons quatre vidéos dans lesquelles nos membres et soutiens partagent leur vision tournée vers l'avenir et expriment l'opportunité d'envisager une nouvelle coopération entre les humains et le monde marin.

Jacques Rougerie, Koen Olthius, Rutger de Graaf



https://youtu.be/gaXGMm_cMxc?si=RnW2pgD48vR8zrqO



https://youtu.be/yiOouuceXTc?si=zJjWoHyatqLydj1S



https://youtu.be/EQe4uLa7DBU?si=XPjqA0S-0YFSmbmh

Annexe 4

Pré-analyse des bénéfices / risques

CIVILISATION INDIGO

Architecture maritime et résilience

Bénéfices attendus	Risques associés
Création d'un nouvel espace d'activités en trois dimensions, modulaire et évolutif.	Complexité de conception et d'intégration des modules.
Libération d'une partie des espaces côtiers et lagonaires soumis à des pressions anthropiques.	Déplacement des pressions vers les écosystèmes marins ouverts.
Possibilité d'implantation dans des zones moins exposées à certaines contraintes terrestres et côtières.	Exposition aux cyclones, houles extrêmes, courants et événements océaniques.
Adaptabilité à l'élévation du niveau marin grâce à une architecture flottante.	Fatigue structurelle, vieillissement, corrosion, biofouling et défaillance des ancrages.
Mutualisation des infrastructures et des équipements.	Défaillance systémique : une panne peut affecter plusieurs activités interdépendantes.
Possibilité de fabrication, d'assemblage et de maintenance modulaire.	Difficultés logistiques, coûts de maintenance et disponibilité des moyens d'intervention.

Ressources énergétiques et biogéochimiques

Bénéfices attendus	Risques associés
Valorisation du gradient thermique océanique pour produire de l'énergie (OTEC).	Rendement net insuffisant après consommation du pompage et des auxiliaires.
Accès à une source d'eau froide profonde pour le SWAC et le refroidissement.	Défaillance des conduites, corrosion, colmatage et consommation électrique excessive.
Utilisation des eaux profondes riches en nutriments pour soutenir des productions biologiques.	Modification des gradients thermiques et chimiques, déséquilibres écologiques.
Production potentielle d'eau douce.	Coûts énergétiques, gestion des saumures et qualité de l'eau produite.
Production d'énergie renouvelable et réduction de la dépendance aux énergies importées.	Intermittence de certaines sources, stockage et nécessité de systèmes de secours.
Valorisation potentielle de l'hydrogène et de l'oxygène.	Complexité industrielle, sécurité, coûts et absence de débouchés garantis.

Biodiversité et régénération écologique

Bénéfices attendus	Risques associés
Création de nouveaux habitats marins autour des structures biophiles.	Artificialisation du milieu et modification des équilibres écologiques.
Développement d'une biodiversité associée aux structures flottantes.	Attraction d'espèces sans augmentation réelle de biodiversité à l'échelle de l'écosystème.
Développement de cultures d'algues et de permaculture marine.	Espèces invasives, maladies, déséquilibres trophiques et conflits écologiques.
Soutien potentiel à la productivité biologique par l'upwelling artificiel ou le depth-cycling.	Eutrophisation locale, proliférations algales et désoxygénation.
Développement d'un écosystème de carbone bleu.	Séquestration nette de carbone non démontrée et bilan carbone global défavorable.
Création de zones favorables à certaines espèces marines.	Risques de collision, d'enchevêtrement et de perturbation de la faune.

Économie et modèle financier

Bénéfices attendus	Risques associés
Création d'une nouvelle filière économique maritime en Polynésie.	Difficulté à structurer une chaîne de valeur locale suffisamment compétitive.
Tourisme régénératif scientifique haut de gamme comme moteur de financement.	Dépendance excessive à une clientèle internationale fortunée.
Diversification des revenus grâce aux coactivités.	Revenus secondaires surestimés ou insuffisamment commercialisables.
Mutualisation des coûts d'exploitation et des infrastructures.	CAPEX et OPEX sous-estimés, notamment pour les équipements maritimes.
Création d'emplois qualifiés et de compétences nouvelles.	Difficulté à recruter et former les compétences nécessaires localement.
Potentiel de réplication internationale et d'essaimage du modèle.	Coûts d'adaptation élevés et absence de modèle économique universel.
Attraction d'investisseurs privés et philanthropiques.	Difficulté à concilier rentabilité financière, intérêt général et exigences environnementales.

Développement territorial et autonomie

Bénéfices attendus	Risques associés
Réduction potentielle de la dépendance alimentaire de Bora Bora.	Production locale insuffisante ou inadaptée aux habitudes alimentaires.
Contribution à l'autonomie énergétique.	Production insuffisante, difficulté de raccordement et de distribution.
Création d'activités économiques complémentaires aux activités terrestres.	Concurrence avec les entreprises locales existantes.
Renforcement de la résilience territoriale face aux changements climatiques.	Dépendance à une infrastructure complexe et vulnérable aux ruptures opérationnelles.
Développement d'une filière d'excellence maritime polynésienne.	Dépendance à des expertises, technologies et fournisseurs extérieurs.

Dimension socioculturelle et gouvernance

Bénéfices attendus	Risques associés
Association des habitants à la conception du projet.	Consultation sans véritable pouvoir d'influence sur les décisions.
Participation des jeunes et développement de nouvelles perspectives professionnelles.	Décalage entre les formations proposées et les besoins réels du territoire.
Préservation de l'identité culturelle et des usages traditionnels.	Perception d'une artificialisation de la relation à l'océan ou d'une privatisation de l'espace maritime.
Opportunités économiques pour les pêcheurs et les acteurs locaux.	Conflits d'usage, notamment avec la pêche, la navigation et les activités touristiques.
Création d'un espace d'éducation et de recherche ouvert.	Accès inégal aux bénéfices et concentration de la valeur entre certains acteurs.
Gouvernance public-privé associant les parties prenantes.	Complexité décisionnelle et conflits d'intérêts entre investisseurs, opérateurs et territoire.

Cadre juridique, réglementaire et assurantiel

Bénéfices attendus	Risques associés
Développement d'un nouveau modèle d'organisation spatiale maritime.	Qualification juridique complexe de l'infrastructure et de ses activités.
Création d'un cadre reproductible pour d'autres territoires.	Différences importantes entre les réglementations nationales et territoriales.
Développement de nouvelles approches de gouvernance maritime.	Difficulté à répartir les responsabilités entre les différents opérateurs.
Potentiel de développement de nouveaux produits assurantiels.	Absence de couverture ou primes d'assurance disproportionnées.
Contribution à l'évolution des pratiques de gestion maritime.	Délais administratifs et incertitudes sur les autorisations nécessaires.

Logistique, sécurité et exploitation

Bénéfices attendus	Risques associés
Concentration des activités dans un ensemble intégré.	Complexité de coordination opérationnelle.
Mutualisation des moyens de transport et de maintenance.	Dépendance aux moyens maritimes et météorologiques.
Création d'une plateforme de services et de logistique maritime.	Rupture d'approvisionnement et indisponibilité des équipements.
Développement d'une nouvelle expertise en sécurité maritime.	Accident, incendie, évacuation médicale ou perte de systèmes essentiels.
Automatisation et surveillance à distance.	Cyberattaque, panne des communications et défaillance des systèmes de contrôle.

Hiérarchisation des risques

Risque prioritaire	Probabilité initiale	Gravité potentielle	Criticité
Tenue structurelle en conditions extrêmes	À déterminer	Très forte	Très élevée
Défaillance des systèmes d'ancrage	À déterminer	Très forte	Très élevée
Impacts écologiques du pompage des eaux profondes	À déterminer	Forte	Très élevée
Modèle économique insuffisamment rentable	À déterminer	Très forte	Très élevée
Impossibilité d'obtenir une assurance adaptée	À déterminer	Très forte	Très élevée
Dépendance excessive au tourisme	Moyenne	Forte	Élevée
Sous-estimation du CAPEX et de l'OPEX	Moyenne	Très forte	Très élevée
Acceptabilité socioculturelle insuffisante	À déterminer	Forte	Élevée
Défaillance logistique ou opérationnelle	Moyenne	Forte	Élevée
Perturbation des espèces marines	À déterminer	Forte	Élevée
Difficulté à commercialiser les coproduits	Moyenne	Moyenne	Modérée à élevée
Difficulté de recrutement local	Moyenne	Moyenne	Modérée

Criticité très élevée
Risques pouvant remettre en cause la faisabilité globale du projet.

Criticité élevée
Risques pouvant compromettre une activité ou la viabilité économique.

Criticité modérée
Risques maîtrisables par des mesures de conception, de gouvernance ou d'exploitation.

Mesures de prévention et indicateurs de validation

Risque	Mesures de prévention proposées	Indicateurs de validation (KPIs)
Tenue en mer	Simulation numérique, essais en bassin, ingénierie indépendante, conception redondante.	Charges admissibles, fatigue, mouvements, facteurs de sécurité.
Ancrage profond	Études géotechniques, modélisation dynamique, essais et inspection.	Tenue des lignes, durée de vie calculée, disponibilité.
Pompage profond	Étude hydrodynamique, suivi des panaches et contrôle des débits.	Température, nutriments, oxygène dissous, étendue des panaches.
Biodiversité	État initial, zones témoins, suivi écologique indépendant.	Richesse spécifique, abondance, biomasse, présence d'espèces sensibles.
Blue Carbon	Analyse du cycle de vie et protocole de comptabilisation carbone.	Bilan carbone net, permanence, additionnalité.
Rentabilité	Business plan audité, scénarios dégradés, analyse de sensibilité.	TRI, VAN, DSCR, seuil de rentabilité, taux d'occupation.
Dépendance touristique	Diversification des revenus et dimensionnement progressif.	Part des revenus non hôteliers, concentration des recettes.
Acceptabilité sociale	Consultation continue, Conseil Local, mécanismes de codécision.	Participation, satisfaction, propositions intégrées, emplois locaux.
Assurabilité	Dialogue précoce avec assureurs et sociétés de classification.	Avis de pré-assurabilité, exclusions, primes et franchises.
Logistique et sécurité	Plans de secours, redondance, maintenance préventive.	Disponibilité opérationnelle, temps d'intervention, incidents.

ANNEXE 5

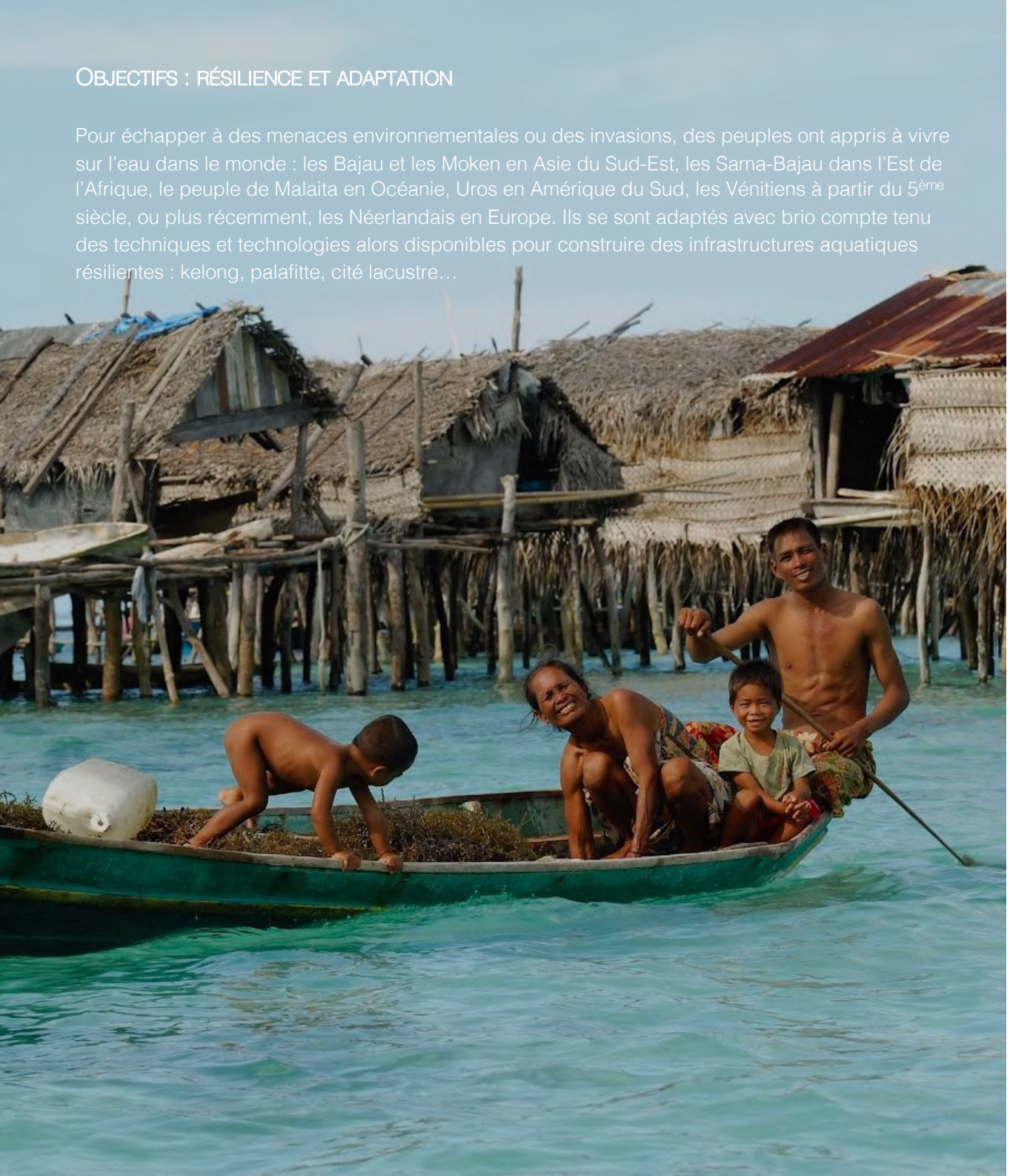
PANEL D'INFRASTRUCTURES ET PROJETS OFFSHORE,

AUCUN N'EST UN SMART OPEN-SEA ECOSYSTEM

CIVILISATION INDIGO

Objectifs : résilience et adaptation

Pour échapper à des menaces environnementales ou des invasions, des peuples ont appris à vivre sur l'eau dans le monde : les Bajau et les Moken en Asie du Sud-Est, les Sama-Bajau dans l'Est de l'Afrique, le peuple de Malaita en Océanie, Uros en Amérique du Sud, les Vénitiens à partir du 5ème siècle, ou plus récemment, les Néerlandais en Europe. Ils se sont adaptés avec brio compte tenu des techniques et technologies alors disponibles pour construire des infrastructures aquatiques résilientes : kelong, palafitte, cité lacustre…







OBJECTIF : TRAVAIL

Entre 2 et 3 millions de travailleurs vivent en mer, au large et au moins la moitié de l'année, sur des infrastructures mobiles ou fixes : pêche, force navale, marine marchande, plateformes pétrolières et gazières, navires de croisière.









OBJECTIF : SURVEILLANCE

À 13 km des côtes britanniques, les Forts Maunsell ont été construits en 1942 pour surveiller l'estuaire de la Tamise contre l'invasion ennemie. Abandonnées par l'armée britannique depuis la fin des années 1950, ces infrastructures sont toujours en place depuis plus de 80 ans. Jusqu'à plus de 2.000 personnes vécurent simultanément sur ces installations maritimes.

❌ Infrastructure monofonctionnelle
✅ Infrastructure offshore résiliente



OBJECTIF : RECHERCHE OCÉANOGRAPHIQUE

À 16 km des côtes de Venise, l'Acqua Alta Oceanographic Tower mesure depuis 45 ans les vagues et les marées en mer Adriatique.

http://www.deos.tudelft.nl/ers/tower.html

❌ Infrastructure monofonctionnelle
✅ Infrastructure offshore résiliente

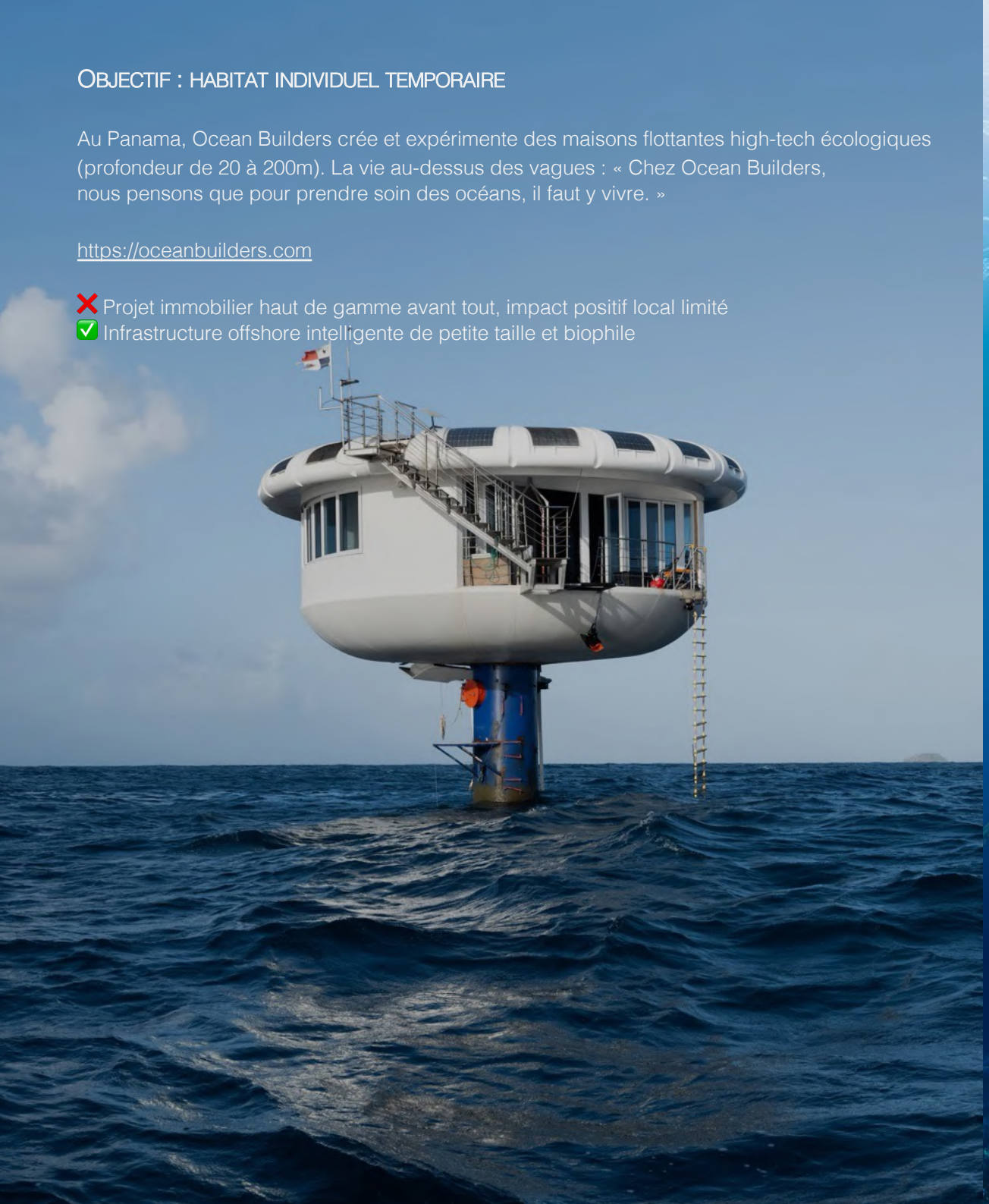


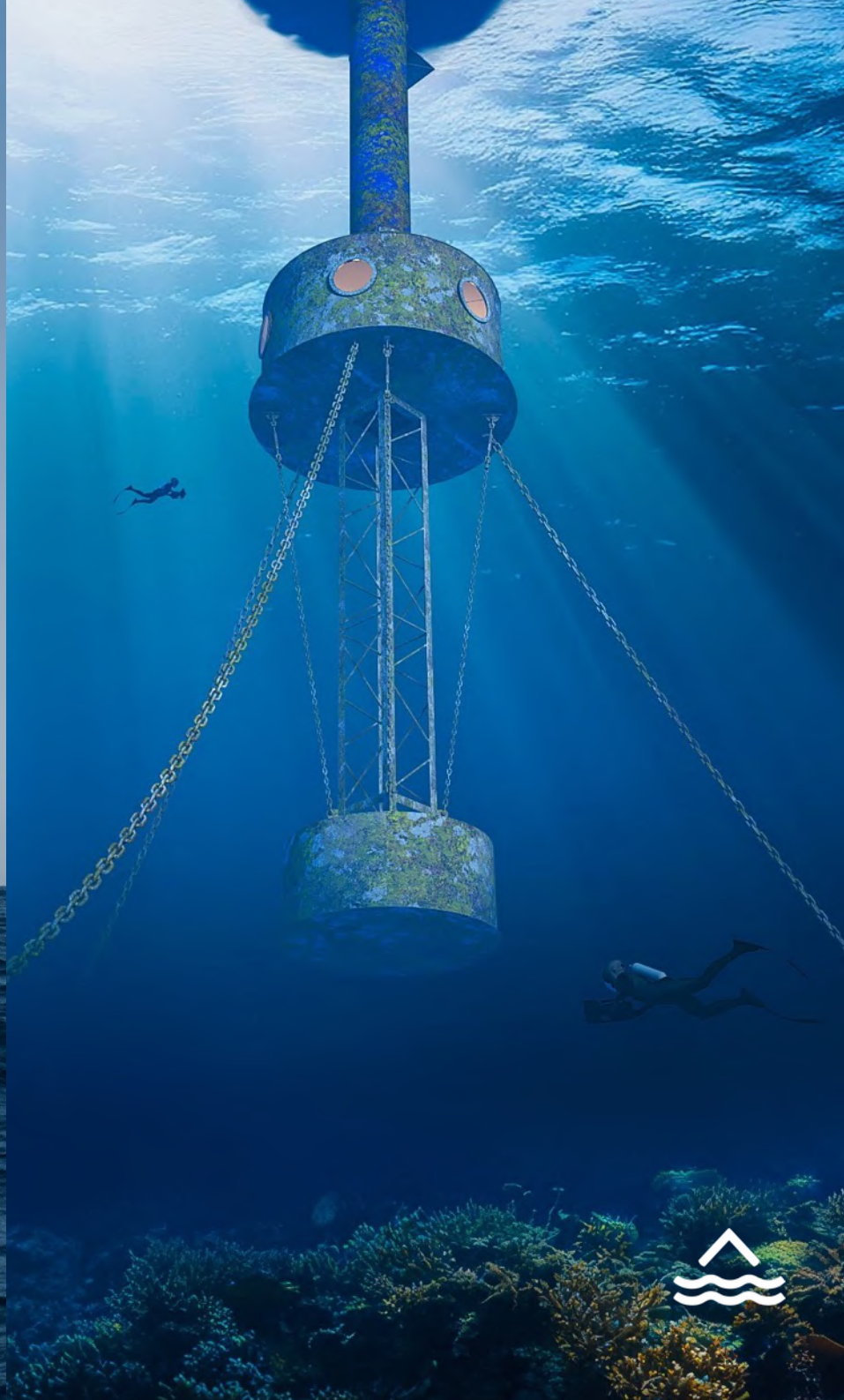
OBJECTIF : HABITAT INDIVIDUEL TEMPORAIRE

Au Panama, Ocean Builders crée et expérimente des maisons flottantes high-tech écologiques (profondeur de 20 à 200m). La vie au-dessus des vagues : « Chez Ocean Builders, nous pensons que pour prendre soin des océans, il faut y vivre. »

https://oceanbuilders.com

❌ Projet immobilier haut de gamme avant tout, impact positif local limité
✅ Infrastructure offshore intelligente de petite taille et biophile







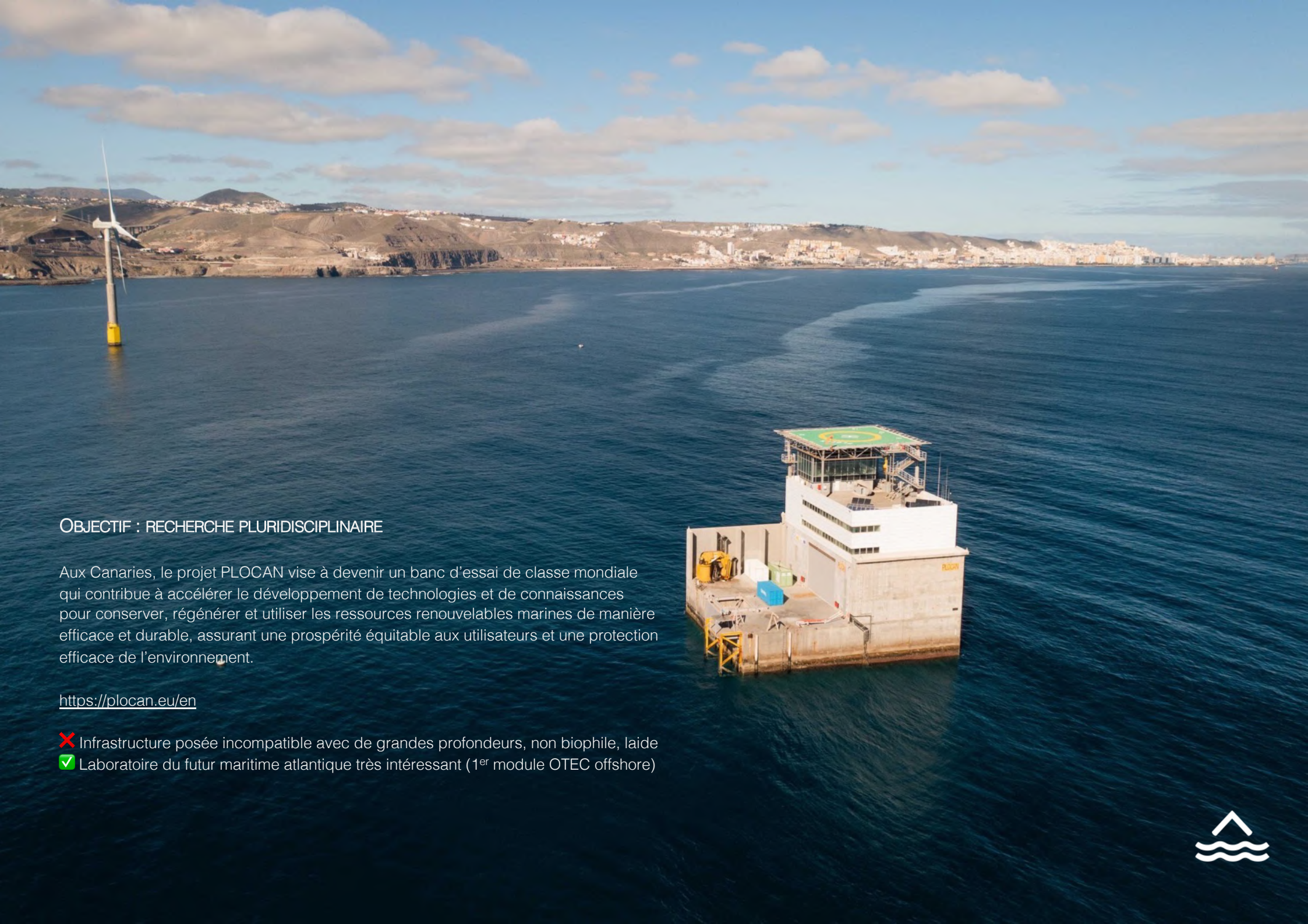
OBJECTIFS : RÉSILIENCE ET ADAPTATION, HABITAT POPULAIRE

En mars 2021, les Maldives ont officialisé le démarrage du chantier d'une ville modulaire flottante au centre d'un atoll. Ce pays de 2000 îles ayant une altitude moyenne de 2m est menacé par l'inéluctable montée des eaux.

Livraison : 2030
https://maldivesfloatingcity.com/

❌ Pas autonome en énergie et en alimentation, gestion des déchets ?
✅ Habitat d'adaptation au changement climatique, design intégré

Crédit photo : Dutch Docklands / Waterstudio



OBJECTIF : RECHERCHE PLURIDISCIPLINAIRE

Aux Canaries, le projet PLOCAN vise à devenir un banc d'essai de classe mondiale qui contribue à accélérer le développement de technologies et de connaissances pour conserver, régénérer et utiliser les ressources renouvelables marines de manière efficace et durable, assurant une prospérité équitable aux utilisateurs et une protection efficace de l'environnement.

https://plocan.eu/en

❌ Infrastructure posée incompatible avec de grandes profondeurs, non biophile, laide
✅ Laboratoire du futur maritime atlantique très intéressant (1er module OTEC offshore)

OBJECTIF : ÉCO-TOURISME, PLONGÉE SOUS-MARINE

En Malaisie, Seaventures Dive a reconverti une plateforme pétrolière pour des activités de plongée sous-marine. Les plateformes désaffectées deviennent de riches récifs artificiels, propices à un tourisme aquatique éco-responsable : upcylcing d'infrastructures existantes et activités économiques qualitative d'éco-tourisme. Environ 15.000 plateformes offshore sont recensées dans le monde…

https://seaventuresdive.com

❌ Infrastructure mono-usage et laide
✅ Reconditionnement de plateforme pertinent devenue récif artificiel

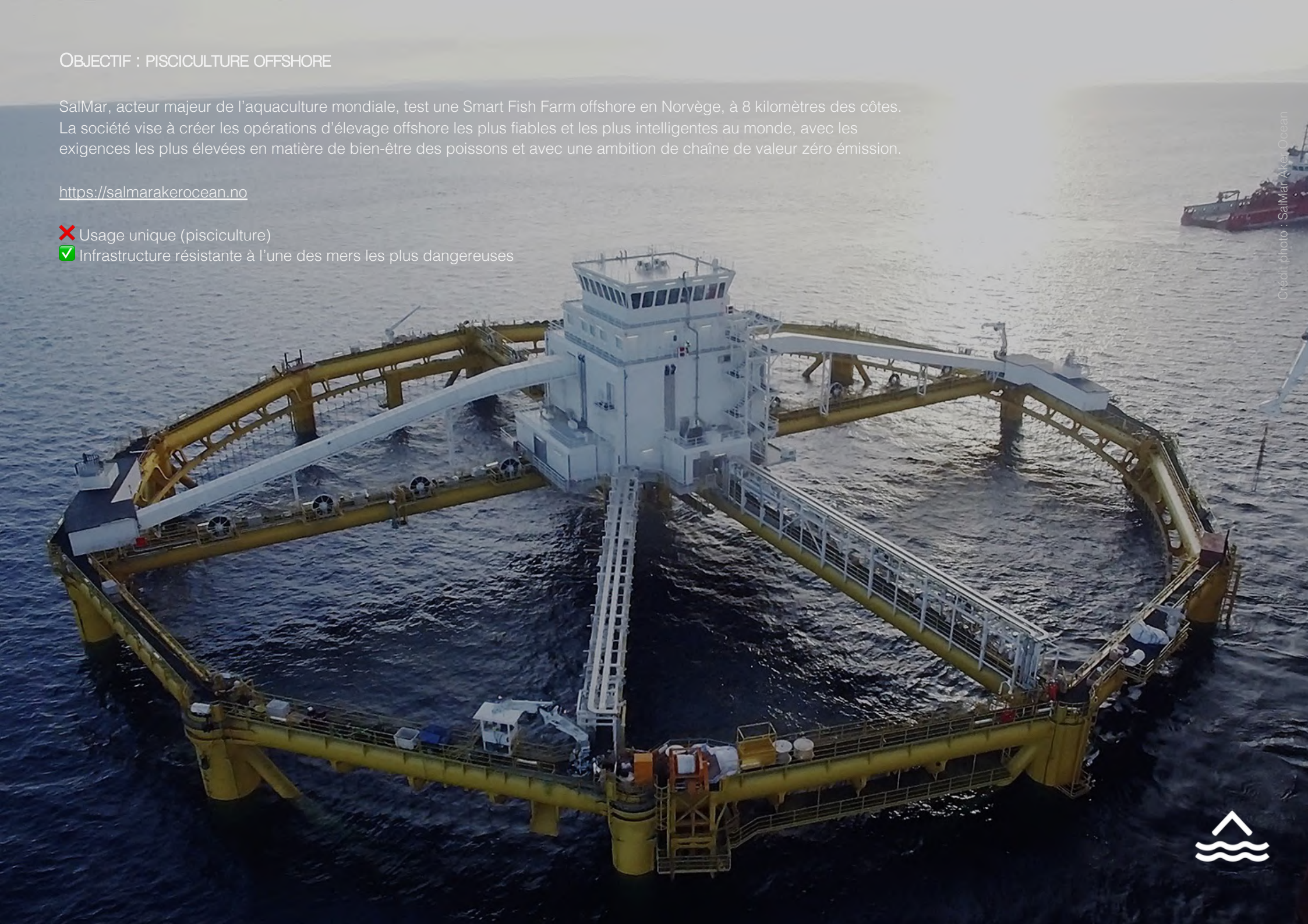


OBJECTIF : PISCICULTURE OFFSHORE

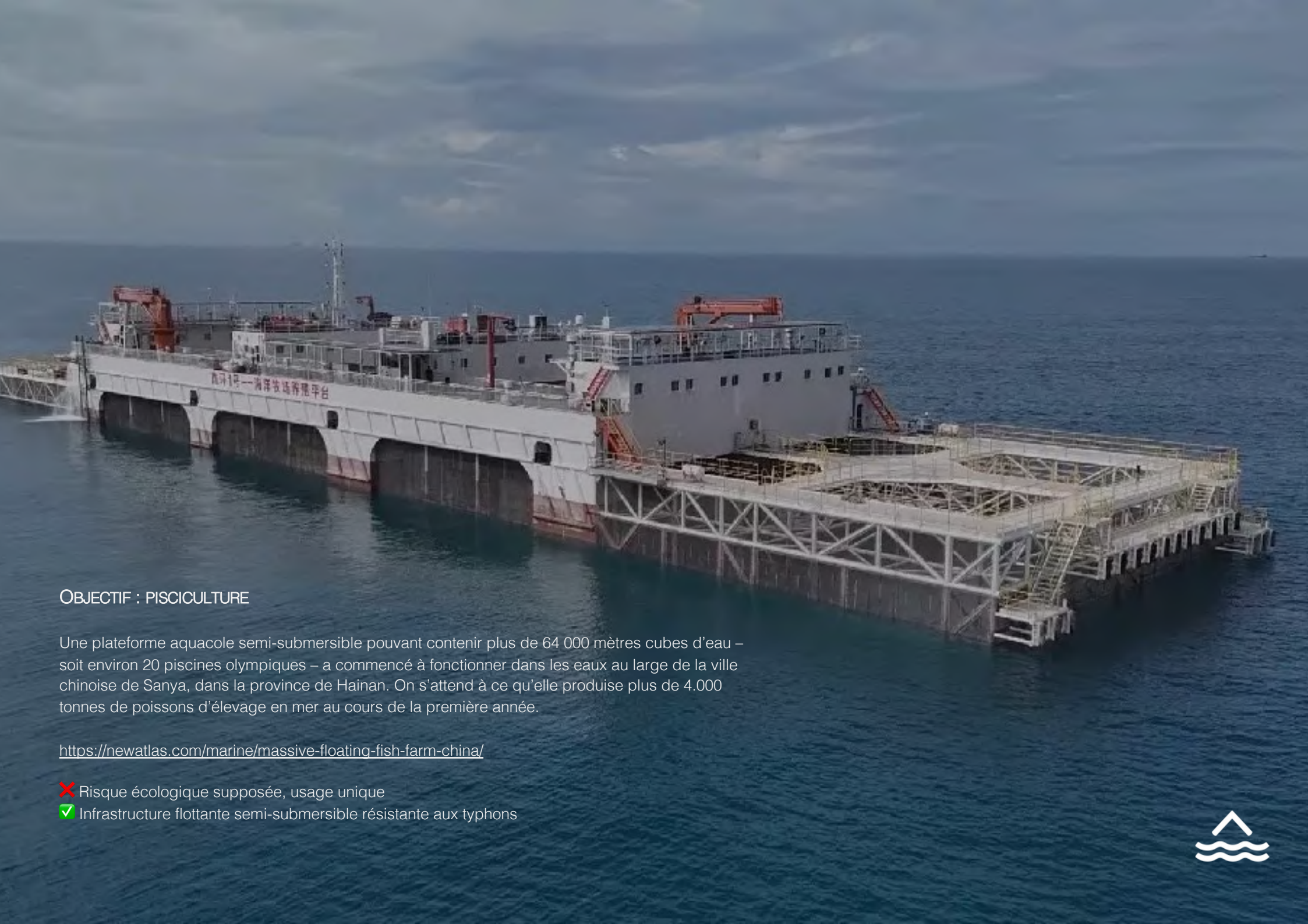
SalMar, acteur majeur de l'aquaculture mondiale, test une Smart Fish Farm offshore en Norvège, à 8 kilomètres des côtes. La société vise à créer les opérations d'élevage offshore les plus fiables et les plus intelligentes au monde, avec les exigences les plus élevées en matière de bien-être des poissons et avec une ambition de chaîne de valeur zéro émission.

https://salmarakerocean.no

❌ Usage unique (pisciculture)
✅ Infrastructure résistante à l'une des mers les plus dangereuses



Crédit photo : SalMar Aker Ocean



OBJECTIF : PISCICULTURE

Une plateforme aquacole semi-submersible pouvant contenir plus de 64 000 mètres cubes d'eau – soit environ 20 piscines olympiques – a commencé à fonctionner dans les eaux au large de la ville chinoise de Sanya, dans la province de Hainan. On s'attend à ce qu'elle produise plus de 4.000 tonnes de poissons d'élevage en mer au cours de la première année.

https://newatlas.com/marine/massive-floating-fish-farm-china/

❌ Risque écologique supposée, usage unique
✅ Infrastructure flottante semi-submersible résistante aux typhons

Objectif : Pisciculture offshore

Mariculture Systems vise à devenir la première entreprise à installer une grande ferme piscicole offshore au large du Portugal en mars 2026, à partir d'une plateforme semi-submersible. La première ferme, approuvée par les autorités portugaises, cultivera du bar et de la daurade et sera située à environ 15 kilomètres au large de la région sud de l'Algarve au Portugal.

https://www.mariculture-systems.com

❌ Infrastructure monofonctionnelle
✅ Infrastructure offshore résiliente







Crédit photo : Elia

OBJECTIF : PRODUCTION D'ÉNERGIES RENOUVELABLES

L'île Princesse Elisabeth sera située à près de 45 km au large des côtes belges et constituera une extension du réseau électrique en mer du Nord. Il reliera les parcs éoliens de la mer au continent.

Livraison : 2030
https://www.elia.be

❌ Projet industriel à usage unique (énergie) et non biophile
✅ Infrastructure résistante à l'une des mers les plus dangereuses

OBJECTIF : PRODUCTION D'ÉNERGIES RENOUVELABLES

Vindø sera à partir de 2030 la première île artificielle flottante au monde produisant de l'hydrogène renouvelable à partir d'éolien offshore et à grande échelle. Située à une centaine de kilomètres des côtes, cette structure de 120.000 m2 se rapprochera, en termes logistique, de l'offshore pétrolier.

Livraison : 2030
https://www.windisland.dk

❌ Projet industriel à usage unique (énergie) et non biophile
✅ Infrastructure résistante à l haute mer, écosystème de travailleurs humains



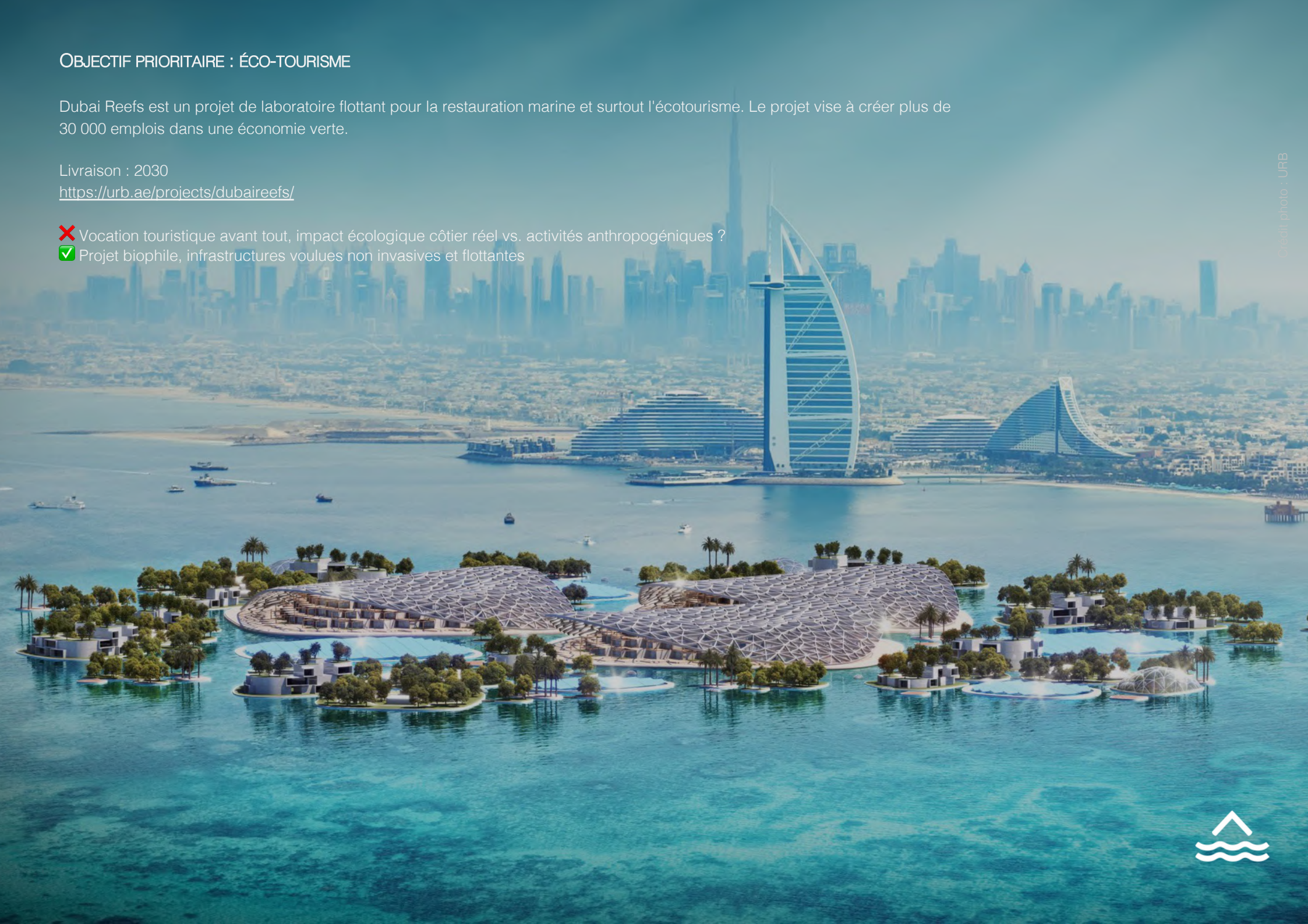
Crédit photo : Vindø

Objectif prioritaire : éco-tourisme

Dubai Reefs est un projet de laboratoire flottant pour la restauration marine et surtout l'écotourisme. Le projet vise à créer plus de 30 000 emplois dans une économie verte.

Livraison : 2030
https://urb.ae/projects/dubaireefs/

❌ Vocation touristique avant tout, impact écologique côtier réel vs. activités anthropogéniques ?
✅ Projet biophile, infrastructures voulues non invasives et flottantes



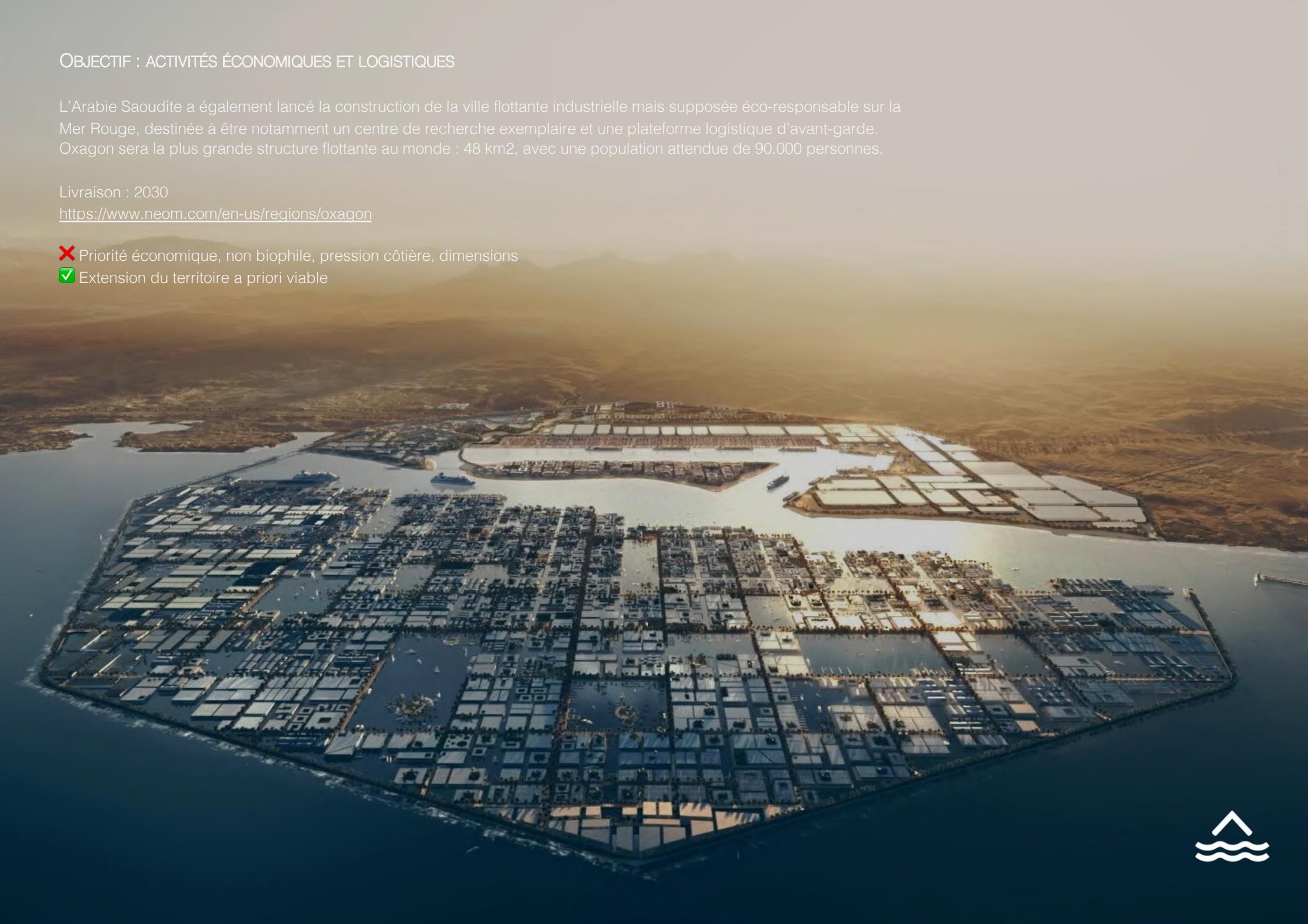
Crédit photo : URB

OBJECTIF : ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES ET LOGISTIQUES

L'Arabie Saoudite a également lancé la construction de la ville flottante industrielle mais supposée éco-responsable sur la Mer Rouge, destinée à être notamment un centre de recherche exemplaire et une plateforme logistique d'avant-garde. Oxagon sera la plus grande structure flottante au monde : 48 km2, avec une population attendue de 90.000 personnes.

Livraison : 2030
https://www.neom.com/en-us/regions/oxagon

❌ Priorité économique, non biophile, pression côtière, dimensions
✅ Extension du territoire a priori viable



ANNEXE 6

À PROPOS DES PLATEFORMES À ANCRAGE TENDU

CIVILISATION INDIGO

PLATEFORME À ANCRAGE TENDU

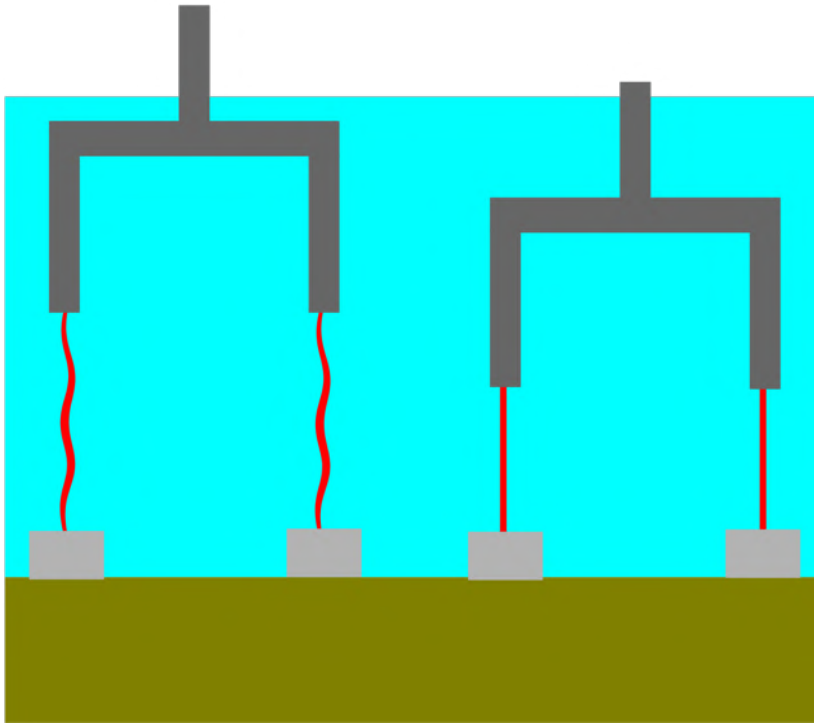
SÉCURITÉ, STABILITÉ ET CONFORT EN EAU PROFONDE

Retour

Une plate-forme à ancrage tendu, plate-forme à tendons ou encore plate forme à jambes de tension est un type de structure marine fixe, utilisée pour de nombreuses plateformes pétrolières mais également étudiée dans le contexte des éoliennes flottantes offshore.

Une telle plateforme est reliée au fond marin par des câbles d'acier tendus. Il convient particulièrement aux profondeurs d'eau supérieures à 300 mètres (environ 1000 pieds) et moins de 1500 mètres (environ 4900 pieds). Dans le cas de la plateforme de Mangolia dans le golfe du Mexique, la profondeur de l'eau est de 1 432 mètres au-dessus de la plateforme.

La plateforme est amarrée en permanence au moyen de cordons ou tendons regroupés à chaque angle de la structure. Un groupe de liens est appelé jambe de tension. Ayant une grande rigidité axiale (faible élasticité), les jambes de tension maintiennent la structure plus profonde dans l'eau que sa ligne naturelle de flottaison — en d'autres termes, la plateforme présente une flottabilité excessive. Pratiquement tout mouvement vertical de la plateforme est ainsi éliminé.



Source : Wikipedia

Illustration d'un mouillage à jambe tendue pour une plateforme flottante

Côté gauche : flottant librement, câbles (rouges) non sous tension

Côté droit : des câbles ont été tendus, structure flottante ballastée (grise) câbles sous-marins (rouge) reliant les ancres du fond marin (gris clair) aux pieds inférieurs

ANNEXE 7

FAIRE MÛRIR UNE TECHNOLOGIE AGILE POUR GAGNER L'AUTO-SUFFISANCE ÉNERGÉTIQUE (OTEC)

CIVILISATION INDIGO

AUTO-SUFFISANCE ÉNERGÉTIQUE DES PETITES ÎLES

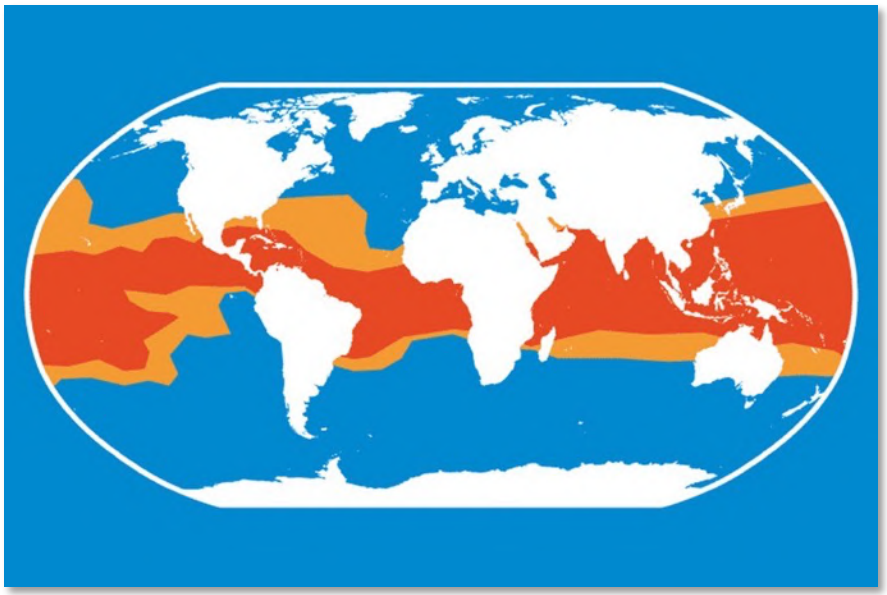
UNE TECHNOLOGIE OTEC AGILE, COMPACT, MODULAIRE ET À FORT FACTEUR DE CHARGE

Retour

Pour alimenter un SOE à vocation également touristique et pouvant accueillir 70 hôtes et son personnel, nous évaluons un **besoin énergétique de 1.200 MWh/an**. Pour atteindre l'auto-suffisance d'un tel SOE, il faudrait déployer une **unité OTEC intégrée délivrant une puissance nette de 150 KW.**

Hors, le module offshore compact tel que celui actuellement expérimenté par Global OTEC aux Canaries vise à générer 500 KW avec un facteur de charge de 90%. L'excédent d'énergie produit par le SOE servira au transport local et inter-îles décarboné et contribuera à la demande énergétique de Bora Bora.

Notre projet vise à viabiliser l'efficience et la viabilité de petites unités offshore OTEC compactes, agiles, modulaires, et résistantes à des conditions extrêmes pour répondre aux besoins d'auto-suffisance des petits territoires insulaires et côtiers présents dans la zone rouge du graphique ci-contre.



Source : Global OTEC

GLOBAL OTEC

ANNEXE 8

BUDGET DE LA PHASE 1

CIVILISATION INDIGO

Phase 1 : Budget

105 K€ pour un dispositif de 18 mois

Retour

	Postes	Sous-total	% of Total
01	Consultation citoyenne gestion de projet, organisation	35 200 €	33,7%
02	Symposium scientifique	21 500 €	20,6%
03	Actions Jeunesse	40 100 €	38,3%
04	Communication & RP	7 800 €	7,5%
	Total	104 600 €	100.0%

60% de ce budget sont financés par des prestations pro bono. Pour obtenir plus de détails…

ANNEXE 9

PRÉ-ÉVALUATION DU BUDGET DE LA PHASE 2

CIVILISATION INDIGO

PHASE 2 : BUDGET ESTIMÉ

2,88 M€ SUR 36 MOIS

Retour

BUDGET PRÉVISIONNEL	ANNÉE 1	ANNÉE 2	ANNÉE 3	SOUS-TOTAL
Meetings d'équipe	20 000 €	20 000 €	30 000 €	70 000 €
Frais voyages & fonctionnement	35 000 €	35 000 €	50 000 €	120 000 €
Recherche & Développement	850 000 €	675 000 €	870 000 €	2 395 000 €
Cartographie, modélisation aire marine de Tupai de 40 km²	*300 000 €*	*- €*	*- €*	300 000 €
Ingénierie navale + simulation technique (Hydromec+)	*30 000 €*	*50 000 €*	*120 000 €*	200 000 €
Architecture navale + simulation 3D	*50 000 €*	*50 000 €*	*100 000 €*	200 000 €
Océanographie / récif artificiel + étude d'impact environnemental	*75 000 €*	*125 000 €*	*150 000 €*	350 000 €
AMTI / Algoculture offshore + démonstrateur	*150 000 €*	*150 000 €*	*150 000 €*	450 000 €
Energies marines (OTEC, H2, H2O) + démonstrateur	*100 000 €*	*125 000 €*	*125 000 €*	350 000 €
Pollutions / déchets / up-recycling + démonstrateur	*80 000 €*	*110 000 €*	*110 000 €*	300 000 €
Mésologie / Philosophie / Société	*40 000 €*	*40 000 €*	*70 000 €*	150 000 €
Ingénierie financière et simulation économique	*20 000 €*	*20 000 €*	*20 000 €*	60 000 €
Gouvernance / juridique	*20 000 €*	*20 000 €*	*20 000 €*	60 000 €
Gestion de projet (freelance - 50h/mois)	90 000 €	90 000 €	90 000 €	270 000 €
TOTAL (hors expertise bénévole)	1 010 000 €	835 000 €	1 035 000 €	2 880 000 €

ANNEXE 10

COMBINER DIFFÉRENTES ÉNERGIES DURABLES AU SEIN DU MÊME ESPACE

CIVILISATION INDIGO

UN SYSTÈME ÉNERGÉTIQUE FIABLE ET UNIFIÉ

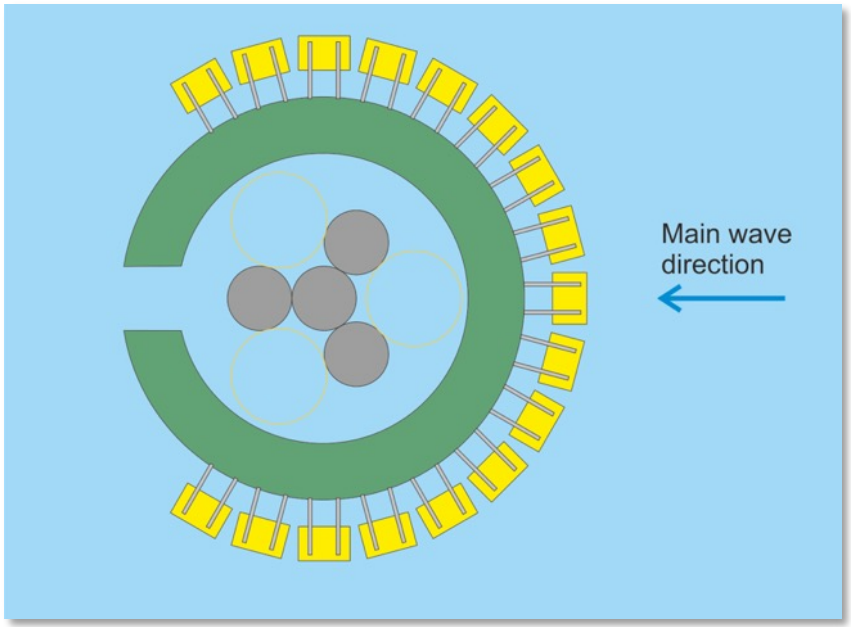
PRODUCTION D'EAU DOUCE ET D'ÉLECTRICITÉ

Retour

Pour alimenter un SOE à vocation également touristique et pouvant accueillir 70 hôtes et son personnel, nous évaluons un **besoin énergétique de 1.200 MWh/an**. Pour atteindre l'auto-suffisance d'un tel SOE, il faudrait déployer une **unité de production énergétique délivrant une puissance nette de 150 KW.**

Inspiré par son système MediWave, NoviOcean propose un système unifié simple qui permet d'exploiter l'énergie naturelles des vagues et de la houle pour produire non seulement de l'**électricité** - **puissance moyenne de 300 KW** - mais aussi de l'**eau douce** par osmose inverse. Ce système peut être aisément combiné avec d'autres types d'énergies durable de surface : solaire et héolien L'excédent d'énergie produit par le SOE servira au transport local et inter-îles décarboné et contribuera à la demande énergétique de Bora Bora.

Notre projet vise à viabiliser l'efficience et la viabilité de petites unités de prodution énergétiques offshore intégrées, agiles, modulaires, et résistantes à des conditions extrêmes pour répondre aux besoins d'auto-suffisance des petits territoires insulaires et côtiers.



Source : NoviOcean

NoviOcean

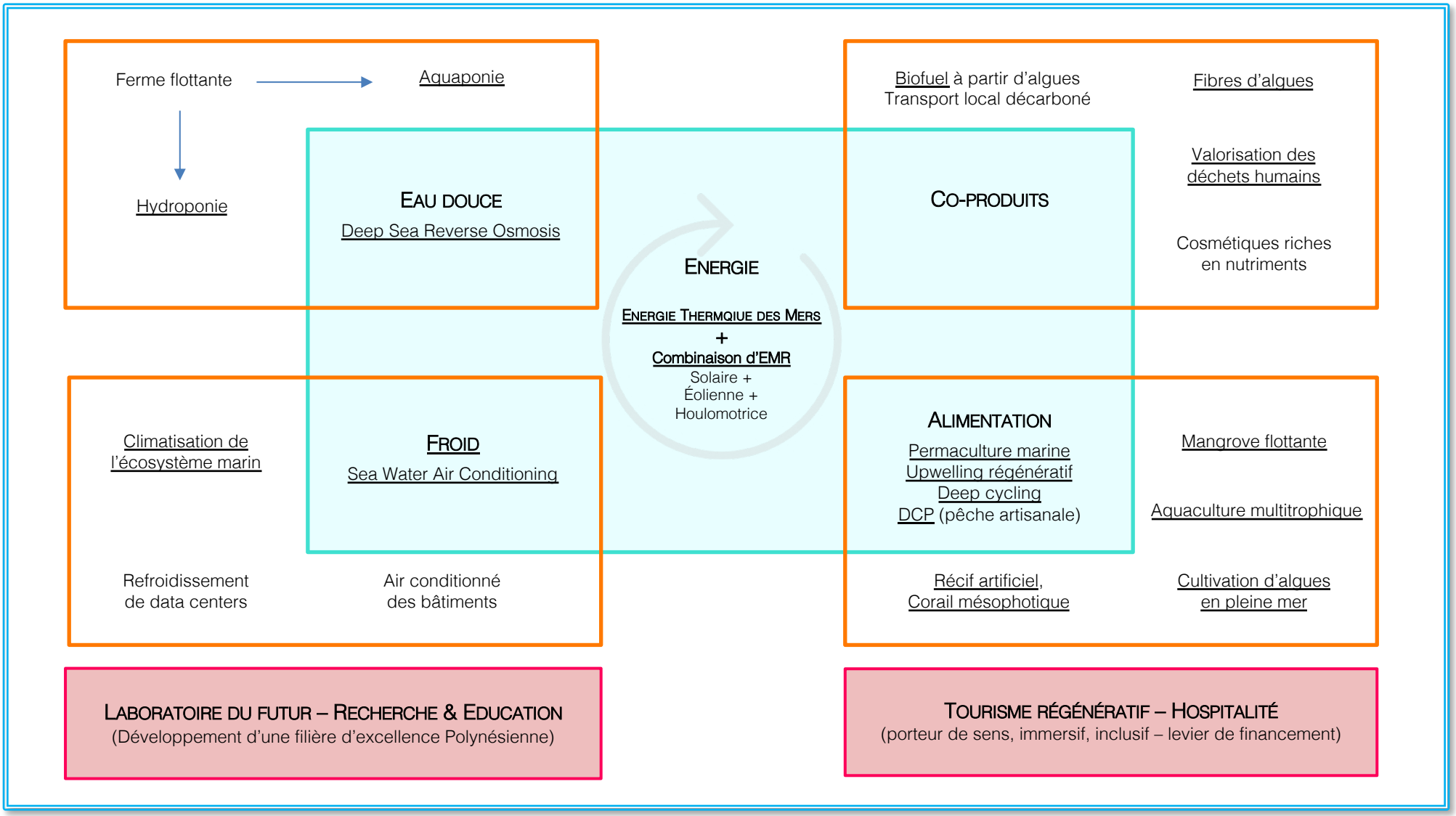
ANNEXE 11

CARTE DES CO-ACTIVITÉS SYNERGIQUES POTENTIELLES

CIVILISATION INDIGO

MODÈLE FONCTIONNEL CIRCULAIRE VISANT L'AUTONOMIE

Retour



ANNEXE 12

QUESTIONS FRÉQUENTES

CIVILISATION INDIGO